



MEMORANDO

Clasificación de Archivo: PO-CR-T1114-Anl
IFD/CMF/66/2013

Fecha: 21 de noviembre de 2013

Para: Fernando Quevedo
Representante, CID/CCR

De: Juan José Durante
Jefe de Proyecto, IFD/CMF

Asunto: **Costa Rica - CR.** Gestión financiera de riesgos de desastres naturales: Intercambio de conocimiento (CR-T1114). Memorando de aprobación.

I. ANTECEDENTES

- 1.1 Costa Rica, por su ubicación geográfica, está expuesta a un número elevado de amenazas naturales tanto hidrometeorológicas como geofísicas; resultando preeminentes entre ellas, los terremotos, las inundaciones, las erupciones volcánicas y las tormentas tropicales. La eventual ocurrencia de un desastre natural extremo constituye uno de los principales pasivos contingentes con potencial para desequilibrar las finanzas públicas del país. En este contexto, es indispensable avanzar en la gestión financiera de riesgos por desastres naturales procurando establecer una cobertura ex ante que permita a Costa Rica disponer de los recursos necesarios para la atención de emergencias ocasionadas por fenómenos naturales. Como parte de los esfuerzos del país para establecer una estrategia de gestión financiera de riesgos por desastres, el Gobierno de Costa Rica solicitó al Banco un préstamo contingente para financiar los gastos públicos extraordinarios generados por desastres naturales severos y catastróficos, y se encuentra analizando opciones para transferir parte del riesgo a los mercados internacionales. Adicionalmente, el país ha solicitado al Banco esta cooperación técnica con el objetivo de conocer la experiencia de otro país de la región que haya implementado estrategias de gestión financiera de riesgos por desastres naturales a nivel soberano.
- 1.2 A nivel Latinoamericano, México ha sido el país más activo en este campo. A partir de los terremotos de Ciudad de México de 1985, el país ha venido fortaleciendo la capacidad institucional del país y desarrollando una estrategia financiera a nivel federal para la gestión de los riesgos por desastres naturales, la cual cuenta con tres componentes principales: (i) un vehículo para la retención de riesgos, el Fondo de Desastres Naturales (FONDEN), que permite presupuestar recursos para cubrir los costos generados por los desastres naturales más frecuentes; (ii) un programa de reaseguro catastrófico que

apalanca los fondos presupuestados para la adquisición de una cobertura financiera de excedencia que permite la disponibilidad de recursos adicionales cuando ocurran desviaciones severas sobre el promedio anual de pérdidas generadas por desastres naturales; y (iii) la transferencia de riesgos a los mercados internacionales mediante la emisión de bonos catastróficos que tienen como propósito la disponibilidad inmediata de fondos para la atención de emergencias cuando ocurren eventos catastróficos. Con tres emisiones, el Gobierno Federal de México ha sido el país de Latinoamérica que más emisiones de bonos catastróficos ha realizado.

- 1.3 Considerando que el conocimiento en profundidad de la experiencia y lecciones aprendidas del Gobierno de México en la implementación de su estrategia serán de suma utilidad para el Gobierno de Costa Rica para poder avanzar en la gestión financiera de sus riesgos y en la estructuración de vehículos e instrumentos financieros para la retención y transferencia de riesgos a los mercados internacionales, el Ministerio de Hacienda ha solicitado al Banco gestionar la presente cooperación técnica.

II. RELACIÓN CON LOS OBJETIVOS DE LA ESTRATEGIA DE PAÍS CON COSTA RICA

- 2.1 Esta cooperación técnica está alineada con la estrategia sectorial del BID-GCI-9 de protección del medio ambiente y respuesta al cambio climático; particularmente en relación con la capacidad de los países para planificar la adaptación y mitigación del cambio climático. Así mismo, la Estrategia de País con Costa Rica 2011-2014 (GN-2627), recoge la operación como una de las medidas de mitigación para reducir el impacto de los desastres naturales en la estabilidad macroeconómica y en el desarrollo de la infraestructura productiva.

III. CONCORDANCIA CON LAS POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS DE DESARROLLO DEL PAÍS

- 3.1 La presente cooperación técnica está alineada con los objetivos y estrategias del Gobierno de Costa Rica y ha sido priorizada por el Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica y el Ministerio de Hacienda.

IV. OBJETIVOS DE LA ASISTENCIA Y RESULTADO ESPERADO

- 4.1 **Objetivo general.** El objetivo de esta cooperación técnica es apoyar al Ministerio de Hacienda de Costa Rica a mejorar e incrementar el conocimiento y la capacidad profesional de su equipo técnico, a través del conocimiento de la experiencia de México en el área de gestión financiera de riesgos de desastres y en particular la relacionada con el desarrollo institucional de FONDEN y la transferencia de riesgos al mercado internacional mediante la emisión de bonos catastróficos y de programas de reaseguro.
- 4.2 **Objetivos específicos.** Los objetivos específicos de la cooperación técnica son:
 - a. Conocer la institucionalidad desarrollada por México para poder gestionar financieramente los riesgos asociados a amenazas naturales. En este sentido, dentro

de esta temática, será de sumo interés conocer las competencias, funciones y la estructura organizacional de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el FONDEN y Agroasemex.

- b. Conocer el proceso de diseño y estructuración de vehículos e instrumentos de retención y transferencia de riesgo catastróficos asociados a fenómenos naturales. México es un país pionero en esta área y viene utilizando una combinación de instrumentos tales como bonos catástrofe y reaseguro, entre otros.
 - c. Conocer las bases de datos y herramientas de análisis utilizadas para poder determinar los niveles de cobertura requeridos y los instrumentos más eficientes para proporcionar la misma.
 - d. Conocer los mecanismos de canalización de fondos para financiar las emergencias, incluyendo los diferentes roles y competencias de las instituciones participantes y los procedimientos operativos utilizados.
 - e. Conocer el manejo financiero del FONDEN, sus fuentes de fondeo, la determinación de los niveles de fondeo del mismo como así también el manejo de su liquidez.
- 4.3 **Resultados esperados.** Se espera que durante el análisis de las experiencias de México en esta área, el equipo técnico costarricense pueda incorporar conocimientos que contribuirán a mejorar la gestión del riesgo de desastres en Costa Rica. La cooperación técnica permitirá conocer temas relevantes y claves para poder desarrollar una estrategia nacional de gestión financiera de riesgos.

V. ENTIDAD RESPONSABLE DE LA COORDINACIÓN POR PARTE DEL GOBIERNO DE COSTA RICA

- 5.1 La entidad responsable de la coordinación de la cooperación técnica por parte de la República de Costa Rica es la Dirección de Crédito Público del Ministerio de Hacienda, a través del Departamento de Coordinación y Control del Endeudamiento Público.

VI. PARTICIPANTES

- 6.1 Por parte del gobierno mexicano participarán funcionarios de la Secretaría de Hacienda de México, de FONDEN y de Agroasemex. Por parte del gobierno costarricense, los funcionarios seleccionados son Rossaura Trigueros, Tatiana Abarcas, y Rebeca Howell por parte del Ministerio de Hacienda, Johanna Salas del Ministerio de Planificación, y Alejandro Mora de la Comisión Nacional de Emergencias. Los funcionarios viajarán durante siete días a Ciudad de México con el propósito de llevar a cabo la agenda de trabajo que se adjunta.

VII. COSTOS PARA EL BANCO

- 7.1 Para el desarrollo de las actividades, se ha solicitado al Banco el financiamiento necesario para cubrir los costos de la visita a México de los funcionarios de las instituciones

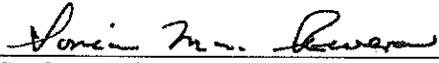
públicas costarricenses participantes, los cuales se estiman que ascienden a alrededor de US\$15.000. Dichos recursos cubrirían gastos de alojamiento, vuelos y alimentación de los funcionarios costarricenses en la Ciudad de México, de acuerdo al siguiente presupuesto:

Descripción	Monto en US\$
Boletos aéreos (US\$660 x 5 funcionarios)	\$ 3.300
Viáticos (US\$360 x 5 funcionarios x 6,5 días)	\$ 11.700
Total	\$ 15.000

VIII. DISPONIBILIDAD DE FONDOS

- 8.1 La Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento (ORP/GCM) certifica que la suma de US\$15.000 (quince mil dólares) proveniente del Programa CT/Intra del Capital Ordinario está disponible para el financiamiento del proyecto propuesto en la presente operación.

AC 11-22-13



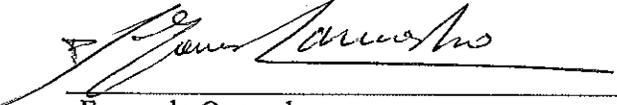
Sonia M. Rivera
Unidad de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

2013 11 22

Fecha

IX. APROBACIÓN

- 9.1 De conformidad con lo establecido en la Resolución DE-34/11 de 1 de junio de 2011, el Representante del BID en Costa Rica autoriza la utilización de recursos hasta por el equivalente de US\$15.000 (quince mil dólares) para el financiamiento de la Cooperación Técnica Intrarregional descrita en el presente memorando.



Fernando Quevedo
Representante
CID/CCR

22 / 11 / 13

Fecha

Anexo I. Agenda de Trabajo

Anexo II. Registro de Solicitudes de CT

Gaggero, Annabella

From: Durante, Juan Jose
Sent: Thursday, November 21, 2013 4:14 PM
To: Landazuri-Levey, Maria C.
Cc: Martinez Alvarez, Juan; Gaggero, Annabella
Subject: RE: COSTA RICA: Natural Disaster Risk Financial Management: Knowledge Exchange (CR-T1114)

Hola Cristina:

Muchas gracias. Ya le hemos informado a la Representación de México. Procederemos con la aprobación de la operación.
Saludos,

Juan José

From: Landazuri-Levey, Maria C.
Sent: Thursday, November 21, 2013 4:06 PM
To: Gaggero, Annabella
Cc: Durante, Juan Jose; Martinez Alvarez, Juan
Subject: RE: COSTA RICA: Natural Disaster Risk Financial Management: Knowledge Exchange (CR-T1114)

Estimados colegas:

Leí los documentos adjuntos y me parece que todo está conforme. Sugiero que informen a la Representación del Banco en México, si aún no se ha hecho.

Saludos,
Cristina L.

From: Gaggero, Annabella
Sent: Thursday, November 21, 2013 11:47 AM
To: Landazuri-Levey, Maria C.
Cc: Durante, Juan Jose; Martinez Alvarez, Juan
Subject: COSTA RICA: Natural Disaster Risk Financial Management: Knowledge Exchange (CR-T1114)

Estimada Cristina:

Adjunto te remito el memorando de aprobación y documentación de soporte de la CT-Intra de la referencia. Te agradeceríamos revisar dichos documentos y darnos tus comentarios y VoBo para poder avanzar con la aprobación de la operación.

Estamos a tu disposición para cualquier consulta que pudieras tener.

Saludos,

Annabella Gaggero
Analista de Operaciones

Gaggero, Annabella

From: Durante, Juan Jose
Sent: Monday, November 04, 2013 6:15 PM
To: Martinez Alvarez, Juan; Gaggero, Annabella
Subject: FW: CT/INTRA - Gestión Financiera de Riesgos de Desastres Naturales: CR-T1114
Attachments: CT-Intra processing guidelines.docx; GN-2620-1 CT-INTRA español.pdf

From: Coronado, America Guadalupe
Sent: Monday, November 04, 2013 3:13 PM
To: Durante, Juan Jose
Subject: CT/INTRA - Gestión Financiera de Riesgos de Desastres Naturales: CR-T1114

Estimado Juan,

Me complace informarte que el proyecto "Gestión Financiera de Riesgos de Desastres Naturales: CR-T1114", será financiado con recursos del Programa CT/INTRA del Capital Ordinario por hasta US\$15,000.

GCM modificará el status del proyecto de inventario a pipeline. Por favor proceder con el proceso de aprobación según los lineamientos establecidos en el documento adjunto, y asegurarse que la información en OPUS esté completa y los respectivos documentos archivados en IDBDOCS, incluyendo esta confirmación de financiamiento.

Es muy importante tomar en cuenta que dado los nuevos lineamientos para el procesamiento de cooperaciones técnicas (GN-2629-1), el proyecto deberá quedar aprobado dentro de un plazo de **cuatro meses** contados a partir de la fecha de este correo. De no aprobarse dentro de ese plazo, el financiamiento con cargo al Programa CT/INTRA será cancelado.

Estoy a tu disposición por cualquier aclaración que sea necesaria.

Con atentos saludos,

Lupe Coronado
Coordinator, CT/INTRA Program

Grants and Co-financing Management Unit
Inter-American Development Bank
Tel.: (202) 623-2524
Fax.: (202) 623-3489
lupeb@iadb.org



Oficio No. 366-V-260/13
México, D. F. a 08 de noviembre de 2013

LIC. JOSÉ LUIS ARAYA ALPIZAR
MINISTRO DE HACIENDA
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE COSTA RICA

Presente

Me refiero a su Oficio No. DM-1721-2013, a través del cual el Gobierno de la República de Costa Rica manifiesta su interés en llevar a cabo un encuentro bilateral a fin de que el Gobierno Mexicano comparta su experiencia en el manejo de riesgos asociados a desastres naturales, así como en el diseño y emisión de instrumentos de administración y transferencia de riesgos.

Al respecto, manifiesto la conformidad de ésta Unidad para realizar el encuentro bilateral requerido, en la Ciudad de México del 2 al 6 de diciembre de 2013, a fin de contribuir al fortalecimiento de la Estrategia de Gestión Financiera de Riesgos por Desastres Naturales que actualmente está implementando el Gobierno de la República de Costa Rica.

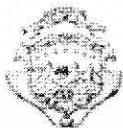
Cabe señalar que las gestiones correspondientes para concretar la visita que nos ocupa, estarán a cargo de la Dirección General de Cooperación Técnica y Científica de la Secretaría de Relaciones Exteriores, así como de la Embajada de México en Costa Rica, quienes se coordinarán con representantes del Ministerio a su cargo.

Sin otro particular, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE
EL DIRECTOR GENERAL ADJUNTO

ACT. SALVADOR PÉREZ MALDONADO

MEGA



*Ministerio de Hacienda
Despacho del Ministro
San José, Costa Rica*

24 de septiembre 2013
DM-1496-2013

Señor
Fernando Quevedo
Representante del BID para Costa Rica
Banco Interamericano de Desarrollo

Ref.: Solicitud de Cooperación Técnica No Reembolsable "Intercambio de conocimientos y experiencias en el diseño e implementación de una Estrategia de Gestión Financiera de Riegos por Desastres Naturales".

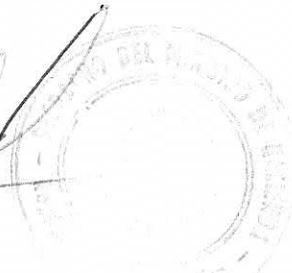
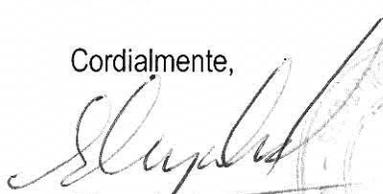
Estimado señor:

Me refiero al oficio ACI-375-2013, suscrito por la señora Saskia Rodríguez Steichen, Directora del Área de Cooperación Internacional del Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN), mediante el cual informa del otorgamiento de aval a los recursos de la cooperación técnica no reembolsable del proyecto indicado en la referencia, a efecto que se continúe con la ejecución del mismo. Se adjunta copia del oficio citado.

El objetivo de esta cooperación es apoyar al Ministerio de Hacienda de Costa Rica a mejorar e incrementar el conocimiento y la capacidad profesional de su equipo técnico a través del conocimiento de la experiencia de México en el área de gestión financiera de riesgos de desastres y en particular la relacionada con el desarrollo institucional y la transferencia de riesgos al mercado internacional mediante un programa de seguros/reaseguros y la emisión de bonos catastróficos.

Dado lo anterior, solicito respetuosamente en mi condición de Gobernador ante el Banco Interamericano de Desarrollo valorar la posibilidad de otorgar recursos de cooperación técnica no reembolsable a efectos que este Ministerio pueda llevar a cabo el proyecto de la referencia.

Cordialmente,



Edgar Ayates
Ministro

☒ Sr. Jordi Prat Cordero, Viceministerio de Inversión y Crédito Público.
☒ Consecutivo



Gobierno de Costa Rica

CONSTRUIMOS UN PAÍS SEGURO

•Tel 22845160 • www.hacienda.go.cr

San José, 23 de setiembre de 2013
ACI-375-2013

Señor
Jordi Prat Cordero
Viceministro de Inversión y Crédito Público
Ministerio de Hacienda
S.D.

Quirós
MH CREDITO PUBLICO
24 SEP 2013 AM 10:04

Estimado señor:

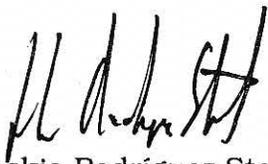
En esta oportunidad me dirijo a usted en ocasión de solicitarle la presentación oficial de la solicitud, para optar por recursos de la cooperación no reembolsable del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), por un monto de US \$ 19.425,00, para la ejecución del Proyecto denominado "Intercambio de conocimientos y Experiencias en el Diseño e Implementación de una Estrategia de gestión financiera de Riesgos por Desastres Naturales", presentado por el Ministerio de Hacienda.

Este proyecto se enmarca dentro del eje de Competitividad e Innovación del Plan Nacional de Desarrollo 2011-2014, específicamente dentro del sector Financiero, Monetario y Supervisión Financiera, y el mismo tiene por objetivo apoyar al ministerio de Hacienda de Costa Rica, a mejorar e incrementar el conocimiento y la capacidad profesional de su equipo técnico, a través del conocimiento de la experiencia de México en el área de gestión financiera de riesgos de desastres y en particular la relacionada con el desarrollo institucional y la transferencia de riesgos al mercado internacional, mediante un programa de seguros/reaseguros y la emisión de bonos catastróficos.

En aras de facilitar la articulación de la gestión de la cooperación internacional, tendiente a promover el uso óptimo de los recursos de la cooperación internacional, en función de la prioridades de desarrollo.

Agradecemos su valiosa gestión,

Cordialmente,


Saskia Rodríguez Steichen
Directora



Cc: Sr. Roberto J. Gallardo Núñez, Ministro, MIDEPLAN
Sr. Melvin Quirós Romero; Subdirector, Dirección de Crédito Público,
Ministerio de Hacienda
Sra. Karla Gamboa, Asesora del Despacho
Archivo

La gestión financiera del riesgo de desastres en México: intercambio de conocimientos y experiencias en el diseño e implementación de estrategias financieras.

Visita de delegación del Ministerio de Hacienda de Costa Rica a México

BORRADOR DEL PROGRAMA DE ACTIVIDADES

2 al 6 de diciembre de 2013, Ciudad de México

HORARIO	TEMA	RESPONSABLE
Lunes, 2 de diciembre 2013		
9.00am – 9.30am	Apertura <ul style="list-style-type: none"> Contexto general de la Estrategia Integral del Manejo de Riesgos del Gobierno Mexicano. 	Salvador Pérez Maldonado, USPSS.
9.45am-12.30pm	Presentación del Fondo de Desastres Naturales: <ul style="list-style-type: none"> Aspectos legales/normativos. Estructura organizacional y mecanismos de coordinación (SHCP, SEGOB, BANOBRAS). Aspectos operativos. Fuentes de financiamiento para la atención de los desastres y proyectos preventivos. 	Mariano González Aguirre, FONDEN. Salvador Pérez Maldonado, USPSS.
2.30pm-5.00pm	Fondo para la Prevención de Desastres Naturales: <ul style="list-style-type: none"> Aspectos legales/normativos. Estructura organizacional y mecanismos de coordinación (SHCP, SEGOB, BANOBRAS). Aspectos operativos. Fuentes de financiamiento para la atención de los desastres y proyectos preventivos. 	Alonso de Gortari, UPCP. Mario Muñoz, BANOBRAS.
Martes, 3 de diciembre 2013		
9.30am-1.00pm	Evaluación de Riesgos de Desastres (I) <ul style="list-style-type: none"> Sistemas de información utilizados en México para conocer y ubicar territorialmente los riesgos existentes. 	Salvador Pérez Maldonado, USPSS. Juan Miguel Adaya Valle, USPSS.
2.00pm-5.30pm	Evaluación de Riesgos de Desastres (II) <ul style="list-style-type: none"> Análisis de vulnerabilidad (base de datos, herramientas de análisis, reportes): <ul style="list-style-type: none"> Normativa. Entidades involucradas. 	Juan Soriano Escobedo, SEFIN.

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Fuentes alimentadoras. 	Analistas en Riesgo, FONDEN.
Miércoles, 4 de diciembre 2013		
9.30am-1.00pm	<p>Experiencia Mexicana en Esquemas de Gestión Financiera de Riesgos Catastróficos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Instrumentos financieros de gestión de riesgos catastróficos: <ul style="list-style-type: none"> ○ Programación presupuestal y registro contable. ○ Préstamos contingentes. ○ Esquemas de seguro/ reaseguro. 	Salvador Pérez Maldonado, USPSS.
2.00pm-5.30pm	<p>Experiencia Mexicana en Esquemas de Transferencia de Riesgos Catastróficos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bonos catastróficos: <ul style="list-style-type: none"> ○ Aspectos legales/normativos ○ Aspectos institucionales ○ Aspectos operativos 	Mario Muñoz, BANOBRAS. Raúl González Tadeo, AGROASEMEX.
Jueves, 5 de diciembre 2013		
9.30am-1.00pm	<p>Aseguramiento de la Administración Pública Federal (I).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aseguramiento de la infraestructura pública: <ul style="list-style-type: none"> ○ Entes involucrados ○ Mecanismos de coordinación. ○ Aspectos legales/normativos ○ Aspectos operacionales ○ Sistemas de información, análisis y reportes. 	Salvador Pérez Maldonado, USPSS. Juan Miguel Adaya Valle, USPSS.
2.00pm-5.30pm	<p>Aseguramiento de la Administración Pública Federal (I).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aseguramiento de la infraestructura pública: <ul style="list-style-type: none"> ○ Aspectos legales/normativos ○ Aspectos operacionales ○ Sistemas de información, análisis y reportes. 	Raúl González Tadeo, AGROASEMEX.
Viernes, 6 de diciembre 2013		
9.30am – 1.30pm	<p>Conclusiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mecanismos de promoción y divulgación de la información generada. • Resultados e impactos alcanzados. • Retroalimentación respecto a la estrategia financiera sobre la gestión de riesgos por desastres naturales en Costa Rica. 	Salvador Pérez Maldonado, USPSS.

ROSAURA TRIGUEROS ELIZONDO

INFORMACIÓN PERSONAL

- Nacionalidad: Costarricense
- Fecha de Nacimiento: 10 diciembre 1970
- Cédula: 1-791-300
- Estado civil: Casada
- Lugar de Residencia: Heredia Centro
- Teléfonos: 8871-0547
- E-mail: trigueroser@hacienda.go.cr
- Afiliada al Colegio Profesional de Ciencias Económicas

ESTUDIOS

- 2005- Maestría en Economía con Énfasis en Banca y Mercado de Capitales, Universidad de Costa Rica (UCR).
- 1996 –Licenciada en Economía, Universidad Nacional Autónoma (UNA).
- 1991- Bachiller en Economía, Universidad Nacional Autónoma (UNA)
- 1986- Bachiller en Educación Media, Colegio de Río Frío.

CAPACITACIONES

- Inglés
- Computación.
- Política Económica
- Riesgos para Portafolios y Administración de Carteras Pasivas
- Planificación Estratégica e Indicadores.
- Modelos de Evaluación
- Administración y Gestión de Proyectos
- Desarrollo Sostenible
- Otros

EXPERIENCIA LABORAL

Abril 1999 a la fecha, Ministerio de Hacienda, Dirección de Crédito Público

Coordinadora del Depto. Coordinación y Control del Endeudamiento Público

Marzo 1997 a Marzo 1999, Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica

Evaluadora del Sistema Nacional de Evaluación (SINE).

Noviembre 1996 a Marzo 1997, Poder Judicial

Auditora



Febrero a Setiembre 1996, Mutual Metropolitana

Asistente del Director de Desarrollo

Diciembre 1995 a Febrero 1996, Municipalidad de Heredia

Asistente del Contador General

Mayo 1994 a Marzo 1995, Instituto Nacional de Aprendizaje

Auditora

Enero 1993 a Abril 1994, Consultoría “Comercio y Desarrollo S.A.

Asistente de Investigación

REFERENCIAS

- Melvin Quirós. Economista. Tel. (506) 2258-3875, Subdirector de Crédito Público, Ministerio de Hacienda.
 - Isabel Matamoros. Economista. Tel. (506) 2243-3333, Banco Central de Costa Rica.
 - Jorge Salas. Ingeniero Civil. Tel. (506) 8420-6418.
- 

CURRICULUM VITAE

DATOS PERSONALES:

Nombre: Johanna Vanesa Salas Jiménez

Cédula de identidad: 2-528-386

Título: M.Sc. Gerencia de Proyecto y Licenciada en Ingeniería Civil

Carnet CFIA: IC-11417

Fecha de nacimiento: 6 de agosto de 1977

Nacionalidad: Costarricense

Estado Civil: Soltera

Dirección de residencia:

Permanente (lunes a Viernes): Betania de Montes de Oca, 300 m este de la Rotonda de Betania.

Ocasional (Sábados y domingos): Naranjo, Alajuela, Frente al gimnasio del Colegio Diurno de Naranjo.

Teléfono San José: 2224-4280 Teléfono Naranjo: 2451-00-78 Celular: 8366-53-74

Dirección Electrónica: jsalas@mideplan.go.cr, jsalasj2@gmail.com

PREPARACIÓN PROFESIONAL

Institución: Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP) (2009 - 2012).

Título Obtenido: Magíster Scientiae en Gerencia de Proyectos de Desarrollo.

Proyecto de Graduación: Estudio de prefactibilidad del mejoramiento de la conectividad vial entre el poblado de San Rafael del cantón de Naranjo y la ruta nacional 141.

La investigación tiene como fin contribuir a determinar la factibilidad técnica, económica y ambiental del proyecto sobre el mejoramiento de la conectividad vial entre los poblados de San Rafael y Naranjo, por medio de la reconstrucción de la ruta cantonal 2062026 y la incorporación de elementos de seguridad vial.

Institución: Universidad de Costa Rica (1995 - 2001).

Título Obtenido: Licenciatura en Ingeniería Civil.

Proyecto de Graduación: Análisis del Crecimiento Urbano del Cantón de Naranjo.

Se estudia el crecimiento urbano de Naranjo con base en las características físicas del territorio, infraestructura y recursos naturales. Analiza los posibles efectos en el cantón con la construcción y funcionamiento de la nueva carretera Naranjo-Florencia y evalúa las rutas alternas que beneficiarían zonas rurales al aumentar su accesibilidad física.

PREPARACIÓN ACADÉMICA

Institución: Escuela República de Colombia (1984-1989)
 Título Obtenido: Conclusión de Estudios Primarios

Institución: Colegio Diurno de Naranjo (1990 - 1994)
 Título Obtenido: Bachiller en Educación Media

FORMACIÓN COMPLEMENTARIA

- Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP), **“Evaluación Económica –Social de Proyectos de Inversión Pública”**, del 23 al 27 de abril, 2012.
- Fundación Centro de Educación a Distancia para el Desarrollo Económico y Tecnológico (CEDDET), **“Formulación y Evaluación de Proyectos de Infraestructura 2ª Edición”**, del 10 de octubre al 11 de diciembre, 2011.
- Comisión Económica para América Latina (CEPLA), **“Planificación, Formulación y Evaluación de Políticas y Proyectos Públicos”**, del 21 de junio al 16 de julio, 2010.
- Instituto Nacional de Aprendizaje, **“Curso Salud Ocupacional Básica”**, del 10 de marzo al 28 de abril, 2009.
- Instituto Centroamericano de Administración Pública, **“Formulación de proyectos de Inversión Pública, evaluación ex-ante de proyectos de Inversión Pública**, setiembre del 1 al 5 y del 16 al 19, 2008.
- Ministerio de Hacienda y Dirección General del Servicio Civil, **“Evaluación de Proyectos de Inversión”**, julio del 2 al 9, 2007.
- Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP) y Ministerio de Planificación y Política Económica (MIDEPLAN), **“Rediseño de Procesos y Servicio al Cliente”**, abril del 24 al 26, 2007.
- Centro Nacional de Alta Tecnología, **“Manipulación de Imágenes Multiespectrales y Fotografías Aéreas usando ENVI 3.6”**, impartido por instructores del programa Nacional de Investigaciones Aerotransportadas y Sensores Remotos Misión Carta 2003. Costa Rica, marzo 25 y 26, 2004.
- Centro Nacional de Alta Tecnología, **“Taller de capacitación para interpretación y manipulación de imágenes fotográficas y multiespectrales”**, impartido por personal del National Wetlands Research Center NASA Johnson Space Center. Costa Rica, agosto 11-14, 2003.
- Curso de inglés, UNED, 2003-2006.
- Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (BUAP), Seminario **“Red de estudios Municipales”**, Puebla, México, octubre 24-26, 2002.
- Programa de Gestión Urbana y Municipal del Instituto del Banco Mundial en colaboración con el Lincoln Land Policy Institute y la Universidad Centroamericana de el San Salvador. **Segundo Curso Centroamericano de Gestión Urbana**. San Salvador, junio 2-12, 2002.
- Universidad de Costa Rica (UCR). **Planificación Territorial Estratégica**, diciembre 2001.
- Conocimientos en computación:
 - **MSoftware** (Word, Excel, Power Point)

- **ARC/INFO** (Sistema de Información Geográfica)
- **ARCVIEW** (Sistema de Información Geográfica)
- **ARCGIS** (Sistema de Información Geográfica)
- **SSPS** (Manejador de bases de datos y análisis estadísticos)
- **ERDAS** (Procesador de imágenes de satélite)
- **ENVI** (Procesador de imágenes de satélite)
- **Conocimientos básicos en paquetes como AUTOCAD, ADOBE PHOTOSHOP, PROJECT MANAGER** (planificador de proyectos).
- **DELPHOS.**

EXPERIENCIA LABORAL

1. Periodo: enero 2007 a la fecha.

Institución: Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN).

Puesto: Analista de proyectos. Coordinadora del sector Transportes.

Durante este periodo se ha trabajado en:

- Revisión y aprobación de proyectos de inversión.
- Diseño de metodologías para la estimación del riesgo a desastres en proyectos de inversión pública (equipo multidisciplinario).
- Desarrollo de bases de datos e instrumentos aplicables al tema de desastres (equipo multidisciplinario).
- Desarrollo de instrumentos para identificación, formulación y evaluación de proyectos de inversión pública (equipo multidisciplinario).
- Elaboración del Plan Nacional de Inversiones Públicas 2009-2010.
- Revisión de la documentación de los proyectos de inversión pública para autorizar dictámenes de endeudamiento.
- Implementación de Control Interno y SEVRI en la Unidad de Inversiones Públicas.

2. Periodo: Julio 2003 a diciembre 2006

Institución: Programa de Desarrollo Urbano Sostenible (ProDUS), Universidad de Costa Rica.

Puesto: Ingeniera Investigadora encargada de:

- Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente.
- Coordinadora de Proyectos.
- Área de Sistemas de Información Geográfica (SIG), Procesamiento de Imágenes de Satélite, Sensores Remotos y GPS (Sistema de Posicionamiento Global).
- Capacitación en el uso y aplicación de los programas para el SIG.
- Mantenimiento y actualización de Bases de Datos.

Proyectos:

- Investigadora en el estudio sobre "**Análisis y Prospección del Sistema Urbano de la Gran Área Metropolitana (GAM)**" para Planificación Regional y Urbana de la GAM (PRUGAM). 2006.
- Investigadora en los proyectos "**Plan Regulador de Osa**", "**Plan Regulador de Golfito**" y "**Plan Regulador de Pérez Zeledón**" para las respectivas Municipalidades. 2006.

- Miembro del equipo Coordinador del " **Plan Regulador de Pococí**" para la Municipalidad de Pococí. 2006.
- Coordinadora del proyecto "**Diagnóstico y Análisis de Vulnerabilidad de la Cuenca del Río La Vieja en San Carlos**" para COPELESCA RL. Abril 2006.
- Investigadora en el proyecto "**Módulo de Formación sobre el Proceso de Elaboración y Evaluación Técnica de Planes Reguladores Costeros**", para la Fundación para el Desarrollo Local y el Fortalecimiento Municipal e Institucional de Centroamérica y el Caribe (FUNDEMUCA). Agosto 2005.
- Coordinadora en el "**Análisis de Ciudades Intermedias en Costa Rica**" para Estado de la Nación, Análisis estadístico y procesamiento de información, junio 2005.
- Investigadora en el "**Diagnóstico y desafíos del ordenamiento territorial en Santa Ana**", para Consejo Municipal de Santa Ana, Marzo 2005-Junio 2005.
- Investigadora en el "**Distrito de Salitral: Amenazas y Oportunidades**", para Consejo Municipal de Santa Ana, Marzo 2005-Junio 2005.
- Investigadora en el "**Diagnóstico de interacción entre el transporte y el uso del suelo del cantón de Santa Ana**", para Consejo Municipal de Santa Ana, Marzo 2005-Junio 2005.
- Investigadora en el "**Análisis de Segregación Socioespacial en la Gran Área Metropolitana**" para Estado de la Nación, Análisis estadístico y procesamiento de información, junio 2004.
- Coordinación del "**Diagnóstico Socioeconómico**" para el proyecto Adaptación del Sector Hídrico al Cambio Climático para el Instituto Meteorológico Nacional, mayo 2004.
- Investigadora del "**Diagnóstico Biofísico**" para el proyecto Adaptación del Sector Hídrico al Cambio Climático para el Instituto Meteorológico Nacional, mayo 2004.
- Investigadora de la "**Consultaría sobre las Obligaciones Ambientales para el Proyecto Concesión de Obra Pública con Servicio Público: Corredor San José San Ramón.**" Para la empresa Bouygues - Construction, octubre 2003.
- Instructora en la capacitación del Uso de Sistemas de Información Geográfica: ARCGIS versión 8.3 para el Consejo Nacional del Vialidad (CONAVI), agosto y octubre 2003.
- Investigadora en el proyecto **START** (System for Analysis, Research and Training), co-patrocinado por el International Geosphere-Biosphere Programme (IGBP), el World Climate Research Programme (WCRPy el International Human Dimensions Programme on Global Environmental Change (IHDP) y el National Center for Atmospheric Research (NCAR) con fondos de La Fundación David & Lucile Packard. Julio,2003.

3. Período: Octubre del 2001 a Junio 2003

Puesto: Ingeniera Investigadora

- Institución: Programa de Desarrollo Urbano Sostenible (ProDUS), Universidad de Costa Rica.
- Descripción de funciones: Consultora en el campo de Planificación Urbana y Transportes.

Proyectos:

- Investigadora,"**Plan Regulador Urbano y Rural de San Ramón**": en los siguientes campos:
 - Evaluación del uso del suelo.

- Estudio de la red vial en los alrededores del trazado de la nueva carretera Naranjo-Florencia.
 - Propuesta de nuevas vías para la ciudad de San Ramón.
 - Crecimiento urbano de la ciudad y consolidación de núcleos urbanos.
 - Encargada de la elaboración del Reglamento de Vialidad.
 - Coordinación de la etapa final de Plan, de Noviembre del 2002 a Febrero del 2003.
- Investigadora, "**Plan Regulador para el Cantón de Montes de Oca**": en los campos de uso y zonificación del suelo, evaluación de redes viales y transportes.
4. Período: agosto de 1998 a julio del 2001
Puesto: Asistente de Investigación
Institución: Programa de Desarrollo Urbano Sostenible (ProDUS), Universidad de Costa Rica.
- Proyectos en los que participó:
- "Plan Regulador par el Cantón de Montes de Oca (Diagnóstico)". Año: 2000-2001
 - "Estudio sobre Desarrollo Regional e Infraestructura de Transportes en el corredor de la carretera Ciudad Colón-Caldera" para el Ministerio de Obras Públicas y Transportes (MOPT). Año: 1999.
 - "Revisión del Estudio de Impacto Ambiental de la Línea de Transmisión El Este-San Miguel para el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE). Año: 1999.
 - "Determinación de algunos Indicadores de Desarrollo Urbano Sostenible" para la Vicerrectoría de Investigación de la Universidad de Costa Rica. Año: 1999.
5. Período: agosto del 2000 a febrero del 2001 Puesto: Asistente
Institución: Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (LANAMME), Universidad de Costa Rica.
Descripción de funciones: Procesamiento y análisis de datos.

F. EXPERIENCIA DOCENTE

Periodo: Grupo I: 20 al 24 de agosto y 17 al 21 de setiembre de 2012. Grupo II: 27 al 31 de agosto y 24 al 28 de setiembre de 2012.

Puesto: Instructora y Facilitadora del curso de Especialización sobre Gestión de Riesgos a Desastres en la Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública en Costa Rica. Coordinado por el ICAP.

Período: marzo del 2003 a diciembre 2006

Puesto: Profesora del curso Sistemas de Ingeniería.

Institución: Escuela de Ingeniería Civil de la Universidad de Costa Rica.

G. Documentos en los que ha participado

- Flores, V, **Salas, J** et al. 2010. Impacto Económico de los Eventos Naturales y Antrópicos Extremos en Costa Rica, 1988-2009. MIDEPLAN.
- Pujol, R, **Salas, J** et al. 2006. Diagnóstico del Plan Regulador de Pococí. Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible (ProDUS) para la Municipalidad de Pococí.
- **Salas, J**, Pujol, R et al. 2006. Diagnóstico Biofísico y Análisis de Vulnerabilidad de la Cuenca del Río la Vieja. Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible (ProDUS) para COOPELESCA.
- Salas, J y Pujol, R. 2005. Distrito de Salitral: Amenazas v Oportunidades. Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible (ProDUS) para Municipalidad de Santa Ana.
- Pujol, R, Zamora, L y **Salas, J**. 2004. Diagnóstico Biofísico. para el Proyectó Adaptación del Sector Hídrico al Cambio Climático. Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible (ProDUS) para el Instituto Meteorológico Nacional (IMN).
- Pujol, R, **Salas, J** y Zamora, L. et al. 2004. Diagnóstico Socioeconómico, para el Proyectó Adaptación del Sector Hídrico al Cambio Climático. Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible (ProDUS) para el Instituto Meteorológico Nacional (IMN).
- Pujol, R, Zamora, L y **Salas, J**. et al. 2003. Plan Regulador Urbano y Rural de San Ramón. Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible (ProDUS) para la Municipalidad de San Ramón.
- Pujol, R, Zamora, L y **Salas, J**. et al. 2001. Plan Regulador de Montes de Oca. Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible (ProDUS) para la Municipalidad de Montes de Oca.
- Pujol, R, Zamora, L y **Salas, J** et al. 2001. Diagnóstico del Plan Regulador de Montes de Oca. Programa de Investigación en Desarrollo Urbano Sostenible (ProDUS) para la Municipalidad de Montes de Oca.

CURRICULUM

Datos Personales

Nombre: Alejandro Mora Mora
Cédula: 1-861-569
Fecha de Nacimiento: 16 de agosto de 1973
Nacionalidad: Costarricense
Residencia: San Rafael Arriba, Desamparados, Calle Lajas
Teléfono: 8927-7169

Estudios

Primaria: Escuela Jorge Volio Jiménez, Salitral, Santa Ana, San José
Secundaria: Liceo de Santa Ana, 9º año, Colegio Técnico Profesional de Educación Comercial y Servicios.
Bachiller en Educación Media y Técnico en Contabilidad.
Universitaria: Universidad Autónoma de Monterrey
Licenciado en Contaduría Pública
Otros Estudios: Interprete del Idioma Ingles, Camlex Corporation.
Cursos de Windows (Word, Excel, Power Point, etc.).
Capacitación en Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público NICSP
Otros: Contador Público Autorizado, carné n. 5022

Experiencia Laboral

Laboro en la Comisión Nacional de Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias, desde diciembre de 1991. Me he desempeñado en diferentes puestos tales como:

Diciembre 1991-Julio 1994, Asistente de Contabilidad: Puesto en el que realicé labores propias de la función (elaboración de comprobantes de diario, revisión y conciliación de cuentas contables, reportes de retenciones de impuesto sobre la renta, elaboración de conciliaciones bancarias, etc.)

Julio 1994-marzo 1998, Asistente de Recursos Humanos: Responsable de los pagos de salarios, tiempo extraordinario, aguinaldo, etc., y del pago de prestaciones laborales, sustituir al jefe de Recursos Humanos en sus ausencias.

Marzo 1998-setiembre 2000, Contralor Financiero de Unidades Ejecutoras de Proyectos de Reconstrucción (Profesional del Servicio Civil 3): Encargado del control financiero de las obras de atención inmediata y reconstrucción de las diferentes emergencias que han afectado al país, y responsable de brindar la información financiera de los proyectos ejecutados.

Octubre 2000-octubre 2001, Asistente de Proveeduría (Profesional del Servicio Civil 3): Encargado de los procesos de contratación del presupuesto ordinario de la CNE, sustituir al Proveedor en sus ausencias.

A partir de Octubre 2001 Jefe de Contabilidad, A partir de Agosto 2003, Jefe de Contabilidad y Presupuesto: En términos generales responsable de todas las funciones que conlleva la Jefatura contable y presupuestaria, tales como la presentación de Estados Financieros y de los Informes de Ejecución Presupuestaria, del control de la ejecución presupuestaria, del control de la ejecución del Fondo Nacional de Emergencias, de la presentación de los informes financiero-contables complementarios que se requieran, encargado de la implementación de los Sistemas Administrativos-Financieros, en lo que respecta a Contabilidad y Presupuesto y miembro del comité de implementación de los sistemas informáticos administrativos, así como de la supervisión y control del personal a cargo.

A partir de diciembre del 2012, Jefe de Recursos Financieros, en términos generales soy responsable de la gestión financiera de la CNE. Jefe directo de los responsables de los procesos de Contabilidad y Presupuesto, Tesorería y cobro del 3%.

Actualmente estoy nombrado por hasta mayo del 2014 como Director de Gestión Administrativa, en términos generales soy el responsable de la Gestión Administrativa de la CNE.

Tatiana Abarca Rojas
Curridabat
Teléfono: 8880-0493
Correo electrónico: tatiana.abarca@gmail.com

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Ministerio de Hacienda, 2008 – Presente

Profesional de Egresos 2

- Apoyar y orientar a las instituciones del sector público en las negociaciones tendientes a la contratación de operaciones de crédito externo para la ejecución de proyectos.
- Analizar operaciones de crédito público de entidades e instituciones públicas con organismos financieros nacionales y/o internacionales.
- Monitorear los créditos externos que se encuentran en ejecución en cuanto a su avance físico, financiero, actividades realizadas, problemas presentados en la ejecución, medidas correctivas implementadas por las Unidades Ejecutoras/Coordinadoras.
- Elaborar informes de seguimiento semestral de los créditos externos en ejecución.
- Elaborar las estadísticas, reportes e informes periódicos externos del Gobierno Central y de otros proyectos de instituciones públicas que se encuentran en período de ejecución, así como de las operaciones crediticias que están en proceso de negociación.
- Elaborar investigaciones, proyectos e informes acerca de asuntos que son competencia de la gestión del crédito público.

Ministerio de Economía, Industria y Comercio, 2007-2008

Profesional de Egresos 1-A

- Elaborar investigaciones y estudios técnicos relacionados con los trámites (requisitos y procedimientos) que se desean mejorar o simplificar, que incluye aspectos económicos y administrativos.
- Estudiar desde el punto de vista económico propuestas de leyes, decretos ejecutivos y otras disposiciones de carácter nacional e internacional que se quieran emitir en el país.
- Analizar resoluciones, reglamentos, leyes, decretos y otros documentos que contengan aspectos económicos.
- Coordinar la gestión administrativa y financiera de la Dirección, la cual incluye llevar el control del presupuesto y la elaboración de la evaluación de metas y objetivos de la gestión presupuestaria.

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), Octubre 2006 – Abril 2007

Consultora

- Recolectar información sobre los planes de trabajo y acciones puestas en práctica relacionadas con la modernización institucional en los países que forman parte del IICA para la elaboración de indicadores y posterior levantamiento del informe correspondiente.

EDUCACIÓN

Licenciada en Economía – Universidad de Costa Rica

Bachiller en Economía – Universidad de Costa Rica

Diplomado en Administración de Empresas – Universidad Estatal a Distancia

Conclusión del Programa Regular de Inglés Avanzado, Centro Cultural Costarricense Norteamericano, 2001.

Conclusión del Nivel Avanzado Conversacional de Inglés, Universal de Idiomas, 2012.

Estudiante a nivel principiante del idioma portugués, Universal de Idiomas, 2013.

Rebeca Howell Blanco

Economista

Datos personales

Cédula de identidad: 1- 1082-319
Nacionalidad: Costarricense
Estado Civil: Casada
Fecha de nacimiento: 30 de septiembre de 1980.
Teléfono: 2244 37 57
Facsímil: 2244 18 33
Telefono móvil: 8835 9258
e-mail: rhowellb@gmail.com

Experiencia profesional

2011-2013 Ministerio de Hacienda.

Cargo: Economista

Funciones:

Apoyar y orientar a las instituciones del sector público en las negociaciones tendientes a la contratación de operaciones de crédito público para la ejecución de proyectos.

Participar en procesos de negociación de los contratos de préstamos

Analizar operaciones de crédito público en trámite (solicitudes de financiamiento público) de las entidades e instituciones públicas con organismos financieros nacional e internacional y elaborar Informes Técnicos y Dictámenes de Recomendaciones

Elaborar Resúmenes Ejecutivos y presentaciones en Power Point o cualquier información relativa a los créditos públicos en ejecución y negociación

Elaborar informes de seguimiento semestral de los créditos externos en ejecución.

Participar en misiones de seguimiento de los créditos organizadas por los organismos financieros internacionales.

Elaborar investigaciones como proyectos e informes acerca de asuntos que son competencia de la gestión de Crédito Público

Atender los requerimientos de información de usuarios internos (dependencias de la Dirección y del Ministerio de Hacienda) y externos (Contraloría General de la República, Asamblea Legislativa, Banco Central de Costa Rica, MIDEPLAN, Organismos Financieros, Medios de Comunicación y demás entes externos).

2008-2011 Complexus Creative and Consulting Group (C_CCG)

Cargo: Economista, Integrante del Equipo de Consultores de Complexus CCG

Funciones:

Participar en la elaboración de estudios e investigaciones para empresas-clientes del sector público y privado; en áreas como: administración de proyectos, investigación, evaluación, conceptualización de iniciativas, dirección de equipos interdisciplinarios, entre otros.

Formar parte de diferentes equipos de consulta y monitoreo del entorno, cuya finalidad es brindar servicios de inteligencia basados en conocimiento a las empresas clientes.

Elaborar artículos relacionados con temas económicos que podrían afectar la estabilidad financiera de empresas de ciertos sectores de la economía

Actualizar los indicadores del Sistema de Información para el Monitoreo del Entorno Económico, cuyo alcance es nacional, regional e internacional.

2003-2007 Instituto Costarricense de Electricidad

2005-2007: Integrante del Equipo de Desarrollo y Evaluación de Proyectos en el Fondo de Garantías y Ahorro (FGA)

Cargo: Economista

Funciones:

Diseño y elaboración de investigaciones

Colaboración en la formulación del Plan Anual Operativo 2007, del Fondo de Garantías y Ahorro.

Participé en la elaboración de la Memoria 2007 y del Informe de gestión del Fondo de Garantías y Ahorro.

Participación en la elaboración de propuestas para mejorar la estructura de financiamiento de los préstamos hipotecarios y personales en el FGA

2003-2005: Integrante del Equipo de Investigación y Estudios Especiales de la Dirección de Planificación Estratégica Institucional.

Cargo: Economista

Funciones:

Co-coordinar y co-elaborar los diagnósticos institucionales de los años 2003, 2004 y 2005.

Apoyar el diseño e implementación del Sistema de Monitoreo del Entorno y contribuir a sus análisis.

Participar activamente en la formulación y control de la planificación estratégica institucional.

Apoyar y coordinar el desarrollo de foros de análisis y reflexión sobre la realidad nacional y su impacto en el ICE y sus actividades.

2001-2003 Consultora independiente

Cargo: Economista

Funciones:

Consultorías para la Presidencia Ejecutiva del ICE y la Dirección de Planificación Estratégica Institucional del ICE:

- Realización de una investigación titulada “Cambios en la legislación y reglamentación que han minado la autonomía administrativa, financiera e institucional del ICE y su capacidad de gestión operativa y estratégica”.
- Realicé una investigación titulada “El impacto del ICE en las Finanzas Públicas y en la economía nacional”.
- Participé junto con un equipo de especialistas en la realización de una investigación denominada “Aporte del ICE al desarrollo económico y social de Costa Rica: 1950-2000 y perspectivas”. Particularmente me correspondió la elaboración del capítulo primero sobre la “Evolución de la industria eléctrica en Costa Rica y su aporte al desarrollo económico y social: 1950-2000”.

Organizadora del Seminario "Experiencias y Enfoques de desarrollo rural en el contexto de la Globalización". Evento del Programa Una Nueva Iniciativa Rural (UNIR), de la Universidad Nacional. Coordinación de los aspectos relativos a la realización del evento y de la confección de la Memoria del Seminario.

Formación académica

2006-2007 Maestría en Economía del Desarrollo con énfasis en desarrollo empresarial y competitividad

Universidad Nacional de Costa Rica (UNA)

2001-2003 Licenciatura en Economía

Universidad Nacional de Costa Rica (UNA)

1998-2001 Bachillerato en Economía

Universidad Nacional de Costa Rica (UNA)

Otros datos

Inglés: Avanzado (enero 2010)
Portland English Language Academy (PELA), Oregon, USA

Pre avanzado (2006-2009)
Instituto Británico de Costa Rica

Otras capacitaciones :

- Gestión de riesgos a desastres en la formulación y evaluación de proyectos de inversión pública.
- Administración de Proyectos
- Pensamiento sistémico
- Gestión Ambiental.
- Living Leadership
- Negociación.
- Balanced Score Card.
- Procesos de Planificación y Transformación.
- Excel Avanzado.
- Otros

Otros intereses

2002-2013: Voluntaria de la Asociación de Guías y Scouts de Costa Rica

- ✓ Dirigente de jóvenes con edades entre 9 y 15 años en la Comunidad de Santo Domingo de Heredia, Grupo 10.
- ✓ Integrante de equipos de programa regionales y nacionales para niños, jóvenes y adultos
- ✓ Integrante de equipos de formación-capacitación a nivel grupal y regional (Heredia)
- ✓ Ex Miembro de Junta de Grupo de la Comunidad de Santo Domingo de Heredia.
- ✓ Exintegrante de la Comisión Nacional de Gestión, Asociación de Guías y Scouts de CR
- ✓ Enlace directo con organizaciones comunales en representación de las Guías y Scouts.
- ✓ Integrante de equipos de trabajo para la realización de proyectos de desarrollo comunal.

Capacitaciones recibidas:

- Cursos (aprobados) de aprovechamiento para dirigentes de niños y jóvenes entre 9 y 15 años (curso Introdutorio, Base y Avanzado)
- Cursos (aprobados) para dirigentes de miembros de Juntas de Grupo.
- Curso-Seminario de liderazgo (Cuernavaca, México)
- Otros