

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

COMMONWEALTH DE LAS BAHAMAS

**LÍNEA DE CRÉDITO CONDICIONAL PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN (CCLIP)
(BH-O0014)**

**PRIMERA OPERACIÓN INDIVIDUAL
PROGRAMA DE MEJORA DE LOS SISTEMAS DE AGUA Y SANEAMIENTO DE
LAS BAHAMAS
(BH-L1061)**

PROPUESTA DE PRÉSTAMO

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Gilroy Lewis, jefe de equipo (INE/WSA); Keisuke Sasaki, jefe de equipo suplente (INE/WSA); Maria Eduarda Gouvea Berto, jefe de equipo suplente (INE/WSA); Kambiri Cox, jefe de equipo suplente (INE/WSA); Gerard Alleng, jefe de equipo suplente (CSD/CCS); Liliana Lopez, Kleber Machado, Rodrigo Riquelme, Melissa Barandiaran, Sergio Lee y Leticia Ortega (INE/WSA); Carlos Rodrigues (WSA/CSU); Wazir Browne (CCB/CCB); Jose Luis Saboin y Syreta Roberts (CCB/CBH); Janelle Natasha Christian (CSD/CCS); Horacio Mendoza Benavente y Arturo Bonilla Merino (LEG/SGO); Alessandro Farinaccio y Laura Romero (VPS/ESG); Nalda Orfilia Morales Vasquez y Derise Avione Williams (VPC/FMP).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento se divulga al público de forma simultánea a su distribución al Directorio Ejecutivo del Banco. El presente documento no ha sido aprobado por el Directorio. Si el Directorio lo aprueba con modificaciones, se pondrá a disposición del público una versión revisada que sustituirá y reemplazará la versión original.

ÍNDICE

RESUMEN DEL PROGRAMA

I.	DESCRIPCIÓN Y SEGUIMIENTO DE RESULTADOS.....	1
	A. Antecedentes, problema abordado y justificación	1
	B. Objetivo, componentes y costo	9
	C. Indicadores clave de resultados	11
	D. Alineación estratégica	13
	E. Análisis de viabilidad	15
II.	ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS PRINCIPALES	17
	A. Instrumentos financieros	17
	B. Riesgos para las salvaguardias ambientales y sociales	18
	C. Riesgos fiduciarios	20
	D. Otros riesgos y cuestiones clave.....	20
III.	PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN	22
	A. Resumen del plan de implementación	22
	B. Resumen del plan de seguimiento de los resultados	24
IV.	CRITERIOS DE ELEGIBILIDAD.....	25

ANEXOS	
Anexo I	Resumen de la Matriz de Efectividad en el Desarrollo
Anexo II	Matriz de Resultados
Anexo III	Acuerdos Fiduciarios

ENLACES
REQUERIDOS
1. Plan de ejecución plurianual/plan operativo anual
2. Plan de seguimiento y evaluación
3. Plan de adquisiciones
4. Resumen de la revisión ambiental y social
OPCIONALES
1. Análisis de costos y viabilidad económica del programa
2. Análisis del diseño y las opciones técnicas
3. Análisis financiero de WSC
4. Plataforma para el Análisis de la Capacidad Institucional (PACI)
5. Análisis de la Política de Servicios Públicos Domiciliarios
6. Análisis de género y diversidad
7. Análisis de cambio climático y sostenibilidad
8. Evaluación estratégica ambiental y social y plan de gestión estratégica ambiental y social
9. Manual operativo del programa
10. Mapeo de la teoría del cambio
11. Referencias bibliográficas

SIGLAS Y ABREVIATURAS

EBITDA	utilidades antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización
PIB	producto interno bruto
WSC	Water and Sewerage Corporation

RESUMEN DEL PROGRAMA
LÍNEA DE CRÉDITO CONDICIONAL PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN (CCLIP)
(BH-O0014)
PRIMERA OPERACIÓN INDIVIDUAL
PROGRAMA DE MEJORA DE LOS SISTEMAS DE AGUA Y SANEAMIENTO DE LAS BAHAMAS
(BH-L1061)

Términos y condiciones financieros						
Prestatario			Facilidad de Financiamiento Flexible^(a)			
Water and Sewerage Corporation (WSC)			Plazo de amortización:	25 años		
Organismo ejecutor			Periodo de desembolso:	5 años		
Water and Sewerage Corporation (WSC)			Periodo de gracia:	5,5 años ^(b)		
Garante			Tasa de interés:	Basada en la SOFR		
Commonwealth de las Bahamas			Comisión de crédito:	^(c)		
Financiamiento	CCLIP		Primera operación		Comisión de inspección y vigilancia:	^(c)
Fuente	Monto (US\$)	%	Monto (US\$)	%	Vida promedio ponderada:	15,25 años
BID (Capital Ordinario):	100.000.000	100	50.000.000	100	Moneda de aprobación:	Dólar estadounidense
Total:	100.000.000	100	50.000.000	100		
Esquema del programa						
Objetivo: El objetivo general de la CCLIP y la primera operación de préstamo consiste en contribuir a mejorar la sostenibilidad de los servicios de abastecimiento de agua potable y los servicios de aguas residuales que WSC presta en las Bahamas.						
Objetivos específicos: Los objetivos específicos de la operación son (i) mejorar la cobertura de los servicios de abastecimiento de agua potable en las Family Islands y New Providence y la fiabilidad de los servicios de aguas residuales en New Providence; (ii) mejorar el desempeño operacional y financiero de WSC, y (iii) mejorar la gobernanza de WSC y del sector de agua y saneamiento.						
Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso: (a) el establecimiento de una unidad de gestión del programa en el organismo ejecutor y la designación de su personal clave, con inclusión de un coordinador del programa, un especialista financiero, un especialista en adquisiciones, un especialista ambiental y un especialista social de conformidad con los términos de referencia convenidos con el Banco; (b) la apertura de una cuenta bancaria separada y operativa para uso exclusivo del programa, y (c) la aprobación y entrada en vigor del manual operativo del programa de conformidad con los términos y condiciones acordados con el Banco (párrafo 3.4).						
Condiciones contractuales especiales de ejecución: Véanse las cláusulas contractuales especiales de ejecución incluidas en el Anexo B del Resumen de la Revisión Ambiental y Social .						
Excepciones a las políticas del Banco: Ninguna						
Alineación estratégica						
Objetivos^(d):	O1 <input checked="" type="checkbox"/>		O2 <input checked="" type="checkbox"/>		O3 <input type="checkbox"/>	
Ámbitos de enfoque operativo^(e):	EO1 <input checked="" type="checkbox"/>	EO2-G <input checked="" type="checkbox"/>	EO3 <input checked="" type="checkbox"/>	EO4 <input type="checkbox"/>	EO5 <input type="checkbox"/>	EO6 <input checked="" type="checkbox"/> EO7 <input type="checkbox"/>
		EO2-D <input checked="" type="checkbox"/>				

^(a) En virtud de la Facilidad de Financiamiento Flexible (FN-655-1), el prestatario tiene la opción de solicitar modificaciones al calendario de amortización, así como conversiones de moneda, tasas de interés, productos básicos y protección contra catástrofes. Al considerar esas solicitudes, el Banco tendrá en cuenta factores de carácter operativo y de gestión de riesgos.

^(b) En virtud de las opciones de amortización flexible de la Facilidad de Financiamiento Flexible, se puede modificar el periodo de gracia a condición de que no se excedan la vida promedio ponderada original y la fecha de amortización final indicadas en el acuerdo de préstamo.

^(c) La comisión de crédito y la comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de su revisión de los cargos financieros del Banco, de conformidad con las políticas correspondientes.

^(d) O1 (reducir la pobreza y la desigualdad); O2 (abordar el cambio climático); y O3 (impulsar el crecimiento regional sostenible).

^(e) EO1 (biodiversidad, capital natural y acción por el clima); EO2-G (igualdad de género); EO2-D (inclusión de grupos de población diversos); EO3 (capacidad institucional, Estado de derecho y seguridad ciudadana); EO4 (protección social y desarrollo del capital humano); EO5 (desarrollo productivo e innovación por medio del sector privado); EO6 (infraestructura sostenible, resiliente e inclusiva); y EO7 (integración regional).

I. DESCRIPCIÓN Y SEGUIMIENTO DE RESULTADOS

A. Antecedentes, problema abordado y justificación

- 1.1 **Perfil del país.** Las Bahamas son un archipiélago. Sus características geográficas plantean dificultades a las que otras naciones insulares no hacen frente, puesto que hay que administrar varias islas, en lugar de una sola masa terrestre. Los resultados preliminares del censo de 2022 indican que la población total de las Bahamas asciende a 399.314 personas. El 74,26% de la población, 296.522 personas, vive en New Providence.
- 1.2 **Contexto macroeconómico.** Las Bahamas son una economía pequeña, abierta y basada en los servicios, que está concentrada en pocos sectores, como los de turismo (38,2%), bienes inmuebles (13%) y servicios financieros (7,7%), todos los cuales representaban en 2019 el 60% del producto interno bruto (PIB). El déficit en las cuentas del gobierno central se redujo al 5,7% del PIB en el ejercicio fiscal de 2021/2022 y al 4,0% del PIB en el de 2022/23 y la relación deuda del gobierno central/PIB bajó a un 82% en diciembre de 2023 (en comparación con más de un 100% en 2021).
- 1.3 **Los recursos hídricos del país consisten en una cantidad limitada de aguas subterráneas y un acceso abundante a agua del mar.** Existen también variaciones entre las islas desde el punto de vista de la disponibilidad de agua, por lo cual la gestión de los recursos hídricos debe hacerse no sólo en el plano nacional sino también en el plano local o de cada isla. En la mayoría de las islas, los recursos de aguas subterráneas son vulnerables porque la intensidad cada vez mayor de las precipitaciones reduce la infiltración y aumenta la fuerza del oleaje, que inunda las zonas de recarga y empuja más la cuña de agua salada hacia la lentilla de agua dulce subterránea, lo que se ve amplificado por el cambio climático [1]¹ [2]². Con respecto a la zona de influencia de la presente operación, se sabe que Abaco tiene cantidades entre moderadas y cuantiosas de agua dulce subterránea, mientras que las islas de New Providence, Bimini, Eleuthera y Exuma no tienen cantidades suficientes de aguas subterráneas y tienen que recurrir a la ósmosis inversa³. Por esta razón, tienen una gran dependencia del agua marina tratada por ósmosis inversa, que representa el 90% del suministro de agua⁴. La tecnología de ósmosis inversa es costosa y consume una gran cantidad de energía (con una alta huella de carbono, habida cuenta de la matriz energética actual)⁵. La demanda de abastecimiento de agua para la población permanente de todo el país es elevada⁶. Las cantidades sin precedentes de visitantes internacionales agravan la presión sobre los recursos hídricos⁷. El

¹ [Enlace opcional 11](#) [1]

² [Enlace opcional 11](#) [2]

³ La ósmosis inversa es un proceso de purificación del agua que, utilizando una membrana parcialmente permeable, separa del agua potable los iones, las moléculas no deseadas y las partículas más grandes.

⁴ [Enlace opcional 11](#) [5]

⁵ Los valores publicados del consumo de energía por unidad de volumen en los sistemas de ósmosis inversa van de 3,71 hasta 4,66 KWh/m³ ([enlace opcional 11](#) [25]).

⁶ [Enlace opcional 11](#) [4].

⁷ Los turistas consumen una cantidad que se estima entre 400 y 1.000 litros de agua por persona por día en comparación con un consumo residencial de 150 a 200 litros (Bowleg, 2004).

cambio climático, la elevación del nivel del mar y la demanda cada vez mayor de agua potable en razón del crecimiento de la población harán que el abastecimiento dependa cada vez más de agua obtenida mediante ósmosis inversa. Por esa razón, el logro de eficiencia operacional de los servicios de agua potable reduciría considerablemente el costo de producción y la huella de carbono y mejoraría la sostenibilidad financiera, operacional y ambiental de la prestación de servicios de agua y saneamiento [5]⁸.

1.4 **Servicios de agua y saneamiento.** Water and Sewerage Corporation (WSC) es propietaria de aproximadamente el 83% de los sistemas de agua del país, que opera y administra, mientras que el 17% restante corresponde a empresas privadas [6]⁹. WSC abastece de agua a New Providence y a 14 de las Family Islands, lo que abarca a un total de 215.450 personas. El 90% del agua de New Providence y el 46% del agua de las Family Islands se produce mediante ósmosis inversa [7]¹⁰. En 2023 se estimaba que la cobertura del abastecimiento de agua en New Providence era del 61% y en las Family Islands, del 70%¹¹; en las zonas que no tienen servicio, los residentes dependen de camiones cisterna que la distribuyen para ser almacenada en tanques, de pozos subterráneos privados, de la captación de agua de lluvia y de la compra de agua embotellada. En la zona de servicios de WSC, la cobertura de las cañerías y del tratamiento de aguas residuales es del orden del 10%, mientras que el 90% de la población tiene soluciones individuales para las aguas residuales (pozos sépticos). En 2023, WSC hizo un análisis del agua de unos 400 pozos privados en New Providence. Se determinó que aproximadamente el 85% de los pozos analizados estaban contaminados con *E. coli*. Existen en New Providence 130 plantas de bombeo de aguas residuales, de las cuales 19 requieren con urgencia ser rehabilitadas o modernizadas debido a las frecuentes fallas que dan lugar a interrupciones del servicio. Estas interrupciones se producen en promedio a razón de 3,5 por mes en cada una de las plantas cuya modernización se considera en el programa (párrafo 1.26).

1.5 La escasa cobertura de los servicios de agua y saneamiento que presta WSC es resultado de las bajas inversiones en infraestructura. La situación financiera estructural de la compañía, la baja eficiencia operacional y la dependencia cada vez mayor de agua desalinizada, que es costosa, han entrabado su capacidad para generar flujos de caja positivos e invertir en infraestructura para aumentar la cobertura, así como para mejorar la calidad de los servicios de agua y saneamiento. La infraestructura (cañerías, plantas de bombeo, plantas de tratamiento de aguas residuales, etc.) envejece y se ha deteriorado considerablemente en el curso de los años en razón del escaso mantenimiento. Además, la falta de inversiones en infraestructura de reemplazo ha tenido como resultado problemas de calidad del servicio, en términos de fiabilidad, presión y continuidad. Si bien WSC ha logrado mejorar considerablemente la calidad de su

⁸ [Enlace opcional 11](#) [5]

⁹ [Enlace opcional 11](#) [6]

¹⁰ [Enlace opcional 11](#) [7]

¹¹ Plan de negocios corporativo de WSC 2023-2028. Se refiere únicamente a los hogares en la zona de servicio de WSC.

servicio, la baja presión (menos de 20 psi) era el problema más común en los seis últimos meses para el 51% de los clientes que respondieron a una encuesta¹², al igual que el flujo de retorno de aguas residuales debido a fallas en las estaciones de bombeo, que causan ese flujo y contaminación en la fuente¹³.

- 1.6 **Marco institucional del agua y saneamiento en las Bahamas.** WSC es una compañía de servicio público de propiedad del Estado y supervisada por la Oficina del Primer Ministro; fue establecida por la Ley de WSC de 1976, con el mandato de proporcionar un abastecimiento suficiente de agua para uso doméstico, fines agrícolas y uso urbano e industrial y de proporcionar instalaciones adecuadas para el drenaje, la eliminación de las aguas residuales y los efluentes industriales en condiciones de seguridad. La ley establece también que WSC será la entidad reguladora del sector, función para la cual no está plenamente equipada. Existen 10 leyes distintas que rigen el sector de agua y saneamiento en las Bahamas y las que están vigentes no son compatibles con un sector moderno. El proceso de fijación de tarifas para las múltiples entidades que prestan servicios en el sector de agua y saneamiento no es claro y depende del caso concreto.
- 1.7 Con arreglo a la hoja de ruta para la implementación del plan de negocios corporativo, para 2028 se proyecta reforzar la capacidad del Departamento de Planificación y Protección Ambiental en calidad de entidad reguladora ambiental del sector de agua y saneamiento. La Ley URCA de 2009 estableció la Dirección de Competencia y Reglamentación de los Servicios Públicos en calidad de entidad normativa independiente. La ley no autoriza a la Dirección a proceder a la reglamentación económica del sector de agua y saneamiento. Según la hoja de ruta para la implementación del plan de negocios corporativo, para 2028 se proyecta establecer que la Dirección de Competencia y Reglamentación de los Servicios Públicos sea la entidad encargada de la reglamentación económica.
- 1.8 **Problema principal y factores determinantes.** El problema principal que enfrenta WSC es el logro de la sostenibilidad operacional, financiera y ambiental (párrafo 1.15) de la prestación de servicios de agua y saneamiento (párrafo 1.41). La falta de sostenibilidad en esa prestación se manifiesta en lo siguiente: una gran dependencia de la ósmosis inversa, que es costosa y consume una gran cantidad de energía, para atender la demanda, hecho que representa el gasto más elevado para WSC (párrafo 1.10); la cobertura relativamente baja de agua potable (párrafo 1.4); la baja fiabilidad de los servicios de recolección y tratamiento de aguas residuales (párrafo 1.5), y las limitaciones financieras para invertir en infraestructura nueva o de reemplazo (párrafo 1.9). Los factores determinantes más importantes son (i) los bajos resultados operativos y financieros de WSC (párrafo 1.9); (ii) los elevados niveles de agua no facturada (párrafo 1.10), y (iii) la débil gobernanza del sector ([enlace opcional 10](#)).
- 1.9 **Bajos resultados operativos y financieros.** Los factores que más afectan a los resultados operativos y financieros de WSC son su baja eficiencia operacional, que redundando en un elevado costo de la prestación de servicios, y las tarifas bajas,

¹² WSC organizó una encuesta en línea para evaluar la imagen que tenían los clientes de la calidad de sus servicios.

¹³ Entre 2021 y 2023, WSC gastó aproximadamente US\$2.050.000 en reparaciones de emergencia de fallas en las bombas que causaron desbordamientos del alcantarillado.

que se mantienen sin variaciones desde 1999 y no cubren los gastos de operación. En 2022, WSC registraba utilidades antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA) con saldo negativo de B\$31 millones y un margen del 61%. Según WSC, la eficiencia del personal es baja, en comparación con el indicador estándar de eficiencia (7,7 empleados por cada 1.000 conexiones de agua en 2024, en comparación con tres)¹⁴. Debido a que WSC tiene un desempeño operacional y financiero deficiente, posee una capacidad limitada para financiar las inversiones necesarias de manera que aumente la cobertura y calidad de sus servicios de agua y saneamiento.

- 1.10 **Alto porcentaje de agua no facturada.** Otro factor que repercute negativamente en la sostenibilidad a largo plazo de la prestación de servicios de agua y saneamiento en las Bahamas consiste en el alto porcentaje de agua no facturada que, en 2022, se estimaba en un 35% en New Providence y un 55% en las Family Islands, con inclusión de Abaco (82%), Eleuthera (37%) y Exuma (23%). Habida cuenta de que en la zona de servicios de WSC el 81% del agua que se abastece se obtiene con ósmosis inversa, el costo de la compra de agua representa el 49% de sus gastos de operación generales¹⁵. La ósmosis inversa es un proceso que consume una gran cantidad de energía y, al reducir el agua no facturada, se reducirán las emisiones de carbono (párrafo 1.3). La reducción del agua no facturada significará también una mayor eficiencia operacional, contribuirá al logro de mejores resultados financieros y mejorará la resiliencia y calidad de los servicios, ya que el agua recuperada podrá distribuirse a nuevos clientes o se podrá disminuir la producción. En New Providence, el agua no facturada bajó de 6,6 millones de galones imperiales por día (60%) en 2011 a 2,17 millones (24%) en 2019 antes de volver a subir a 3,85 millones en 2022. En las Family Islands, el agua no facturada aumentó de 1,66 millones de galones imperiales por día (41%) en 2019 a 2,67 millones (55%) en 2022. Está generalmente aceptado que una empresa de servicio público que funcione bien debe tener un porcentaje de agua no facturada inferior al 30% [8]¹⁶. Habida cuenta del alto volumen de agua no facturada, WSC depende de volúmenes de agua obtenida por ósmosis inversa superiores a los necesarios para atender la demanda, con lo que los costos siguen siendo altos y se limita su capacidad financiera para invertir en infraestructura, liquidar déficits de cobertura y operar y mantener la infraestructura existente, lo que afecta a la fiabilidad del servicio.
- 1.11 **Débil marco de gobernanza.** El actual marco de gobernanza para el sector de agua y saneamiento no tiene disposiciones adecuadas relativas a la rendición de cuentas y la autonomía de WSC, ni un claro marco de incentivos para promover la eficiencia operacional y financiera y la gestión ambiental y aumentar la

¹⁴ Según el parámetro de referencia establecido en [AquaRating](#), se considera eficiente que haya menos de tres empleados por cada 1.000 conexiones.

¹⁵ Eleuthera, Exuma y Bimini son las islas que tienen mayor dependencia de la ósmosis inversa y, por lo tanto, los gastos más elevados por concepto de su adquisición (en 2022, US\$5,7 millones, US\$2,2 millones y US\$0,97 millones, respectivamente), que representan el 65,4%, el 67,4% y el 74,1% de los gastos de operación, respectivamente. En cambio, Abaco, que depende únicamente en un 2% de agua obtenida por ósmosis inversa para atender la demanda actual, gasta US\$152.000, que representan únicamente el 3,3% de los gastos de operación.

¹⁶ [Enlace opcional 11](#) [8]

resiliencia de sus servicios. Ello se debe a múltiples factores, entre ellos¹⁷: (i) no hay en las Bahamas una política sectorial de agua y alcantarillado que enuncie claramente los objetivos y planes para el sector; (ii) las prácticas de gobernanza corporativa de WSC limitan la autonomía para tomar las decisiones necesarias a fin de mejorar los servicios, lo que hace esencial aclarar y reforzar esa gobernanza para mejorar sus resultados financieros y operacionales; (iii) la falta de una autoridad independiente de regulación económica significa que no hay un mecanismo para el ajuste periódico de las tarifas, y (iv) no hay una entidad efectiva de reglamentación ambiental. WSC presta servicios y tiene funciones normativas, lo que significa un claro conflicto de intereses. Además, el marco normativo para la extracción y utilización de agua de pozos privados y la descarga de aguas residuales es obsoleto. Un débil marco de gobernanza no ofrece los incentivos correctos que se necesitan para mejorar los resultados y la eficiencia de WSC, hace difícil fijar tarifas que cubran el costo de la prestación del servicio y perpetúa así la dependencia de subsidios públicos para cubrir los gastos, además de que limita su capacidad para invertir en infraestructura nueva o de reemplazo.

- 1.12 **Consideraciones de género y personas con discapacidad.** La participación de mujeres en WSC es del 39% y la de hombres del 61%. Las mujeres son titulares del 53% de los puestos combinados de dirección y de adopción de decisiones. A diferencia de otras empresas de servicios públicos en la región, la participación de hombres y mujeres en WSC tiende a ser igual en altos cargos directivos. Sin embargo, una mirada detallada indica que la participación de las mujeres en el Directorio es del 20% y, en puestos ejecutivos, del 33%. Por lo tanto, la estrategia de género incluirá actividades para mejorar las competencias directivas de la mujer^{18,19}. La falta de acceso a agua, saneamiento e higiene aumenta la carga de trabajo de mujeres y niñas y restringe su participación en la educación y en actividades productivas. Un acceso seguro y estable a servicios de agua y saneamiento reduce esas desigualdades de género. Por lo tanto, se llevarán a cabo campañas de toma de conciencia centradas en el género (párrafo 1.36). Con respecto a las personas con discapacidad, según el censo de 2010 el 2,6% de los habitantes de las Bahamas tiene alguna discapacidad; por el momento no hay estadísticas en WSC al respecto. En América Latina y el Caribe, la tasa de desempleo de personas con discapacidad es un 20% más alta que la de las que no tienen discapacidad. La legislación primaria en las Bahamas relativa a los derechos de estas personas (la Ley de 2014) dispone que los empleadores que tengan más de 100 empleados contratarán por lo menos un 1% de personas con discapacidad²⁰.
- 1.13 **El cambio climático y la vulnerabilidad a los desastres naturales.** Las Bahamas son uno de los pequeños estados insulares en desarrollo con mayor escasez de agua en el mundo (OPM, 2018). La precipitación anual varía de

¹⁷ Plan de negocios corporativo de WSC 2023-2028.

¹⁸ [Enlace opcional 11](#) [9].

¹⁹ [Enlace opcional 11](#) [10].

²⁰ Ley de 2014.

- 1.000 mm (equivalentes a 39 pulgadas) en las islas del noroeste a 600 mm (equivalentes a 23,4 pulgadas) en las islas secas del sudeste [11]²¹.
- 1.14 Las Bahamas son particularmente vulnerables a los impactos del cambio climático, ya que la reducción prevista de la precipitación pluvial puede llegar al 20% en algunas islas, como New Providence, para 2050. Además, la intrusión de agua marina como consecuencia de la elevación del nivel del mar y las mareas de tormenta afecta la calidad y cantidad de las aguas subterráneas²². Asimismo, son uno de los países más vulnerables en la región a las amenazas naturales, si se tiene en cuenta que están situadas en la franja de huracanes del Atlántico. Según proyecciones, en las Bahamas aumentará la frecuencia e intensidad de los ciclones y huracanes tropicales como consecuencia del cambio climático. Entre 2015 y 2019 se registraron cuatro eventos de gran intensidad, el último de los cuales fue Dorian (Categoría 5, 2019), cuyos perjuicios acumulados ascendieron a casi US\$4.400 millones, cifra que equivale a entre el 30% y el 40% del producto interno bruto ([Macro-Economic Effects of Hurricanes in The Bahamas, BID 2021](#)).
- 1.15 Las Bahamas han enunciado sus ambiciones en materia de mitigación y adaptación al cambio climático en la actualización de su contribución determinada a nivel nacional (2022), que establece medidas concretas para alcanzar su meta para 2030. El informe bienal actualizado de las Bahamas (2022) a la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático hace una estimación de las emisiones por sector, y el sector que más contribuyó a las emisiones de gases de efecto invernadero en 2018 fue el de la energía (47,09%)²³, mientras que el sector de los residuos ocupó el tercer lugar (5,11%). Dentro del sector de los residuos, las aguas residuales y los vertidos contribuyen el 14,9%. Como se pone de relieve en el informe, el Gobierno de las Bahamas se propone reducir las tasas de agua no facturada en reconocimiento del hecho de que se trata de una forma eficaz de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y la posible escasez de agua en el futuro. El gobierno se ha comprometido a introducir y ensayar tecnología apropiada para mejorar el acceso al agua, detectar amenazas y evaluar riesgos para los recursos y sistemas hídricos, así como dar prioridad a inversiones para un acceso mejor y más asequible a agua potable a fin de adaptar y aumentar la resiliencia del sector del agua. En consonancia con las metas de mitigación de llegar a un 30% de energía renovable y reducir en ese mismo porcentaje las emisiones de gases de efecto invernadero para 2030, las Bahamas promoverán y aplicarán medidas de eficiencia energética en la producción de agua. Además, la contribución determinada a nivel nacional incluye expresamente una medida de mitigación (No. 12) – Promoción de la eficiencia energética en la producción de agua.
- 1.16 **El préstamo 2624/OC-BH (BH-L1028)**, aprobado en 2011, tenía como objetivos generales mejorar la eficiencia y la calidad de la prestación de servicios de agua potable, hacer frente a problemas inmediatos de saneamiento en la isla de New Providence, preparar la puesta en práctica de la normativa económica y ambiental y establecer y dar apoyo a las entidades reguladoras correspondientes.

²¹ [Enlace opcional 11](#) [11]

²² [Enlace opcional 11](#) [12]

²³ Seguimiento de la agricultura, la silvicultura y otros usos de la tierra (47,78%).

Los objetivos específicos consistían en reducir las pérdidas de agua, reforzar a WSC, mejorar y rehabilitar segmentos de la infraestructura de alcantarillado y mejorar el marco legal y normativo del sector. Según el [Informe de terminación del proyecto](#), entre 2012 y 2017 se logró una importante reducción de los volúmenes de agua no facturada, de 6,87 millones a 2,0 millones de galones imperiales, lo cual constituye el logro más importante del programa. Al término de 2018, los gastos economizados por concepto de reducciones del agua no facturada ascendían a un total de US\$68,7 millones. Por otra parte, el principal problema a que hacía frente el programa consistía en la imposibilidad de lograr establecer o activar entidades reguladoras económicas y ambientales independientes, lo cual se debía a restricciones institucionales. Para asegurar un enfoque programático, se pondrá en práctica en el programa la recomendación del [Informe de terminación del proyecto](#) de seguir reforzando las instituciones del sector, así como de promover la autonomía y la rendición de cuentas en WSC, mediante la inclusión de actividades de fortalecimiento institucional para la Dirección de Competencia y Reglamentación de los Servicios Públicos y el Departamento de Planificación y Protección Ambiental. Como complemento, WSC se compromete en su plan de negocios corporativo a reforzar la gobernanza institucional interna. Se preparó también un plan maestro para las aguas residuales con un período de implementación de 2015 a 2035 y un costo estimado de US\$638 millones. A largo plazo, la CCLIP BH-O0014, y su primera operación (BH-L1061) complementarán y continuarán las actividades del proyecto [2624/OC-BH \(BH-L1028\)](#).

- 1.17 **La estrategia de WSC para abordar la cuestión de la sostenibilidad del servicio de agua y saneamiento.** El Directorio de WSC aprobó en 2023 el plan de negocios corporativo 2023-2028, que servirá de guía para impulsar el cambio transformativo en la prestación de servicios sostenibles de agua y saneamiento en las Bahamas. El plan incluye inversiones de capital por un monto de US\$239,4 millones para lograr esta transformación e instituir mejoras de infraestructura a largo plazo a fin de reducir el agua no facturada (pérdidas físicas y comerciales)²⁴, dar mayor acceso a servicios de abastecimiento de agua y saneamiento de alta calidad, mejorar la eficiencia operacional y financiera, modernizar el marco normativo, legal y reglamentario y reforzar las instituciones del sector²⁵. Para llevar a la práctica el plan de negocios, WSC, a través de su Unidad de Gestión del Programa, tiene un plan de inversiones de capital prioritarias que se utiliza a efectos de coordinación con otros donantes para liquidar déficits y lograr financiamiento para los diversos proyectos; este mecanismo asegura que las actividades sean complementarias y no se dupliquen. WSC ha propuesto una estrategia de financiamiento que abarca el acceso y la cobertura e incluye recursos financieros del BID (40%), el Banco de Desarrollo del Caribe (13%), fondos del gobierno (10%), fondos propios (10%) y un 27% restante

²⁴ Hay estudios cuantitativos que indican que la pérdida de agua no facturada puede reducirse mediante la sectorización y el control de la presión ([enlace opcional 11](#) [13]). La detección de filtraciones reduce la pérdida de agua ([enlace opcional 11](#) [14]). Además, los sistemas de seguimiento y control surten un efecto directo en la reducción del agua no facturada ([enlace opcional 11](#) [15]). La instalación de medidores digitales contribuirá también a reducir el agua no facturada ([enlace opcional 11](#) [16]).

²⁵ Como se pone de relieve en la publicación [DIA 2020](#), la sostenibilidad de los servicios no se basa únicamente en la infraestructura, sino también en la forma en que los servicios se administran y regulan.

financiado mediante asociaciones público-privadas. En el marco de la CCLIP, se considerará la posibilidad de prestar apoyo a WSC en la puesta en práctica de asociaciones público-privadas en el sector de agua y saneamiento, ya que hay en curso conversaciones con BID Invest acerca de una posible asociación de esa índole para las Family Islands, especialmente en Abaco, para lo cual ya ha habido contactos iniciales sobre el financiamiento de nuevas plantas de aguas limpias y residuales y se ha examinado la posibilidad de financiar una central de energía renovable para sustituir la de combustible fósil que se emplea en procesos de desalinización. Además, ha habido conversaciones entre BID Invest y quienes desarrollan el complejo de Treasure Cay sobre una asociación público-privada para el suministro de servicios públicos (energía, agua y saneamiento). WSC formulará una estrategia a mediano plazo basada en el Plan Maestro para las Aguas Residuales a fin de mejorar la recolección y el tratamiento de esas aguas. El Banco apoyará en parte, mediante la CCLIP, la puesta en práctica del plan de negocios corporativo 2024-2028, así como la estrategia relativa a las aguas residuales después de 2028 (párrafo 2.2).

- 1.18 **Enfoque programático y valor añadido.** El programa es congruente con la visión a largo plazo del Banco para el sector, teniendo en cuenta que el Componente 3 mejorará la calidad del servicio y el acceso al abastecimiento de agua. Por su parte, el Componente 2, fortalecimiento institucional, mejora la gobernanza del sector y las instituciones reguladoras. Con respecto a la sostenibilidad financiera, WSC se propone mejorar su eficiencia operacional, la productividad de su personal y la revisión de las tarifas a fin de que refleje el costo del suministro del servicio. Además, las actividades financiadas por el Banco en las Bahamas han sustentado su visión de impartir al sector un enfoque programático. En 2004 WSC y el Ministerio de Obras completaron la implementación del préstamo [1112/OC-BH](#), cuyo objetivo 3 consistía en mejorar la calidad de los servicios públicos de agua para varios asentamientos pequeños de las Family Islands. Entre 2009 y 2010, el Banco financió una operación de cooperación técnica, [ATN/WP-11596-BH \(BH-T1017\)](#), para abordar los impedimentos legales y normativos que afectaban a WSC y al sector de agua y saneamiento en la tarea de apoyar la modernización del sector. Asimismo, el diseño y la preparación de esta operación están respaldados por la operación de cooperación técnica [ATN/OC-20523-BH \(BH-T1109\)](#), que financia la preparación de los estudios y los documentos de licitación necesarios para la planificación e implementación del programa de reducción del agua no facturada en zonas prioritarias de las Family Islands. Por otra parte, el Banco ofrece también conocimientos técnicos y especializados en proyectos de reducción del agua no facturada y la puesta en práctica de tecnologías inteligentes de infraestructura hídrica, así como visitas de intercambio técnico entre empresas de servicios de agua para lograr resultados sostenibles.
- 1.19 El programa creará también sinergias con otras operaciones del sector en preparación de la puesta en práctica de una solución multisectorial para maximizar el impacto en la población local, como la operación de Infraestructura de Energía Limpia y Resistente en las Bahamas ([BH-L1057](#)), en que se harán inversiones en el fortalecimiento de la red de electricidad con mecanismos resilientes en las Family Islands a fin de hacer posible la incorporación de la generación de energía renovable y un completo diagnóstico y hoja de ruta para la instalación de

infraestructura avanzada de medición, así como la concatenación con los sectores de la economía azul ([5866/OC-BH](#)).

1.20 **Lecciones aprendidas.** Las lecciones aprendidas en el préstamo [2624/OC-BH \(BH-L1028\)](#) a través del contrato basado en el desempeño respecto del agua no facturada incidirán en el diseño del programa en la materia en las Family Islands: (a) al principio del contrato para reducir el agua no facturada, el contratista comenzará la formación y capacitación necesarias del personal de WSC (párrafo 1.23); (b) personal designado de WSC observará al personal clave del contratista y lo reemplazará de ser necesario (párrafo 1.23); (c) antes de proceder a la licitación para seleccionar al contratista respecto del agua no facturada, se llevará a cabo una evaluación de los niveles de agua no facturada, sus causas y sus componentes (párrafo 1.18), y (d) WSC se asegurará de que haya recursos humanos capacitados, sistemas y recursos financieros suficientes para hacerse cargo de la etapa de mantenimiento con respecto al agua no facturada con miras a mantener los avances logrados en su reducción, habida cuenta de que la mayor parte de los empleados de la Unidad de Gestión del Programa son nuevos (párrafo 3.10).

1.21 **Alineación con la Política de Servicios Públicos Domiciliarios (GN-2716-6).** La operación que se propone está alineada con la [Política de Servicios Públicos Domiciliarios](#) y sus objetivos: (i) Fomentar el acceso: el programa contribuirá a aumentar el acceso de la población, incluidas las comunidades desatendidas, a los servicios; (ii) Prestar un servicio de calidad fiable: un servicio mejor, incluido en términos de la cantidad, calidad y fiabilidad del agua; (iii) Prestar un servicio eficiente: mediante la reducción de las pérdidas físicas y la introducción de medidores inteligentes para aumentar la eficiencia en la gestión y conservación del abastecimiento de agua y mejorar la gobernanza, el marco legal y reglamentario, la rendición de cuentas y la transparencia; (iv) Generar incentivos y programas adecuados para la gestión de la demanda de los clientes: regular la demanda de los usuarios y la conservación de los recursos hídricos, y (v) Promover la sostenibilidad de los servicios públicos mediante la sostenibilidad financiera, ambiental y social. El modelo de proyección a 15 años indica que la sostenibilidad financiera se logrará para 2030 (párrafo 1.41). El programa es también económicamente viable (párrafo 1.39).

B. Objetivo, componentes y costo

1.22 **Objetivos.** El objetivo general de la CCLIP y la primera operación de préstamo consiste en contribuir a mejorar la sostenibilidad de los servicios de abastecimiento de agua potable y los servicios de aguas residuales que WSC presta en las Bahamas. Los objetivos específicos de la operación son (i) mejorar la cobertura de los servicios de abastecimiento de agua potable en las Family Islands y New Providence y la fiabilidad de los servicios de aguas residuales en New Providence; (ii) mejorar el desempeño operacional y financiero de WSC, y (iii) mejorar la gobernanza de WSC y del sector de agua y saneamiento.

1.23 **Componente 1: Reducción del agua no facturada e infraestructura avanzada de medidores – US\$33,0 millones.** Este componente financiará (i) Un contrato de reducción del agua no facturada para hacer frente a las pérdidas físicas y comerciales en las Family Islands, prestando especial atención a Abaco, Eleuthera, y Exuma, que fueron seleccionadas en razón de su dependencia de la

ósmosis inversa (Eleuthera y Exuma) y la elevada cantidad de agua no facturada (Abaco). Las actividades incluirán el establecimiento de distritos hidrométricos y áreas de gestión de la presión, la gestión de las filtraciones y la presión y otras actividades. El contratista impartirá también capacitación en WSC para mantener el nivel de agua no facturada tomado como objetivo. (ii) La adquisición de unos 65.000 medidores ultrasónicos inteligentes para instalar medidores nuevos y reemplazar los medidores mecánicos existentes por infraestructura avanzada más eficiente en la zona del proyecto. Se prepararán una evaluación y una hoja de ruta de la transformación digital a fin de determinar las necesidades tecnológicas, de capacidad humana, de redes, de conectividad, de programas informáticos, de sistemas y de supervisión para poner efectivamente en práctica la infraestructura digital de WSC.

- 1.24 **Componente 2: Fortalecimiento institucional – US\$3,5 millones.** Este componente financiará las siguientes actividades: (i) Encargarse del fortalecimiento institucional de la Dirección de Competencia y Reglamentación de los Servicios Públicos, lo que incluye financiamiento para dos funcionarios encargados de la regulación del sector de agua y saneamiento durante un año y la contratación de una empresa consultora a fin de: (a) formular procesos y normas para el sector de agua y saneamiento (con inclusión de la primera ronda de fijación de tarifas); (b) impartir capacitación para prestar apoyo a la Dirección de Competencia y Reglamentación de los Servicios Públicos en la regulación del sector de agua y saneamiento, y (c) prestar apoyo a la Dirección de Competencia y Reglamentación de los Servicios Públicos en la revisión de la primera solicitud de tarifas de WSC; (ii) Prestar apoyo a WSC en la primera presentación de una solicitud de tarifas a la Dirección de Competencia y Reglamentación de los Servicios Públicos; (iii) Encargarse del fortalecimiento institucional de WSC y el Departamento de Planificación y Protección Ambiental para el nuevo marco de regulación ambiental del sector de agua y saneamiento, (iv) mejorar la gobernanza institucional de WSC; (v) poner en práctica medidas para subsanar las deficiencias del sistema de control interno que se han indicado en la evaluación de la capacidad institucional de WSC; (vi) formular y poner en práctica una estrategia para mejorar el capital humano de WSC; (vii) formular una política nacional para el sector de agua y saneamiento; (viii) formular una política para alentar el empleo de personas con discapacidad en WSC; (ix) realizar campañas de toma de conciencia centradas en el género, y (x) llevar a cabo la formación de personal de WSC en aptitudes y técnicas de liderazgo centradas en el género (párrafo 1.36). Las actividades incluyen también la prestación de apoyo para mejorar la gestión y conservación de recursos hídricos, con consideraciones sobre la planificación de la resiliencia ante el clima de conformidad con los instrumentos incluidos en la contribución determinada a nivel nacional de 2022, así como la gestión integrada de los recursos hídricos.
- 1.25 **Componente 3: Acceso al abastecimiento de agua potable – US\$8,0 millones.** Este componente financiará una mayor cobertura de agua potable transportada por cañerías para comunidades desatendidas de New Providence y las Family Islands, con inclusión de consideraciones de resiliencia al cambio climático y las amenazas naturales. Estos proyectos fueron seleccionados de entre los del plan de gastos de capital prioritarios de WSC para poner en práctica el plan de negocios corporativo, y complementan la labor del Banco de Desarrollo del Caribe

y el gobierno para liquidar los déficits de financiamiento. La metodología de WSC para la asignación de prioridades en los gastos de capital evalúa y pondera varios parámetros que incluyen la prioridad asignada por el gobierno, el impacto financiero previsto, la mitigación o adaptación al cambio climático y los objetivos principales, entre otros: (i) la instalación de nuevas cañerías de agua en Sweeting's Tract (Abaco); (ii) la extensión de la cañería de agua de Port Royal en South Bimini; (iii) la extensión al aeropuerto de las cañerías en South Bimini, y (iv) la extensión de las cañerías de distribución en New Providence. Ello contribuirá a atender la necesidad crítica de infraestructura de agua que se indica en el documento de Desafíos de Desarrollo en las Bahamas²⁶.

- 1.26 **Componente 4: Mejoramiento de la infraestructura de recolección de aguas residuales – US\$3,0 millones.** Este componente financiará inversiones urgentes en el sistema de alcantarillado de New Providence, que fueron indicadas en el plan de gastos de capital prioritarios de WSC y han recibido prioridad sobre la base de los efectos que surten las fallas en las bombas para los clientes de WSC que tienen servicios de alcantarillado, los efectos en la salud pública, la contaminación ambiental y de las aguas subterráneas, la edad y el estado de la infraestructura y los requisitos normativos o legales. Estas inversiones incluyen la sustitución y el mejoramiento de 19 plantas de bombeo existentes con miras a aumentar la fiabilidad, la eficiencia energética, la adquisición de un inventario de repuestos y la instalación de tecnología de seguimiento remoto.
- 1.27 **Administración del programa y otros costos – US\$2,5 millones.** Este componente financiará gastos administrativos, otros consultores de la Unidad de Gestión del Programa, auditorías externas, seguimiento y evaluación, comunicación y la puesta en práctica de un plan de gestión ambiental y social.

C. Indicadores clave de resultados

- 1.28 La Matriz de Resultados (Anexo II) incluye los productos y resultados del programa. En el Cuadro I-1 se presentan algunos indicadores clave de impacto y resultados.

Cuadro I-1 – Indicadores clave de impacto y resultados

Indicadores de impacto	Unidad de medición	Valor de ref. * (año)	Meta al final del programa
Emissiones de gases de efecto invernadero evitadas	tCO ₂ eq	0	3.569
Subsidios recibidos por WSC del Gobierno Central	US\$ millones	73,8 (2023)	38,7
Indicadores de resultado	Unidad de medición	Valor de ref.* (año)	Meta al final del programa
Hogares con nuevas conexiones a servicios de agua potable en las Family Islands	Hogares	0	573
Hogares con nuevas conexiones a servicios de agua potable en New Providence	Hogares	0	645
Hogares con mejor acceso a servicios de agua potable en las Family Islands y en New Providence	Hogares	0	65.000

²⁶ BID - Desafíos de Desarrollo de País, actualización de abril de 2022, pág. 31. Sección 2.30.

Indicadores de impacto	Unidad de medición	Valor de ref. * (año)	Meta al final del programa
Hogares con mejor acceso a servicios de alcantarillado en New Providence	Hogares	0	10.493
Promedio del volumen diario de agua no facturada en las Family Islands	Millones de galones imperiales por día	2,7 (2022)	1,5
Promedio de perturbaciones mensuales del servicio en las estaciones de bombeo de alcantarillas de New Providence mejoradas en virtud del programa	Casos/mes	3,5	1,5
Gastos de operación de WSC cubiertos con sus ingresos de operación	%	61 (2023)	100
Política interna destinada a promover la participación de las personas con discapacidad en WSC aprobada por el Directorio	Política	0	1
Mujeres del personal de WSC que han completado la capacitación en aptitudes y técnicas de liderazgo	%	0	35

* A menos que se indique otra cosa, el año de referencia es 2024.

- 1.29 **Beneficios y beneficiarios previstos.** Se prevé que unos 65.000 hogares (unas 235.000 personas), 48.103 en New Providence y 16.897 en las Family Islands, obtendrán beneficios directos con un mayor acceso a servicios de agua potable o un mejor suministro de agua potable, mientras que unos 10.493 hogares de New Providence se beneficiarán de un mejor acceso a servicios fiables de recolección de aguas residuales. Se prevé que unos 573 hogares (1.530 personas) en las Family Islands y 645 hogares (2.400 personas) en New Providence se beneficiarán de la ampliación de la cobertura del suministro de agua potable de un 61% a un 62% en New Providence y de un 71% a un 72,5% en las Family Islands. WSC reportará también beneficios del fortalecimiento institucional y las mejoras en la eficiencia operacional. Indirectamente, toda la población de las Bahamas se beneficiará debido al fortalecimiento de la capacidad en materia de formulación de políticas y el marco legal y normativo del sector, así como gracias a una mejor gobernanza y eficiencia operacional de WSC y la mayor resiliencia en el acceso a agua potable al mejorar la eficiencia en el uso del agua a través de la reducción del agua no facturada. Igualmente, el proyecto contribuye a una transición a una economía de bajo contenido de carbono al reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en la recolección de aguas residuales²⁷ y en las etapas de tratamiento y distribución del agua potable mediante la reducción del volumen de agua no facturada, ya que disminuye el consumo de energía asociado a la producción de agua. El acceso a servicios de agua potable, sumado a mejoras en la gestión del servicio, generará beneficios que tienen un impacto positivo en las condiciones de vida y el bienestar de la población (lo que se traducirá en un mejor estado de salud), así como beneficios financieros para WSC. Esto es particularmente pertinente porque hay un vínculo positivo [17]²⁸

²⁷ Al reacondicionar las instalaciones de recogida de aguas residuales en New Providence aumentará la eficiencia energética, con lo que se reducirá la huella de carbono.

²⁸ [Enlace opcional 11](#) [17].

entre la calidad ambiental, la salud [18] [19]²⁹ y la disponibilidad de un buen servicio de agua³⁰. La probabilidad de contraer enfermedades transmitidas por el agua se reduce cuando hay servicios de agua y saneamiento de buena calidad [19] [20]³¹, lo que tiene un efecto directo en la reducción de la mortalidad y morbilidad infantil [21] [22] [23]³². El acceso al servicio de alcantarillado que, según se prevé, ha de aumentar con las inversiones en la segunda operación en el marco de la CCLIP, magnificará estos impactos a largo plazo en el desarrollo.

D. Alineación estratégica

- 1.30 **Estrategia del Banco con el país.** Esta operación está alineada con la Estrategia de País del Grupo BID 2024-2028 (GN-3198-1) con el Commonwealth de las Bahamas, conforme al objetivo estratégico 1.1, Fortalecer la resiliencia del país ante los desastres y el cambio climático.
- 1.31 **Alineación estratégica.** El proyecto es congruente con la Estrategia Institucional del Grupo BID: Transformación para una Mayor Escala e Impacto (CA-631) y está alineado con los desafíos de desarrollo de (i) reducir la pobreza y la desigualdad mejorando el acceso al servicio de agua potable en comunidades desatendidas de las Family Islands y New Providence (párrafo 1.26) y (ii) hacer frente al cambio climático mediante la inclusión de medidas para aumentar la resiliencia de la infraestructura ante el clima y reducir el estrés hídrico producto del agua no facturada; de esta forma bajan también las emisiones de gases de efecto invernadero al haber menos pérdidas de agua potable (a través de las medidas en el ámbito del agua no facturada) y se contribuye a reducir la dependencia de combustibles fósiles para la producción de agua (párrafo 1.23) (párrafos 1.26 y 1.27). Por otra parte, el programa está alineado también con las áreas de enfoque operacional de (i) biodiversidad, capital natural y acción por el clima (párrafos 1.24 y 1.27); (ii) diversidad e igualdad de género; (iii) capacidad institucional, Estado de derecho y seguridad ciudadana, y (iv) infraestructura sostenible, resiliente e inclusiva.
- 1.32 **Alineación con el Acuerdo de París.** Esta operación se analizó utilizando el [Marco Conjunto de los Bancos Multilaterales de Desarrollo](#) para la Evaluar la Alineación con el Acuerdo de París y el [Enfoque de Implementación para la Alineación con el Acuerdo de París del Grupo BID](#) (GN-3142-1) y se determinó: (i) que está alineada con el objetivo de adaptación del Acuerdo de París, y (ii) que está universalmente alineada con el objetivo de mitigación de ese Acuerdo.
- 1.33 **Financiamiento climático.** Según la metodología de los bancos multilaterales de desarrollo para el financiamiento climático, el 88,42% de los recursos proporcionados por el BID se invierten en actividades de mitigación y adaptación (Para más información, véase el [enlace opcional 7](#)).

²⁹ [Enlace opcional 11](#) [18] [19].

³⁰ Para salvar las brechas en el acceso, reducir las desigualdades y hacer que los beneficios se materialicen, es necesario asegurar la calidad de los servicios, además de invertir en infraestructura, según la publicación insignia del Banco [DIA 2020](#).

³¹ [Enlace opcional 11](#) [20].

³² [Enlace opcional 11](#) [21] [22] [23].

- 1.34 **Medidas respecto del cambio climático.** En el contexto de la mitigación, la operación contribuirá a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero al reducir las resultantes de actividades relativas al agua no facturada y, de esa forma, contribuirá directamente a la puesta en práctica de las medidas indicadas en la contribución determinada a nivel nacional para la promoción de medidas de eficiencia energética en la producción de agua potable. Con respecto a la adaptación, el programa incluye en el diseño de infraestructura consideraciones relativas a los huracanes, las mareas de tormenta y las inundaciones, así como el fortalecimiento institucional de los organismos nacionales para la planificación de la adaptación y el logro de resiliencia mediante la utilización de información e investigación científica para la formulación de políticas y la adopción de decisiones. Al mismo tiempo, a través de las actividades relativas al agua no facturada, el Programa contribuye a reducir la presión sobre los recursos de agua disponibles y, de esa manera, hace posible que la misma fuente de agua sirva a más gente.
- 1.35 **Otras estrategias y marcos sectoriales.** La operación está alineada con la Estrategia de Infraestructura Sostenible para la Competitividad y el Desarrollo Inclusivo (GN-2710-5), especialmente con el ámbito prioritario de “apoyar la construcción y mantenimiento de una infraestructura ambiental y socialmente sostenible para que contribuya a aumentar la calidad de vida” y es congruente con las dimensiones de éxito del Marco Sectorial de Agua y Saneamiento, (GN-2781-13) en el sentido de promover el acceso universal a servicios de agua y saneamiento de buena calidad con equidad e inclusión y tarifas asequibles, así como con la línea de acción “diseñar políticas y programas que incorporen la gestión del riesgo de desastres y cambio climático y promuevan la seguridad hídrica”. La operación también es congruente con el Plan de Acción para el Cambio Climático (GN-2835-13) en el tema del aumento de la resiliencia climática y la descarbonización. La operación está incluida en el Informe sobre el Programa de Operaciones de 2024 (GN-3207). Está alineada por otra parte con Un Caribe (Marco de Alianza para el Desarrollo del Caribe, GN-3201-5) en el área transversal del fortalecimiento de instituciones. Específicamente, el objetivo de la primera operación de préstamo de mejorar la eficiencia, calidad, sostenibilidad y resiliencia de los servicios de abastecimiento de agua potable y los servicios de aguas residuales que presta WSC en las Bahamas apoyará la realización de la idea central de Un Caribe de aumentar el número de beneficiarios y el valor de las inversiones públicas de una mejor infraestructura resiliente.
- 1.36 **Estrategia de género y diversidad.** Es necesario promover la importancia de mantenerse informado y usar el servicio en forma eficiente, especialmente en temas como la higiene y la salud personal y de la familia. Por esta razón, se llevarán a cabo campañas de información y toma de conciencia centradas en el género, en que se pondrán de relieve (i) los beneficios de un acceso estable a agua limpia para la salud y la igualdad de género (las mujeres y las niñas tienen más tiempo para trabajar y estudiar); (ii) el ahorro y la utilización eficiente de agua en el hogar; (iii) los beneficios de estar al día en el pago del servicio, y (iv) alentar a las mujeres y a las personas con discapacidad a participar, cuando proceda, en los comités locales de agua. Estas campañas, con apoyo de líderes de la comunidad, pueden asegurar la participación de la mujer como administradora primaria del agua en la familia. Con respecto a WSC, se impartirá capacitación

para realzar las aptitudes de liderazgo de la mujer. Asimismo, en cuanto a las personas con discapacidad en WSC, toda asistencia proporcionada a otros debería abarcar también a las personas con discapacidad, con apoyo especial adicional. Así, se propone formular dentro de la compañía una política interna para aumentar su participación en el empleo.

- 1.37 **Estrategia de innovación y digitalización.** El componente relativo al agua no facturada considera la utilización de infraestructura avanzada de medidores y otras tecnologías inteligentes de infraestructura hídrica que permitirán la supervisión y la lectura remota de medidores. Esta transformación digital promoverá la conservación de agua ya que los clientes tendrán acceso en tiempo real a datos relativos a su consumo y hará posible una fluida comunicación de información entre el cliente y el servicio público. De esta manera mejorará también la eficiencia operacional mediante mejores ciclos de facturación periódicos, así como al minimizar la necesidad de la lectura presencial de medidores. Las estaciones de bombeo de alcantarillado reacondicionadas estarán dotadas de motores y controles de gran eficiencia para aumentar la eficiencia y fiabilidad energéticas.

E. Análisis de viabilidad

- 1.38 **Viabilidad técnica.** Las soluciones propuestas atienden plenamente las necesidades de WSC de mejorar los servicios de agua mediante la reducción del agua no facturada y la ampliación del sistema, además de aumentar la fiabilidad operacional y la eficiencia en la eliminación de aguas residuales. Incluyen obras de ingeniería específicas según el lugar para reducir la vulnerabilidad y el riesgo debidos al cambio climático. La reducción del agua no facturada repercutirá directamente en los costos ya que habrá que producir y distribuir menos agua, especialmente en plantas de ósmosis inversa, con lo que se reducirá también el consumo de energía. Los modelos hidráulicos preliminares preparados en el estudio indican que las actividades previstas en el Componente 3 son viables y que la modernización de las plantas de bombeo de alcantarillas aumentará la fiabilidad operacional y la eficiencia en la eliminación de las aguas residuales. Se brinda más información en el Análisis del diseño y las opciones técnicas ([enlace opcional 2](#)).
- 1.39 **Viabilidad socioeconómica.** Se llevó a cabo un análisis de la relación costo-beneficio para todas las obras de infraestructura financiadas por el Programa. Los costos analizados fueron las inversiones graduales y los costos de operación y mantenimiento expresados en precios sociales. Los beneficios económicos se cuantificaron mediante estimaciones de la disposición a pagar por un mejor servicio de alcantarillado (actualizadas a precios de 2024), el excedente del consumidor debido a un mayor acceso a servicios de agua potable, las economías netas (costo económico) en el tratamiento de agua atribuibles a la reducción del agua no facturada (pérdidas físicas) y la instalación de medidores inteligentes. Los resultados del análisis indican que el programa es viable desde el punto de vista socioeconómico, con una tasa de rentabilidad interna del 20,4%. La evaluación fue complementada con un análisis de sensibilidad de la tasa de rentabilidad interna a cambios en los costos, la disposición a pagar, las economías netas y el nivel de reducción del agua no facturada ([enlace opcional 1](#)).

- 1.40 **Viabilidad institucional.** Los resultados de la plataforma de evaluación de la capacidad institucional indican que WSC tiene una gran capacidad para proceder a la implementación del programa que se propone. Ha demostrado considerable experiencia y puntos fuertes en los ámbitos de la gestión de proyectos, gestión de la calidad técnica, gestión de recursos humanos, gestión de adquisiciones y gestión financiera. No obstante la experiencia en esos ámbitos, existen algunas lagunas en los arreglos institucionales, centradas en que no hay un número suficiente de políticas documentadas y formalizadas relativas a la ejecución de proyectos, deficiencias en la gobernanza y el plan de gestión de proyectos y escasa experiencia en la aplicación de las políticas del BID en la gestión de proyectos y la utilización de herramientas de gestión de proyectos. Con el fin de subsanar esos puntos débiles y reforzar otros ámbitos se formulan las recomendaciones siguientes: (i) aumentar el número de funcionarios de la Unidad de Gestión del Programa de WSC; (ii) impartir formación/orientación en políticas y procedimientos relativos al Banco; (iii) establecer un plan de gobernanza del proyecto; (iv) preparar un manual operativo del programa; (v) utilizar herramientas de tecnología de gestión de proyectos; (vi) incluir recursos para fines de comunicación y de seguimiento y evaluación; (vii) formular una estrategia de gestión de las comunicaciones estratégicas; (viii) reforzar la base de conocimientos de las partes interesadas clave respecto de las políticas ambiental, social, de salud y de seguridad; (ix) incluir recursos en el componente de fortalecimiento de la capacidad institucional, junto con medidas para realzar el sistema de control interno, y (x) establecer un acuerdo de asociación entre WSC y otras entidades clave.
- 1.41 **Sostenibilidad financiera.** La evaluación financiera indica que WSC ha utilizado subsidios para sufragar sus gastos de operación y todas sus inversiones de capital. En 2023, las EBITDA de WSC registraban un valor negativo de B\$36 millones. El modelo de proyecciones financieras a 15 años (hasta 2039) indica que, sobre la base de los supuestos del plan de negocios corporativo de WSC respecto de la aplicación de tarifas de transición en 2024 y de la curva de reducción del agua no facturada, WSC reducirá su dependencia de los subsidios y, en consecuencia, alcanzará la sostenibilidad financiera para 2030, año en que tendrá unas EBITDA positivas de B\$3,5 millones y ya no dependerá de subsidios para funcionar. WSC mejorará su eficiencia comercial y operacional con el apoyo del plan de fortalecimiento institucional, que ya ha comenzado a implementar, mediante la reducción del agua no facturada en New Providence y las Family Islands a través de contratos con empresas especializadas (de 5,9 millones de galones imperiales por día en 2023 a 3,4 millones de galones imperiales por día en 2028), la adquisición e instalación de infraestructura avanzada de medidores, el paso de la facturación trimestral a la facturación mensual (con lo que reducirá sus cuentas netas por cobrar de 148 días en 2023 a 87 días en 2028) y el mejoramiento de los contratos de abastecimiento de agua. En la actualidad, el porcentaje promedio del servicio combinado de agua y saneamiento en relación con el promedio del ingreso mensual de las familias es del 1% y se mantendrá por debajo del 2% después del alza de las tarifas en 2025-2026, con lo que no se plantea un riesgo para la aceptabilidad del alza de tarifas y, en consecuencia, para la sostenibilidad financiera del programa.

II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS PRINCIPALES

A. Instrumentos financieros

- 2.1 **Modalidad y estructura financiera.** El Banco propone proporcionar financiamiento para apoyar a WSC en la ejecución de su plan de negocios corporativo (párrafo 1.17) mediante una CCLIP en la modalidad de sector único, ya que se necesitarán importantes inversiones a lo largo de un periodo prolongado a fin de lograr una mayor transformación del sector del agua y realizar inversiones a largo plazo para mejorar la sostenibilidad de la prestación de servicios de agua y saneamiento por WSC. La línea de crédito permitirá a WSC obtener financiamiento mediante operaciones de préstamo en etapas, que dan mayor flexibilidad para definir cada una de las operaciones de préstamo. Permitirá además al Banco apoyar el desarrollo de los servicios de agua y saneamiento a mediano y largo plazo.
- 2.2 **Estrategia y diseño del programa.** Se propone una CCLIP por un monto de hasta US\$100 millones con cargo a recursos del Capital Ordinario, que se implementará en dos operaciones distintas de préstamo. La CCLIP tendrá una duración de ocho años, que es compatible con la experiencia del Banco en la implementación de operaciones de esta índole. Además, se prevé que las dos operaciones de préstamo se superpondrán en el curso de la ejecución. WSC se ha fijado como objetivo inversiones financiadas por el BID de US\$100 millones del total de US\$239,4 millones de su plan inicial de inversiones de capital prioritarias 2023-2028. La primera operación está diseñada como préstamo para inversiones específicas por un monto total de US\$50 millones y un período de desembolso de cinco años, a fin de dar tiempo suficiente para establecer un parámetro de referencia, licitar e implementar un contrato de gestión conjunta basada en el desempeño respecto del agua no facturada en las Family Islands. El diseño de la segunda operación de préstamo, según se prevé, comenzará en el cuarto trimestre de 2025 con el objetivo de presentar la propuesta de préstamo para su examen y aprobación a fines de 2026. La segunda operación de la CCLIP se centrará primordialmente en la ampliación de la recolección y el tratamiento de aguas residuales en New Providence para reducir la contaminación cruzada de pozos de agua (párrafo 1.4) y la contaminación difusa (párrafo 1.5), la ampliación del servicio de agua potable (principalmente en las Family Islands) (párrafo 1.4) y el fortalecimiento adicional del sector.
- 2.3 **Costo y financiamiento.** La primera operación será por un monto de hasta US\$50.000.000 con cargo al Capital Ordinario del Banco. Véase el presupuesto detallado en el Cuadro II-1.

Cuadro II-1. Resumen de los costos del programa

Componentes	BID	Total	%
Componente 1: Reducción del agua no facturada e infraestructura avanzada de medidores	33.000.000	33.000.000	66,0%
Componente 2: Fortalecimiento institucional	3.500.000	3.500.000	7,0%
Componente 3: Acceso a abastecimiento de agua potable	8.000.000	8.000.000	16,0%
Componente 4: Mejoramiento de la infraestructura de recolección de aguas residuales	3.000.000	3.000.000	6,0%
Administración del programa y otros costos	2.500.000	2.500.000	5,0%
Total	50.000.000	50.000.000	100,0%

- 2.4 **Cronograma de desembolsos.** El cronograma de desembolso para la operación se indica en el Cuadro II.2.

Cuadro II.2 Cronograma de desembolsos

Componentes	2025	2026	2027	2028	2029	Total
BID (US\$)	17.028.513	16.768.021	6.031.166	4.599.300	5.573.000	50.000.000
%	34,06%	33,54%	12,06%	9,2%	11,15%	100,00%

B. Riesgos para las salvaguardias ambientales y sociales

- 2.5 De conformidad con el Marco de Política Social y Ambiental del BID y con el análisis de debida diligencia ambiental y social, la operación ha sido clasificada en la Categoría B en razón de los posibles impactos ambientales y sociales de intervenciones en pequeña escala para mejorar los servicios de abastecimiento de agua potable y tratamiento de aguas residuales. Se prevé que estos impactos serán temporales y localizados y se referirán a la contaminación de agua, recursos marinos, suelo y aire, a residuos líquidos y sólidos y a la salud y la seguridad de trabajadores y comunidades como resultado de obras de construcción. Existen medidas de mitigación fácilmente disponibles para hacer frente a estos posibles impactos. La operación no financiará la utilización de fertilizantes o plaguicidas no orgánicos; sin embargo, habrá que eliminar en forma adecuada pequeñas cantidades de residuos peligrosos.
- 2.6 El riesgo social y ambiental de la operación se califica como sustancial debido a riesgos de causa y contribución relativos a la posibles impactos directos, indirectos y acumulativos asociados con accidentes, lesiones y enfermedades dimanados de actividades de construcción, vinculados a estas o que ocurran en su curso, así como la contaminación del suelo, el agua y el aire resultante de la construcción. Además, la operación generará impactos indirectos y acumulativos menores causados por residuos sólidos (tanto nocivos como no nocivos). Las emisiones previstas de gases de efecto invernadero están por debajo de 25.000 toneladas de equivalente de CO₂ al año. Existe además un posible impacto indirecto o acumulado menor sobre hábitats modificados que tienen un importante valor en términos de biodiversidad. Teniendo en cuenta que aún no se ha determinado la ubicación exacta de las obras, especialmente en el caso del Componente 3,

- relativo a la construcción de cañerías de agua potable, habrá que efectuar un análisis del posible desplazamiento económico una vez determinada la ubicación exacta de la infraestructura del programa y finalizados los diseños de ingeniería. WSC tiene una capacidad operacional limitada y no tiene experiencia en la aplicación del marco de política ambiental y social del BID. Con respecto a los riesgos contextuales, la disparidad entre la isla de New Providence y las Family Islands en cuanto a la infraestructura y los servicios sociales puede tener como resultado distintos impactos de las intervenciones en cada una de estas islas.
- 2.7 El riesgo de la operación relacionado con los desastres y el cambio climático se ha calificado como moderado a raíz del peligro de huracanes, sequía, elevación del nivel del mar, escasez de agua, precipitación u otros, incluidos los causados o agravados por el cambio climático, que puedan tener un impacto moderado en el programa, o bien dado que el programa pueda agravar moderadamente el riesgo de amenazas naturales a la vida humana, la propiedad o el medio ambiente. Teniendo en cuenta las características de las obras, no se prevé que se hayan de agravar los riesgos existentes. Se ha presentado una descripción de los riesgos de desastres en la evaluación social y ambiental estratégica y existe un plan de gestión de dichos riesgos.
- 2.8 A fin de cumplir los requisitos fijados por el Marco de Política Social y Ambiental y los esbozados en las 10 normas de desempeño ambiental y social, el organismo ejecutor pondrá en práctica un sistema de gestión ambiental y social de conformidad con la norma 1. En el curso de la debida diligencia de la operación que se propone, se preparó un sistema de gestión ambiental y social para la operación, así como un plan de gestión ambiental y social estratégica. Estos documentos fueron dados a conocer el 15 de julio de 2024, antes de la misión de análisis. El 6 de septiembre de 2024 se publicó una versión definitiva de ambos documentos, revisados y ajustados sobre la base de los resultados de las consultas con partes interesadas.
- 2.9 Las consultas con partes interesadas tuvieron lugar el 27 de agosto de 2024 con asistencia de representantes de varios organismos del gobierno. El informe correspondiente fue publicado el 18 de septiembre. Las preguntas formuladas por los asistentes se referían a los criterios de selección de las islas beneficiarias, cuestiones de calidad del agua relacionadas con los procesos de bombeo y ósmosis inversa, el cronograma para los componentes del proyecto (en particular la ampliación del abastecimiento de agua y las mejoras de las estaciones de bombeo), la posibilidad de vandalismo de las bombas, la necesidad de controles ambientales y la divulgación de información a usuarios que no hayan formado parte de la red de distribución por cañerías. Tras las consultas públicas, no fue necesario introducir grandes cambios en la evaluación ambiental y social estratégica. Como parte del plan de acción ambiental y social que el organismo ejecutor ha de poner en práctica durante la implementación del proyecto se llevarán a cabo otras consultas con partes interesadas, con la participación de comunidades vecinas y de las organizaciones de la sociedad civil correspondientes, una vez ultimadas las ubicaciones específicas y las propuestas de diseño y antes del comienzo de cualquier obra de construcción. Estas consultas deberán estar documentadas y tomarse en cuenta al preparar el Plan de Gestión Ambiental y Social y la Evaluación de Impacto Ambiental y Social específicos correspondientes a cada componente del proyecto.

C. Riesgos fiduciarios

2.10 Sobre la base del análisis de la plataforma de evaluación de la capacidad institucional y de la experiencia previa de WSC con operaciones del BID, así como de la existencia de una unidad establecida de gestión del programa, el riesgo fiduciario se califica como mediano. Existe sin embargo la necesidad de contar con personal asignado específicamente a la ejecución del presente programa y, para ello, se reforzará la unidad con un equipo que incluirá especialistas financieros, en adquisiciones y en supervisión, así como un coordinador y consultores técnicos. Para evitar demoras en la preparación de los estados financieros, los informes y los desembolsos, la Unidad de Gestión del Programa utilizará el sistema de planificación de los recursos institucionales de WSC para administrar la contabilidad del programa y preparar estados e informes financieros; de igual forma, mantendrá una cuenta separada en un banco comercial para la administración de los recursos de la operación. Se utilizará el Portal de Clientes del BID para tramitar las solicitudes de desembolso, administrar el plan de adquisiciones y pedir declaraciones de no objeción en relación con la adquisición de bienes y obras y la contratación de servicios. El umbral para la justificación de gastos y la solicitud de un nuevo anticipo de fondos se fijará en un 70%.

D. Otros riesgos y cuestiones clave

2.11 Se llevó a cabo un análisis de la gestión de riesgos y se determinaron los siguientes riesgos medianos-altos y altos:

Cuadro II.3 Otros riesgos (Categorías mediano-alto y alto)

Descripción del riesgo	Taxonomía del riesgo	Nivel del riesgo	Mitigación
Si se producen demoras en actividades de contratación o adquisición, los índices de desembolso pueden ser lentos, lo que puede a su vez incidir en la consecución de los objetivos del programa.	Sistema de gobernanza	Mediano-alto	Asegurar que se contrate personal suficiente para la Unidad de Gestión del Programa y se celebren reuniones de orientación sobre las normas, los reglamentos y los procedimientos de adquisición.
Si se producen desastres naturales durante las etapas de construcción y operación del programa, puede haber daños a la infraestructura y el equipo.	Natural	Mediano-alto	Llevar a cabo todas las actividades de debida diligencia necesarias en los lugares de construcción propuestos y poner en práctica todas las salvaguardias de gestión ambiental para prevenir eventos tales como inundaciones, entre otros. El diseño de los aspectos de infraestructura del proyecto incorporará tecnologías de resiliencia ante el clima y las metodologías de construcción incluirán estrategias para reducir el ruido, las cargas cíclicas y la vibración. Antes de la terminación y entrega del proyecto, se preparará un plan de operaciones, mantenimiento y prevención de desastres como parte de las

Cuadro II.3 Otros riesgos (Categorías mediano-alto y alto)

Descripción del riesgo	Taxonomía del riesgo	Nivel del riesgo	Mitigación
			disposiciones de sostenibilidad del proyecto.
Si la reforma legislativa y normativa del sector de agua y saneamiento no tiene lugar oportunamente en el curso de la ejecución del Programa, las entidades reguladas y sus clientes no se beneficiarán de un sector que funcione debidamente, con un servicio de alta calidad, una mayor cobertura del agua y saneamiento y servicios públicos más viables desde el punto de vista financiero.	Institucional y legal Ambiental	Alto	<p>Formular un plan de reforma de la legislación que incluya evaluaciones independientes de las leyes pertinentes y los proyectos de ley propuestos, así como la redacción de la legislación propuesta.</p> <p>Asegurar la ejecución adecuada y oportuna de la operación de cooperación técnica para el marco legal y reglamentario y una colaboración amplia y efectiva con las partes interesadas.</p> <p>Mantener un diálogo constante con el gobierno para hacer hincapié en la importancia de una reforma oportuna y su impacto en el éxito del proyecto. Supervisar y evaluar constantemente el avance del proyecto, prestando especial atención al cronograma de la reforma legislativa, a efectos de permitir que el Banco y el gobierno tomen medidas correctivas apenas detecten retrasos.</p>

- 2.12 **Riesgo de integridad.** A partir de información disponible públicamente, la Oficina de Integridad Institucional (OII) determinó que existen denuncias e investigaciones relativas a posibles prácticas prohibidas vinculadas a procesos administrados por el organismo ejecutor y en los que participaron funcionarios de dicho organismo. WSC confirmó que siguen activos y en curso procesos judiciales en contra del ex-Gerente General y el ex-Presidente del Directorio de WSC. Se estima que el riesgo de integridad es mediano-bajo, pues estos funcionarios ya no trabajan para WSC y ningún otro funcionario o empleado estuvo involucrado en el proceso judicial. WSC ha nombrado un nuevo Directorio y su Comité de Auditoría Interna está revisando las políticas y los procedimientos relacionados con controles internos para asegurarse de que no se repita la conducta indebida.
- 2.13 Con la ayuda de la OII, se está llevando a cabo un análisis de deficiencias respecto de las prácticas óptimas, que se tendrá en cuenta en la estrategia de gestión del riesgo de integridad del programa y en la revisión en curso de las políticas y procedimientos de control interno de WSC. Se identificarán en este análisis posibles vulnerabilidades que podrían contribuir a que se concretaran riesgos de integridad, repercutiendo quizás en los objetivos de desarrollo del programa y afectando la reputación del Banco y de WSC. De llegar a descubrir vulnerabilidades, la OII colaborará con el organismo ejecutor para ofrecer asesoría y recomendaciones destinadas a reforzar las salvaguardas de integridad de la estructura de gobernanza de la empresa y sus procesos clave, reflejándolas en el manual operativo del programa (párrafo 3.3). El BID y WSC acordarán un plan de

acción para poner en práctica los cambios que se precisen, y establecerán plazos para hacerlo.

III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN

A. Resumen del plan de implementación

- 3.1 **Prestatario y organismo ejecutor.** WSC será el prestatario y el organismo ejecutor para la primera operación y la CCLIP. El Commonwealth de las Bahamas será el garante. La Unidad de Gestión del Programa de WSC implementará el programa, mantendrá personal conocedor de los procedimientos del Banco y, de ser necesario, contratará personal adicional dedicado exclusivamente al programa. La Unidad podría contratar servicios externos especializados de consultoría para planes específicos de infraestructura y para la supervisión de la construcción, con inclusión de los aspectos ambientales y sociales, así como para la formulación de especificaciones técnicas. Personal técnico y fiduciario de WSC colaborará estrechamente con especialistas en la unidad de manera que la transferencia de conocimientos y el fortalecimiento de la capacidad reporten beneficios para WSC.
- 3.2 **Unidad de Gestión del Programa.** El organismo ejecutor estará a cargo de toda la gestión del préstamo y de la presentación de informes al respecto. La Unidad de Gestión del Programa estará subordinada al Gerente General de WSC y será responsable de la administración general y los componentes técnicos generales del programa, incluidos la coordinación entre organismos, la planificación/coordinación, la presupuestación, la ejecución y el seguimiento y evaluación de todas las actividades financieras y de adquisición. La unidad será responsable de la ejecución general de todos los componentes del programa. En términos generales, estará encargada de cumplir todas las obligaciones operacionales y fiduciarias y de gestión financiera y de adquisiciones, lo que incluye las salvaguardias sociales y ambientales necesarias para la ejecución del programa, así como de mantener todas las comunicaciones formales con el Banco.
- 3.3 **Manual operativo del programa.** Se preparará un manual operativo a fin de impartir directrices adecuadas y centralizadas que respalden los controles de gobernanza interna en relación con la independencia de las funciones específicas y la correspondiente separación y delegación de autoridad y funciones. El manual establecerá los marcos administrativo, institucional, técnico, operacional, de seguimiento, de evaluación y de riesgo del proyecto. Indicará el alcance de las responsabilidades del organismo ejecutor, de la Unidad de Gestión del Programa y de otras instituciones participantes, así como de las personas que participen en la implementación del proyecto a fin de alcanzar los objetivos de éste. Un comité de dirección del proyecto, ya establecido en WSC, ofrecerá a la unidad asesoramiento estratégico, supervisión de la gobernanza y apoyo técnico. La composición del comité quedará establecida en el manual. Además, el manual contendrá salvaguardias de integridad derivadas del análisis de deficiencias, que incluirán, entre otras cosas, la asignación a la Unidad de Gestión del Programa de la responsabilidad sobre el seguimiento y la vigilancia de la puesta en práctica de las recomendaciones en materia de integridad, el establecimiento de procedimientos de diligencia debida, directrices acerca de la solución de conflictos

de interés y el análisis de formularios de declaración de la propiedad efectiva. La OII también dará apoyo a los empleados de WSC en la capacitación relacionada con prácticas óptimas de gestión del riesgo de integridad (párrafo 2.12).

- 3.4 **Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso: (a) el establecimiento de una unidad de gestión del programa en el organismo ejecutor y la designación de su personal clave, con inclusión de un coordinador del programa, un especialista financiero, un especialista en adquisiciones, un especialista ambiental y un especialista social de conformidad con los términos de referencia convenidos con el Banco; (b) la apertura de una cuenta bancaria separada y operativa para uso exclusivo del programa, y (c) la aprobación y entrada en vigor del manual operativo del programa de conformidad con los términos y condiciones convenidos con el Banco.** Estas condiciones son esenciales para garantizar que haya normas operacionales y un equipo adecuado establecido para comenzar y llevar a cabo la ejecución del programa.
- 3.5 **Condiciones contractuales especiales para la ejecución.** Véanse las cláusulas contractuales especiales para la ejecución incluidas en el Anexo B del [Resumen de la Revisión Ambiental y Social](#).
- 3.6 **Adquisiciones anticipadas.** El prestatario pidió al Banco que procediera a las primeras etapas de adquisición antes de la firma del préstamo. El prestatario ha convenido en que los procedimientos de adquisición, incluida la publicidad, estarán de conformidad con los principios básicos de adquisiciones del Banco para los contratos futuros que puedan recibir financiamiento del Banco y el Banco revisará el proceso aplicado por el prestatario. El prestatario procederá a la contratación anticipada a su propio riesgo y el hecho de que el Banco esté de acuerdo con los procedimientos, la documentación o la adjudicación propuesta no le obliga a conceder o aprobar un préstamo para el programa en cuestión (véase la Sección 1.11 del documento GN-2349-15).
- 3.7 **Financiamiento retroactivo.** El Banco podrá financiar retroactivamente³³ con cargo a los recursos del préstamo gastos elegibles por un monto de hasta US\$10 millones que se hayan efectuado antes de la fecha de aprobación del préstamo. El financiamiento retroactivo le permitiría a WSC adquirir equipo de bombeo y medidores anticipadamente, a fin de evitar retrasos en el calendario de ejecución del proyecto y contratar al personal de la Unidad de Gestión del Programa mediante un proceso de concurso, facilitando así un inicio temprano del proyecto. Los requisitos se ajustarán a los enunciados en el acuerdo de préstamo.
- 3.8 **Ejecución de las adquisiciones.** Las actividades de adquisición y contratación se llevarán a cabo de conformidad con las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiadas por el BID (GN-2349-15) y las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el BID (GN-2350-15). Todos los procesos de adquisición deben estar incluidos en el plan de adquisiciones ([enlace requerido 3](#)) aprobado por el Banco a través del Portal de Clientes y se llevarán a cabo de conformidad con los métodos, las modalidades de supervisión

³³ Directiva técnica para el reconocimiento de gastos, el financiamiento retroactivo y la contratación anticipada, BID, agosto de 2023.

y los límites establecidos en él. El organismo ejecutor y el Banco han convenido en un plan de adquisiciones para los 18 primeros meses de ejecución. Los documentos de licitación podrán incluir requisitos de sostenibilidad en el proceso de adquisición, así como requisitos en el sentido de que el contratista emplee primordialmente una fuerza de trabajo local en el curso de la ejecución de obras de infraestructura. La contratación de empresas para el suministro de medidores de agua y bombas de alcantarillado se efectuará en la forma de contratación directa, que se justifica ya que los bienes necesarios se han de obtener de los fabricantes y, por lo tanto, son de marca registrada y pueden obtenerse de una sola fuente (GN-2349-15, cláusula 3.7(c)). Además, la contratación directa hará posible la estandarización de bienes o de repuestos con fines de compatibilidad con los bienes y repuestos existentes que utiliza WSC (GN-2349-15, cláusula 3.7(b)).

- 3.9 **Auditoría.** En el período de desembolso del préstamo, el organismo ejecutor presentará al Banco estados financieros comprobados anuales dentro de los 120 días siguientes al cierre del ejercicio fiscal y un estado financiero comprobado final 120 días después de la fecha del último desembolso. La auditoría estará a cargo de una empresa de auditoría independiente elegible para el Banco. La determinación de su alcance y otros aspectos conexos se regirán por la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el Banco (OP-273-12) y el manual de informes financieros comprobados y gestión de la auditoría externa. Las auditorías podrán financiarse con fondos del programa (párrafo 1.27). El período de preparación de cada estado financiero irá del 1 de enero al 31 de diciembre.
- 3.10 **Sostenibilidad.** Para lograr la sostenibilidad de las obras financiadas con la presente operación y de los objetivos de desarrollo a largo plazo, WSC se asegurará de tener recursos humanos capacitados, sistemas y recursos financieros suficientes para hacerse cargo de la etapa de mantenimiento de toda la infraestructura, incluidas las actividades relativas al agua no facturada, a los efectos de la correcta realización de las obras y el mantenimiento de los avances logrados en la reducción del agua no facturada. WSC presentará un plan de mantenimiento anual hasta tres años después de la conclusión de las obras.

B. Resumen del plan de seguimiento de los resultados

- 3.11 **Seguimiento.** Se aprobó un plan de seguimiento y evaluación para el programa, que establece la utilización del plan de adquisiciones, el plan de ejecución plurianual, el plan operativo anual, el plan financiero y la matriz de resultados y el informe de seguimiento del avance. La Unidad de Gestión del Programa presentará al Banco un plan operativo anual y un plan de ejecución plurianual revisados cada año, así como un informe de avance dentro de los 60 días siguientes al final de cada semestre, que incluirá, entre otras cosas, los resultados obtenidos y un plan de acción para el semestre siguiente ([enlace requerido 2](#)).
- 3.12 **Evaluación.** Se prevén una evaluación intermedia y una evaluación final aplicando las directrices del informe de terminación de proyecto. Se llevará a cabo una evaluación intermedia cuando la operación llegue al 50% de los desembolsos o 30 meses de ejecución, si esto ocurriese antes. En ese momento, se validará la disponibilidad de los medios de verificación de todos los indicadores de resultados, y se informará sobre los avances, así como sobre los ajustes o

actualizaciones de la matriz de resultados al nivel de indicador, según sea necesario. Se llevará a cabo una evaluación final cuando la operación llegue al 90% de desembolso. La metodología para evaluar la efectividad al final del programa consistirá en un análisis de “antes y después”. La atribución de los resultados del programa se basará en una revisión de su lógica vertical y de datos que apoyen los vínculos entre los resultados y los productos en contextos similares. Se efectuará también una evaluación económica ex post como parte del informe de terminación del proyecto, que tendrá lugar 24 meses después de que termine la ejecución del programa ([enlace requerido 2](#)).

IV. CRITERIOS DE ELEGIBILIDAD

- 4.1 **Criterios de elegibilidad para la CCLIP.** La CCLIP que se propone cumple los requisitos enunciados en el párrafo 3.2 del Anexo III del documento GN-2246-13, Propuesta para modificar la CCLIP y los préstamos para programas de fases múltiples, y en el párrafo 3.6 de las Directrices Operativas para la CCLIP (GN-2246-15), ya que sus objetivos están comprendidos en las prioridades definidas en la Estrategia de País del Grupo BID con el Commonwealth de las Bahamas 2024-2028 (GN-3198-1) en el objetivo estratégico 1.1, Fortalecer la resiliencia del país ante los desastres y el cambio climático.
- 4.2 **Criterios de elegibilidad para la primera operación individual.** La primera operación cumple también los criterios de elegibilidad enunciados en el párrafo 3.5 (i) a (iv) del Anexo III del documento GN-2246-13 y en el párrafo 3.9 de las Directrices Operativas para la CCLIP (GN-2246-15), teniendo en cuenta que: (i) el objetivo de la primera operación contribuye a la consecución del objetivo sectorial de la CCLIP (párrafo 1.23); (ii) la plataforma de evaluación de la capacidad institucional indicó que la capacidad institucional de WSC era satisfactoria (párrafo 1.40), y (iii) la operación está incluida en el sector y los componentes de la CCLIP (párrafos 1.24-1.27).

Matriz de Efectividad en el Desarrollo		
Resumen		BH-L1061
I. Prioridades corporativas y del país		
1. Alineación con la estrategia institucional del Grupo BID		
Áreas de enfoque operativo		-Biodiversidad, capital natural y acción climática -Igualdad de género e inclusión de grupos poblacionales diversos -Capacidad institucional, estado de derecho, seguridad ciudadana -Infraestructura sostenible, resiliente e inclusiva
[Marcador de espacio: Indicadores del marco de impacto]		
2. Objetivos de desarrollo del país		
Matriz de resultados de la estrategia de país	GN-3198-1	1.1 Fortalecer la resiliencia del país ante los desastres y el cambio climático.
Matriz de resultados del programa de país	GN-3207	La intervención está incluida en el Programa de Operaciones de 2024.
Relevancia del proyecto a los retos de desarrollo del país (si no se encuadra dentro de la estrategia de país o el programa de país)		
II. Development Outcomes - Evaluability		Evaluable
3. Evaluación basada en pruebas y solución		9.7
3.1 Diagnóstico del Programa		2.5
3.2 Intervenciones o Soluciones Propuestas		3.2
3.3 Calidad de la Matriz de Resultados		4.0
4. Análisis económico ex ante		10.0
4.1 El programa tiene una TIR/VPN, o resultados clave identificados para ACE		1.5
4.2 Beneficios Identificados y Cuantificados		3.0
4.3 Supuestos Razonables		2.5
4.4 Análisis de Sensibilidad		2.0
4.5 Consistencia con la matriz de resultados		1.0
5. Evaluación y seguimiento		9.5
5.1 Mecanismos de Monitoreo		4.0
5.2 Plan de Evaluación		5.5
III. Matriz de seguimiento de riesgos y mitigación		Medio Alto
Calificación de riesgo global = magnitud de los riesgos*probabilidad		B
Clasificación de los riesgos ambientales y sociales		B
IV. Función del BID - Adicionalidad		
El proyecto se basa en el uso de los sistemas nacionales		
Fiduciarios (criterios de VPC/FMP)		Presupuesto, Tesorería, Contabilidad y emisión de informes, Auditoría interna.
No-Fiduciarios		
La participación del BID promueve mejoras adicionales en los presuntos beneficiarios o la entidad del sector público en las siguientes dimensiones:		
Antes de la aprobación se brindó a la entidad del sector público asistencia técnica adicional (por encima de la preparación de proyecto) para aumentar las probabilidades de éxito del proyecto	Si	BH-T1109

Esta operación es la primera de dos operaciones individuales de una Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP). El objetivo general de la CCLIP y de su primera operación individual es contribuir a mejorar la sostenibilidad de los servicios de abastecimiento de agua potable y saneamiento proporcionados por la Water and Sewerage Corporation (WSC) en Bahamas. Los objetivos específicos de la primera operación individual son: (i) mejorar la cobertura del suministro de agua potable en Family Islands y New Providence, y la confiabilidad de los servicios de aguas residuales en New Providence; (ii) mejorar el desempeño operativo y financiero de la WSC; y (iii) mejorar la gobernanza de la WSC y del sector de agua y saneamiento.

El proyecto cuenta con un diagnóstico completo para los tres objetivos específicos. Los indicadores asociados al objetivo general y a los objetivos específicos incluidos en la matriz de resultados cuentan con medios de verificación, valores base y meta establecidos, y son SMART.

El análisis económico de la operación se realizó a través de un análisis costo-beneficio de cada una de las obras de infraestructura propuestas, y un análisis agregado. Los beneficios fueron cuantificados a través de la disposición a pagar de los hogares por contar con servicios de saneamiento mejorados, el excedente del consumidor por un mayor acceso a los servicios de agua potable, los ahorros netos en el costo del tratamiento del agua atribuibles a la reducción del agua no contabilizada y la instalación de medidores inteligentes. Los costos utilizados fueron los de inversión y los incrementales de operación y mantenimiento. Utilizando una tasa de descuento del 12%, el valor presente neto del análisis agregado es de B\$20.818.689, y la tasa interna de retorno económico es del 20,4%. El análisis de sensibilidad muestra que, si los beneficios disminuyen en un 37,3%, o si los costos de inversión y operación y mantenimiento aumentan en un 50%, la operación ya no será económicamente viable.

El proyecto incluye un plan de seguimiento y evaluación de acuerdo con las normas del Banco. La efectividad de la intervención propuesta se medirá a través de una evaluación antes y después (sin atribución) de los indicadores de la matriz de resultados. Además, la eficiencia ex post de la operación se evaluará con un análisis costo-beneficio actualizado utilizando la misma metodología utilizada para el análisis ex ante de cada obra de infraestructura.

MATRIZ DE RESULTADOS

Objetivo del proyecto:	Los objetivos específicos de la operación consisten en: (i) mejorar la cobertura de los servicios de abastecimiento de agua potable en las Family Islands y New Providence y la fiabilidad de los servicios de aguas residuales en New Providence; (ii) mejorar el desempeño operacional y financiero de la WSC, y (iii) mejorar la gobernanza de la WSC y del sector de agua y saneamiento. La consecución de estos objetivos contribuirá al objetivo general de la línea de crédito condicional y de la primera operación de contribuir a mejorar la sostenibilidad de los servicios de abastecimiento de agua potable y de aguas residuales que presta la WSC en las Bahamas.
-------------------------------	--

OBJETIVO GENERAL DE DESARROLLO

Indicadores	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año previsto para la consecución	Meta	Medios de verificación	Comentarios
Objetivo general de desarrollo: contribuir a mejorar la sostenibilidad de los servicios de abastecimiento de agua potable y los servicios de aguas residuales que presta la WSC en las Bahamas							
I.1 Emisiones de gases de efecto invernadero evitadas	tCO ₂ eq	0	2024	2030	3.569,3	Informes del sistema de informes operacionales de la WSC. Cálculo basado en la reducción del consumo de energía (MW) al disminuir la utilización de combustibles fósiles en razón de una mayor eficiencia energética de las operaciones de la WSC (alcantarillado) y la menor producción de agua potable (agua no facturada).	Los indicadores de impacto asociados al objetivo de desarrollo se observarán durante la vigencia del programa. En este caso, la sostenibilidad se define en términos más amplios e incluye la operacional, la financiera y la ambiental (acción climática y contaminación). Para más detalles, sírvanse remitirse al Plan de Seguimiento y Evaluación.
I.2 Subsidios recibidos por la WSC del Gobierno Central	US\$ millones	73,8	2023	2030	38,7	Auditorías financieras aprobadas por el Directorio de la WSC	El indicador de impacto asociado al objetivo de desarrollo se observará durante la vigencia del proyecto. Valor de referencia para 2023, últimos estados financieros comprobados. Se hará un seguimiento de las metas anuales durante la vigencia del proyecto. Para más detalles, sírvanse remitirse al análisis de viabilidad financiera.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE DESARROLLO

Indicadores	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Final del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
Objetivo específico de desarrollo 1: mejorar la cobertura del abastecimiento de agua potable en las Family Islands y en New Providence y la fiabilidad de los sistemas de aguas residuales en New Providence											
O.1.1 Hogares con nuevas conexiones a servicios de agua potable en las Family Islands	# hogares	0	2024			220	470	573	573	Informes comerciales y operacionales de la WSC	El número de hogares procede de información proporcionada por la WSC y de los estudios de viabilidad previa. 1.530 beneficiarios (2024)
O.1.2 Hogares con nuevas conexiones a servicios de agua potable en New Providence (NP)	# hogares	0	2024				350	645	645		El número de hogares procede de información proporcionada por la WSC y de los estudios de viabilidad previa. 2.400 beneficiarios (2024)
O.1.3 Hogares con mejor acceso a servicios de agua en New Providence y las Family Islands	# hogares	0	2024		40.950	24.050			65.000		Por "mejor acceso" se entiende alcanzar la meta de reducir el agua no facturada en las Family Islands a 1,5 millones de galones imperiales por día a una presión anual del sistema de 20 psi en promedio y tener un medidor inteligente instalado en New Providence y las Family Islands. Evaluado a nivel del hogar. Total de 48.103 hogares en New Providence y 16.897 hogares en las Family Islands. El número de hogares procede de información proporcionada por la unidad de operaciones de la WSC y de los estudios de viabilidad previa y el análisis del diseño y las opciones técnicas.

Indicadores	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Final del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
O.1.4 Hogares con mejor acceso a servicios de alcantarillado en New Providence	# hogares	0	2024		2.623	2.624	5.246		10.493		<p>Por “mejores servicios de alcantarillado” se entiende que el mejoramiento de las plantas de bombeo creará redundancias que reducirán la probabilidad de interrupciones, con lo que disminuirá el riesgo de flujo de retorno y de interrupciones en el sistema y aumentará la fiabilidad.</p> <p>El número de hogares procede de información proporcionada por la unidad de operaciones de la WSC y de los estudios de viabilidad previa.</p>
Objetivo específico de desarrollo 2: mejorar el desempeño operacional y financiero de la WSC											
O.2.1 Volumen diario promedio de agua no facturada en las Family Islands	Millones de galones imperiales por día (%)	2,7 (55)	2024		2,5 (51)	2,0 (40)	1,7 (35)	1,5 (32)	1,5 (32)	Informes operacionales de la WSC	<p>Las reducciones del agua no facturada comunicadas son resultado de la reducción de: (i) las pérdidas aparentes imputables a la sustitución de los medidores existentes por medidores inteligentes y (ii) las pérdidas reales imputables a intervenciones en la red (distritos hidrométricos, áreas de gestión de la presión, control de filtraciones, control de la presión, entre otras). El porcentaje correspondiente representa el coeficiente entre el volumen facturado previsto y el volumen de agua producida.</p>
O.2.2 Trastornos en el servicio, promedio por mes, en las plantas de bombeo de alcantarillado en New Providence mejoradas en virtud del programa	Casos/mes	3,4	2024					1,5	1,5	Informes operacionales de la WSC	<p>Se refiere a las 19 plantas de bombeo que se mejoran o reacondicionan en virtud del programa.</p>

Indicadores	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Final del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
O.2.3 Porcentaje de los gastos de operación cubiertos con ingresos de operación de la WSC	%	61%	2024	82	87	92	100	100	100%	Informes financieros de la WSC	Ingresos de operación y gastos de operación basados en estados financieros comprobados de la WSC. Los gastos de operación no incluyen la depreciación y amortización. Se prevé que la WSC mejorará su nivel actual mediante la implementación de medidas de aumento de la eficiencia tales como intervenciones respecto del agua no facturada, mayor número de medidores inteligentes y la creación de capacidad, a pesar de los aumentos de costo previstos en razón del proyecto y de la inflación.
O.2.4 Empleados por 1.000 conexiones activas de agua	Empleados / 1.000 conexiones	7,5	2023				7,1	6,9	6,9	Informes operacionales de la WSC	Datos tomados del Plan de Negocios de la WSC 2023-2028.
Objetivo específico de desarrollo 3: mejorar la gobernanza de la WSC y del sector de agua y saneamiento											
O.3.1 Política y marco legal y reglamentario del sector del agua y saneamiento en las Bahamas aprobados y en vigor	Marco	0	2024				1		1	Documento de proyecto de política nacional aprobado por el Gabinete / documentos del Gabinete para la presentación de proyectos de ley al Parlamento	Para que el marco esté establecido deberán haberse cumplido por lo menos dos de las condiciones siguientes: (1) política nacional para el sector del agua y saneamiento aprobada por el Parlamento; (2) ley actualizada de la Empresa de Agua y Saneamiento aprobada por el Parlamento; (3) ley actualizada de Planificación y Protección Ambiental aprobada por el Parlamento, y (4) texto actualizado de la normativa de la Dirección de Competencia y Reglamentación de los Servicios Públicos aprobado por el Parlamento.

Indicadores	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Final del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
O.3.2 Estructura de gobernanza institucional de la WSC fortalecida	Estructura	0	2024					1	1	Informes de ejecución presentados por la WSC	Para que se considere fortalecida la estructura de gobernanza de la WSC deberán haberse cumplido las condiciones siguientes: (1) las políticas operacionales de la WSC están alineadas con el marco legal, reglamentario e institucional actualizado del sector, y (2) se ha ejecutado por lo menos una actividad indicada en el Plan y tiene un presupuesto asignado.
O.3.3 Política interna dirigida a promover la participación de las personas con discapacidad en la WSC aprobada por el Directorio	Política	0	2024					1	1	Informe final, incluido el proyecto de política sobre las personas con discapacidad, aprobado por el Directorio de la WSC	Se trata de una política interna para promover la participación laboral de las personas con discapacidad.
O.3.4 Campañas de toma de conciencia centradas en el género y dirigidas a las comunidades beneficiarias implementadas	%	0	2024				50	100	100	Informes de las campañas preparados por la empresa consultora y validados por la WSC	El indicador mide la proporción de las campañas de toma de conciencia (un número especificado del número total de campañas) que incorporan mensajes dedicados exclusivamente a la mujer. Habrá en total cuatro campañas (dos por año).
O.3.5 Mujeres del personal de la WSC que han terminado la formación en aptitudes y técnicas de liderazgo	%	0	2024			15	20		35	Plan aprobado por la administración de la WSC / Informes sobre la formación presentados por la WSC	La meta corresponde a 60 mujeres (ya que actualmente el personal de la WSC incluye 189 mujeres). Por terminado se entiende que la mujer ha obtenido un certificado en ese sentido.

PRODUCTOS¹

Indicadores	Resultados conexos	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del proyecto	Medios de verificación	Comentarios	
Componente 1: Reducción del agua no facturada e instalación de infraestructura avanzada de medidores													
I.1	Plan de reducción del agua no facturada para las Family Islands preparado e implementado	O.1.1, O.1.2, O.1.3, O.2.1, O.2.3	Plan	0	2024					1	1	Informes operacionales de la WSC Informes operacionales de la WSC	El Plan incluirá el diseño y la ejecución de intervenciones para reducir el agua no facturada, con inclusión de: (1) distritos hidrométricos/áreas de gestión de la presión; (2) la detección y reparación de filtraciones; (3) un sistema de gestión de los activos; (4) el reemplazo de cañerías, y (5) formación
I.2	Infraestructura avanzada de medidores instalada	O.1.3, O.2.1, O.2.3	# de medidores inteligentes	0	2024	40.950	24.050				65.000	Incluye la instalación de medidores inteligentes ultrasónicos en New Providence (48.103) y en las Family Islands (16.897).	
Componente 2: Fortalecimiento institucional													
II.1	Primera solicitud de tarifas de la WSC a la Dirección de Competencia y Reglamentación de los Servicios Públicos presentada	O.2.3, O.3.1	Propuesta	0	2024			1			1	Documentación de la propuesta de solicitud de tarifas a la Dirección de Competencia y Reglamentación de los Servicios Públicos	No se ha autorizado un aumento de las tarifas de la WSC desde 1999. A partir de entonces la WSC ha mejorado considerablemente el servicio de agua que presta a sus clientes en New Providence y las Family Islands. La WSC ha atendido asimismo el aumento de la demanda utilizando en mayor medida centrales de desalinización, cuyo costo es más alto que el de las aguas subterráneas.

¹ Vease el Plan de Seguimiento y Evaluación para consultar un desglose de los hitos para cada producto (enlace requerido 4).

Indicadores	Resultados conexos	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
II.2 Plan para fortalecer la capacidad institucional de la Dirección de Competencia y Reglamentación de los Servicios Públicos implementado	O.3.1	Marco	0	2024			1			1	Informes de consultoría aprobados por el Directorio de la WSC	Por capacidad institucional se entiende que la Dirección cuenta con recursos humanos para cumplir sus nuevas funciones dentro del nuevo marco para la reglamentación económica de la WSC.
II.3 Plan para fortalecer la capacidad institucional del Departamento de Planificación y Protección Ambiental formulado e implementado	O.3.1	Marco	0	2024			1			1	Informes de consultoría aprobados por el Directorio de la WSC	El marco legal y reglamentario debería eliminar cualquier superposición entre la reglamentación de los recursos hídricos por la WSC y la reglamentación de esos recursos por el Departamento de Planificación y Protección Ambiental.
II.4 Plan para fortalecer la capacidad de la WSC para cumplir el nuevo marco legal y reglamentario en el sector del agua y saneamiento formulado e implementado	O.3.1	Plan	0	2024			1			1	Informes de empresas de consultoría aprobados por la Administración de la WSC	La implementación del Plan: (1) respaldará el cumplimiento del nuevo marco legal y reglamentario en el sector del agua y saneamiento, y (2) impartirá formación sobre la normativa ambiental del sector del agua y saneamiento.
II.5 Estrategia de gobernanza institucional formulada e implementada	O.3.2	Estrategia	0	2024	1					1	Memorando del Directorio de la WSC por el que se aprueba la implementación de la estrategia de gobernanza institucional	La estrategia se considerará implementada cuando por lo menos dos actividades indicadas en la estrategia aprobada se hayan llevado a la práctica y tengan asignado un presupuesto.

Indicadores	Resultados conexos	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
II.6 Estrategia de capital humano de la WSC formulada e implementada	O.2.3, O.2.4	Estrategia	0	2024				1		1	Estrategia aprobada por el Directorio de la WSC/Informes de empresas de consultoría aprobados por la Administración de la WSC	La estrategia del capital humano permitirá a la WSC aumentar la eficiencia de su personal y ofrecerle incentivos para su crecimiento y desarrollo individual. La Estrategia incluye (1) una evaluación de las necesidades; (2) un plan de desarrollo de la fuerza laboral; (3) infraestructura tecnológica; (4) una estrategia de adjudicación de contratos basada en el desempeño; (5) una estrategia de contratación y de adquisición de talento, y (6) un sistema de seguimiento y evaluación.
II.7 Política nacional para el sector del agua y saneamiento formulada	O.3.1	Política	0	2024		1				1	Documento de proyecto de política nacional aprobado por el Gabinete	El marco legal y reglamentario existente no establece una política ni fija objetivo alguno en el sector.
II.8 Política para alentar la participación en el empleo en la WSC de personas con discapacidad formulada	O.3.3	Política	0	2024					1	1	Proyecto de política aprobado por la Administración de la WSC	
II.9 Plan de información y campañas de toma de conciencia centrados en el género y dirigidos a las comunidades beneficiarias formulados e implementados	O.3.4	Plan	0	2024				1		1	Plan aprobado por la administración de la WSC/Informes semestrales de la WSC	Este indicador se considerará alcanzado si el diseño de la campaña incluye un especialista en género y diversidad que se asegure de que se asigne importancia a la forma en que el acceso continuo y seguro al agua contribuye a la igualdad de género al: (i) reducir el tiempo que mujeres y niñas tienen que dedicar a los trabajos domésticos y al cuidado de la familia; (ii) mejorar la

Indicadores	Resultados conexos	Unidad de medición	Valor de referencia	Año de referencia	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del proyecto	Medios de verificación	Comentarios
												salud de la familia, cuya atención está primordialmente a cargo de la mujer, y (iii) alentar a las mujeres y las personas con discapacidad a integrar los comités locales de agua.
II.10 Plan de formación en técnicas de liderazgo centradas en el género y dirigidas al personal femenino de la WSC formulado e implementado	O.3.5	Plan	0	2024				1		1	Plan aprobado por la administración de la WSC/Informes semestrales de la WSC	El plan de formación se considerará implementado una vez terminadas todas las actividades de formación.
Componente 3: Acceso al abastecimiento de agua potable												
III.1 Nuevo conducto de agua en Sweeting's Tract (Abaco) instalado	O.1.1, O.2.1, O.2.3	Pies	0	2024		20.000	8.000	1.400		29.400	Informes de supervisión de las obras aprobados por la WSC	
III.2 Extensión del conducto de agua en Port Royal (South Bimini) instalada	O.1.1, O.2.1, O.2.3	Pies	0	2024		8.100	1.200			9.300		
III.3 Extensión del conducto de agua de South Bimini al aeropuerto instalada	O.1.1, O.2.1, O.2.3	Pies	0	2024		6.600	3.400			10.000		
III.4 Conductos de distribución en New Providence instalados	O.1.2, O.2.1, O.2.3	Pies	0	2024		30.000	14.000	3.000		47.000		
Componente 4: Mejoramiento de la infraestructura de recogida de aguas residuales												
IV.1 Bombas de alcantarillado en New Providence mejoradas y en funcionamiento	O.1.4, O.2.2, O.2.3	Plantas de bombeo	0	2024		4	9	6		19	Informes de supervisión de las obras aprobados por la WSC	La actualización incluye la reposición y el mejoramiento de las bombas actuales, los paneles de control, los componentes eléctricos y los componentes de control de la supervisión y adquisición de datos.

País: Commonwealth de las Bahamas

División: WSA

Operación No.: BH-L1061

Año: 2024

ACUERDOS Y REQUISITOS FIDUCIARIOS

Organismo ejecutor: Water and Sewerage Corporation (WSC)

Nombre de la operación: Programa de Mejora de los Sistemas de Agua y Saneamiento de las Bahamas

I. CONTEXTO FIDUCIARIO DEL ORGANISMO EJECUTOR

1. Uso de los sistemas nacionales en la operación¹.

<input type="checkbox"/> Presupuesto	<input type="checkbox"/> Presentación de informes	<input checked="" type="checkbox"/> Sistema de información	<input type="checkbox"/> Licitación pública nacional (LPN)
<input type="checkbox"/> Tesorería	<input type="checkbox"/> Auditoría interna	<input type="checkbox"/> Comparación de precios	<input type="checkbox"/> Otros
<input type="checkbox"/> Contabilidad	<input type="checkbox"/> Control externo	<input type="checkbox"/> Consultores individuales	<input type="checkbox"/> Otros

2. Mecanismo de ejecución fiduciaria

<input checked="" type="checkbox"/>	Particularidades de la ejecución fiduciaria	<p>La actual Unidad de Gestión del Programa será reforzada con un gerente del programa, un especialista financiero, un especialista en adquisiciones y un especialista en seguimiento y evaluación. El equipo fiduciario del BID brindará capacitación sobre las políticas, los procedimientos y los sistemas del Banco, y supervisará la ejecución siguiendo un plan de supervisión. La auditoría abarcará el año calendario del 1 de enero al 31 de diciembre y será efectuada por auditores independientes que el Banco considere elegibles. El proyecto deberá justificar el 70% de los fondos para solicitar un nuevo anticipo de fondos. La revisión de los desembolsos será ex post y los fondos serán administrados en una cuenta bancaria en un banco comercial para el uso exclusivo de los fondos del proyecto.</p> <p>El Departamento de Cuentas e Informes, que reporta al Director Financiero, en colaboración con la Unidad de Gestión del Programa, se encargará de la gestión financiera del proyecto financiado por el BID. Las tareas asociadas a los procesos de gestión financiera podrán ser realizadas por personal actual con asignación parcial al proyecto.</p> <p>La Unidad de Gestión del Programa estará a cargo de las adquisiciones en colaboración con la Oficina de Coordinación Estratégica. El especialista en adquisiciones será responsable de todas las adquisiciones en el marco del proyecto y será supervisado por el coordinador del proyecto.</p>
-------------------------------------	---	--

¹ Cualquier sistema o subsistema que se apruebe con posterioridad podría aplicarse a la operación, de acuerdo con los términos de la validación realizada por el Banco.

3. Capacidad fiduciaria

Capacidad fiduciaria del organismo ejecutor	WSC tiene experiencia previa en la ejecución de un proyecto financiado por el Banco (BH-L1028) y, a la fecha, cuenta con una Unidad de Gestión del Programa que trabaja en una operación financiada por el Banco de Desarrollo del Caribe (BDC). Según la evaluación realizada en la Plataforma para el Análisis de la Capacidad Institucional, el nivel de riesgo fiduciario del organismo ejecutor es mediano.
---	---

4. Riesgos fiduciarios y respuesta al riesgo

Taxonomía de riesgos	Riesgo	Nivel de riesgo	Respuesta al riesgo
Recursos humanos	La insuficiencia de personal capacitado para desempeñar funciones de gestión financiera y adquisiciones del proyecto podría generar retrasos.	Mediano-alto	Contratar un especialista financiero y un especialista en adquisiciones de dedicación exclusiva.
Aspectos institucionales	El departamento responsable de la gestión financiera y adquisiciones del proyecto no tiene experiencia reciente en políticas del Banco.	Mediano-bajo	Contratar un especialista financiero y un especialista en adquisiciones de dedicación exclusiva.

5. **Políticas y guías aplicables a la operación:** Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12), Instructivo de Informes Financieros Auditados y Gestión de Auditoría Externa, y el Instructivo de Desembolsos. La adquisición de bienes, la contratación de obras y servicios y la selección de consultores financiados por el Banco se llevarán a cabo de conformidad con las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el BID (GN-2349-15) y las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el BID (GN-2350-15), respectivamente. El plan de adquisiciones incluye los detalles de las adquisiciones del programa. La Unidad de Gestión del Programa se ceñirá a los procesos de adquisiciones descritos en el plan de adquisiciones, que aprobará el Banco y que abarcará toda la duración del programa, a partir de la fecha de entrada en vigor de este programa. El plan de adquisiciones se actualizará por lo menos una vez por trimestre o según se requiera, a través del Portal del Cliente.

6. **Excepciones a políticas y guías:** No procede.

II. ASPECTOS QUE DEBEN CONSIDERARSE EN LAS CONDICIONES ESPECIALES DEL ACUERDO DE PRÉSTAMO

<p>Condiciones previas al primer desembolso: No se aplica.</p>
<p>Tipo de cambio: A los efectos de lo estipulado en el Artículo 4.10 de las Condiciones Generales, las partes acuerdan que el tipo de cambio aplicable será el indicado en el párrafo (b)(ii) de dicho artículo. Para determinar la equivalencia de los gastos incurridos en moneda local con cargo a los recursos adicionales o del reembolso de gastos con cargo al préstamo, el tipo de cambio que se acuerde será el que esté vigente en la fecha efectiva en la que el organismo ejecutor o cualquier otra persona física o jurídica a la que se haya conferido la facultad de incurrir en gastos efectúe los pagos correspondientes al contratista, proveedor o beneficiario.</p>
<p>Tipo de auditoría: Estados financieros anuales auditados para fines especiales. Poner en marcha un sistema de archivo de los documentos producidos por el proyecto para que estén disponibles para su revisión por parte del Banco o con fines de auditoría, y conservarlos tres años después de la fecha del último desembolso del proyecto.</p>

III. ACUERDOS Y REQUISITOS PARA LA EJECUCIÓN DE LAS ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES

<input checked="" type="checkbox"/>	Documentos de licitación	Para la adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios distintos de los de consultoría que se ejecuten de conformidad con las Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el BID (GN-2349-15), sujetos a una licitación pública internacional, se emplearán los documentos estándar de licitación del Banco o los que acuerden el organismo ejecutor y el Banco para una adquisición en particular. De igual forma, la selección y la contratación de servicios de consultoría se realizará de conformidad con las Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el BID (GN-2350-15), y se utilizará la solicitud de propuestas estándar emitida por el Banco o la acordada entre el organismo ejecutor y el Banco. La revisión de las especificaciones técnicas, así como de los términos de referencia de las adquisiciones y contrataciones durante la preparación de los procesos de selección, es responsabilidad del especialista sectorial del proyecto. Esta revisión técnica puede ser ex ante y es independiente del método de revisión de las adquisiciones.
<input checked="" type="checkbox"/>	Uso de los sistemas nacionales	La plataforma nacional de licitación electrónica Bonfire se utilizará para producir documentos de licitación, recibir aclaraciones, emitir enmiendas y enviar y abrir licitaciones. El Banco realizará una evaluación del software de adquisiciones y contrataciones electrónicas de WSC, Procurement, para determinar si se puede utilizar para las actividades de adquisiciones y contrataciones del proyecto.

<input checked="" type="checkbox"/>	Contratación de una sola fuente y selección directa	<p>Se han identificado las siguientes selecciones directas: Hay dos selecciones directas previstas para esta operación:</p> <p>(1) Saint-Louis Cedex, de Francia, se propone para el suministro de medidores Diehl por un valor de US\$12.000.000. En el marco del proyecto, WSC comenzará a instalar medidores inteligentes para reducir la cantidad de agua no facturada, y Diehl es la marca elegida tras evaluar cuidadosamente la idoneidad y debida diligencia del uso satisfactorio de estos medidores inteligentes en otras partes de las Bahamas y el Caribe. El producto requerido se compra al fabricante, por lo tanto, es patentado y solo se puede obtener de una fuente; en consecuencia, de conformidad con el párrafo 3.7(c) del documento GN-2349-15, la selección directa de Saint-Louis Cedex está justificada.</p> <p>(2) Xylem Water Solutions se propone para el suministro de las bombas para tratamiento de agua residuales Flygt, que ellos mismos fabrican, por un valor de US\$3.000.000. Las bombas para tratamiento de aguas residuales Flygt han sido usadas por WSC durante varios años y tienen las especificaciones que cumplen con los estándares técnicos de ingeniería que la empresa ha establecido como su norma. La adquisición mediante contratación directa se encuentra justificada en el párrafo 3.7(c) del documento GN-2349-15, el producto requerido se compra al fabricante, por lo tanto, es patentado y solo se puede obtener de una fuente, y el párrafo 3.7(b) del documento GN-2349-15, la estandarización de bienes o de repuestos, con fines de compatibilidad con los bienes existentes, puede justificar compras adicionales al proveedor original.</p>
<input checked="" type="checkbox"/>	Gastos recurrentes	<p>Los gastos recurrentes necesarios y financiados para poner en marcha el proyecto, aprobados por el jefe de equipo de proyecto, se realizarán siguiendo los procedimientos administrativos del organismo ejecutor. El Banco revisará dichos procedimientos y los aceptará siempre que no vulneren los principios de optimización de recursos, economía, eficiencia, igualdad, transparencia e integridad. (Véase la guía para el tratamiento de los gastos recurrentes y el documento GN-2331-5, Política de elegibilidad de gastos y sus actualizaciones).</p>
<input checked="" type="checkbox"/>	Financiamiento retroactivo de contrataciones anticipadas	<p>El Banco podrá financiar retroactivamente con recursos del préstamo los gastos elegibles realizados por el prestatario antes de la fecha de aprobación del préstamo por hasta US\$10 millones (20% del monto del préstamo propuesto). Estos gastos podrán incluir la contratación de servicios de consultoría y la compra de bombas y medidores, siempre y cuando se hayan cumplido los requisitos aplicables, de conformidad con los que se establecen en el acuerdo de préstamo. Dichos gastos deberán haberse efectuado a partir de la fecha de aprobación del perfil del proyecto (31 de mayo de 2024), y en ningún caso se incluirán gastos realizados más de 18 meses antes de la fecha de aprobación del préstamo (Véase la política sobre financiamiento retroactivo y contratación anticipada en los documentos GN-2349-15 y GN-2350-15).</p>

<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión de las adquisiciones y contrataciones	<p>El método de supervisión será ex ante. Para cada proceso de selección, se debe determinar el método de supervisión. Todos los procesos de adquisiciones se pondrán en marcha en cuanto el especialista sectorial del Banco valide todas las especificaciones técnicas o los términos de referencia, y se documentarán de acuerdo con las directrices generales de archivo del Banco.</p> <p>Toda modificación de los presentes mecanismos estará sujeta a un acuerdo previo por escrito entre el organismo ejecutor y el Banco. La evaluación de la capacidad y el nivel de riesgo pueden variar durante la ejecución del proyecto en función de las conclusiones de las actividades ordinarias de supervisión que se lleven a cabo durante la vigencia del proyecto. Por lo tanto, las modalidades de supervisión podrán variar a medida que aumente la capacidad.</p> <table border="1" data-bbox="561 709 1383 867"> <thead> <tr> <th data-bbox="561 709 699 772">Organismo ejecutor</th> <th data-bbox="708 709 881 772">Obras</th> <th data-bbox="889 709 1063 772">Bienes y servicios</th> <th data-bbox="1071 709 1383 772">Servicios de consultoría</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="561 772 699 867">WSC</td> <td data-bbox="708 772 881 867">US\$12.000.000</td> <td data-bbox="889 772 1063 867">US\$15.309.000</td> <td data-bbox="1071 772 1383 867">US\$19.621.000 empresas US\$3.070.000 consultores individuales</td> </tr> </tbody> </table>	Organismo ejecutor	Obras	Bienes y servicios	Servicios de consultoría	WSC	US\$12.000.000	US\$15.309.000	US\$19.621.000 empresas US\$3.070.000 consultores individuales
Organismo ejecutor	Obras	Bienes y servicios	Servicios de consultoría							
WSC	US\$12.000.000	US\$15.309.000	US\$19.621.000 empresas US\$3.070.000 consultores individuales							
<input checked="" type="checkbox"/>	Registros y archivos	El prestatario mantendrá todos los registros y archivos conforme a prácticas óptimas aceptadas y a las directrices generales que el Banco suministrará. Todos los registros deberán conservarse tres años después de que termine el período de ejecución de la operación. También se recomienda que el organismo ejecutor adopte sistemas de archivo electrónicos para evitar pérdidas de los archivos del proyecto.								

Principales adquisiciones y contrataciones

Descripción de la adquisición	Método de selección	Nuevos procedimientos y herramientas	Fecha estimada	Monto estimado (miles de US\$)
Bienes				
Adquisición de bombas para tratamiento de aguas residuales	Contratación directa		[01/01/2025]	3.000
Adquisición de medidores de agua AMI ultrasónicos (inteligentes)	Contratación directa		[01/01/2025]	12.000
Obras				
Instalación de medidores de agua	Licitación pública internacional (LPI)		[01/10/2024]	4.000

Descripción de la adquisición	Método de selección	Nuevos procedimientos y herramientas	Fecha estimada	Monto estimado (miles de US\$)
Extensión de cañerías de distribución a lo largo de New Providence	Licitación pública internacional (LPI)		[01/10/2024]	4.100
Servicios distintos de los de consultoría				
Cursos de desarrollo profesional	Comparación de precios con invitación abierta		[01/12//2024]	200
Firmas de consultoría				
Evaluación de la reducción de la cantidad de agua no facturada aplicando prácticas óptimas del sector	Selección basada en la calidad y el costo (SBCC)		[01/06/2025]	17.000
Consultores individuales				
Dotación de personal a la Autoridad de Competencia y Reglamentación de los Servicios Públicos (URCA) para cubrir las especialidades para la reglamentación del sector hídrico	Selección de consultor individual (por invitación abierta)		[01/07/2025]	125
Dotación de personal al Departamento de Planificación y Protección Ambientales (DEPP) para cubrir las especialidades para la reglamentación del sector hídrico	Selección de consultor individual (por invitación abierta)		[01/02/2025]	250

Para acceder al plan de adquisiciones, haga clic [aquí](#).

IV. ACUERDOS Y REQUISITOS PARA LA GESTIÓN FINANCIERA

<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Programación y presupuesto</p>	<p>El Ministerio de Finanzas y los organismos ejecutores delegados son responsables de los procedimientos de programación y presupuesto correspondientes, lo que incluye la asignación del espacio fiscal adecuado para la ejecución. El proyecto, no obstante, no utilizará este sistema, puesto que las empresas de servicios públicos emplean sistemas distintos.</p> <p>WSC cuenta con procedimientos documentados en el área de presupuesto. El Departamento de Cuentas e Informes, que reporta al Director Financiero, en colaboración con la Unidad de Gestión del Programa, se encargará de la gestión financiera del proyecto financiado por el BID. El Departamento de Cuentas e Informes tiene autoridad específica para llevar a cabo la gestión financiera de los proyectos de la entidad y autoridad general en las áreas de presupuesto, contabilidad y tesorería.</p>
<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Tesorería y gestión de desembolsos</p>	<p>Cuenta designada: Como condición previa, el Banco y el prestatario acordarán la designación de una cuenta especial en el Banco Central de las Bahamas y una cuenta bancaria operativa en un banco comercial para efectuar pagos en moneda local y extranjera. El flujo de caja del proyecto se caracteriza por un plan financiero de seis meses de duración basado en una proyección de pagos en función de los compromisos. El mecanismo de desembolso será electrónico a través del Portal de Conectividad con el Cliente del BID. La moneda para la gestión de la operación es el dólar estadounidense (US\$), el tipo de cambio que se aplicará en la transacción será el tipo de cambio efectivo en la fecha de pago de los gastos, y cualquier tipo de cambio será cubierto con los recursos del préstamo. El método de desembolso preferente será el anticipo de fondos y para solicitar un nuevo anticipo de fondos es necesario reducir el porcentaje (%) de los saldos pendientes de justificación del 80% al 70% de conformidad con el párrafo 3.3 del documento OP-273-12. Para evitar los cuellos de botella sistémicos en el procesamiento de los pagos, se recomienda designar un responsable financiero específico para tramitar los pagos del proyecto.</p>
<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Contabilidad, sistemas de información e informes</p>	<p>WSC utiliza NaviLine como software contable auxiliar para registrar y presentar informes de transacciones en el marco de proyectos de inversión pública. El sistema se particularizará con un cuadro de cuentas específico del proyecto y con informes específicos para brindar información al gobierno, al Banco y a los auditores.</p>
<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Control y auditoría internos</p>	<p>Existe una función de auditoría interna, y la dependencia jerárquica funcional es el Comité de Auditoría Interna de la Junta Directiva.</p>
<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Control externo: auditoría financiera externa e informes del proyecto</p>	<p>El prestatario o el organismo ejecutor deberá seleccionar y contratar los servicios de auditoría externa con arreglo a los términos de referencia previamente acordados con el Banco. De acuerdo con la naturaleza y el riesgo de la operación, los servicios de auditoría son provistos por firmas de auditoría elegibles, que podrán ajustarse durante la vigencia del proyecto en función de los resultados de la supervisión del Banco. El tipo de estado financiero comprobado que se elaborará de conformidad con los marcos de propósito especial, también conocidos como estados financieros auditados, cuya fecha límite y plazo de presentación será de 120 días posteriores a cada año calendario o 120 días después de la fecha del último desembolso.</p>

<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión financiera del proyecto	La operación requiere supervisión financiera según el nivel de riesgo del proyecto y de conformidad con las cláusulas financieras, los planes y las conclusiones de las auditorías. Bajo la responsabilidad del especialista financiero o los consultores fiduciarios, se realizarán revisiones anuales en el terreno y documentales, así como reuniones por lo menos una vez por trimestre. Todo ello estará sujeto a ajustes durante la ejecución. La revisión de la documentación de respaldo de los desembolsos será ex post y estará a cargo de auditores externos elegibles que verificarán los estados financieros del proyecto.
-------------------------------------	-------------------------------------	---

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-__/_/24

Bahamas. Préstamo ____/OC-BH a la Water and Sewerage Corporation. Programa de Mejora de los Sistemas de Agua y Saneamiento de las Bahamas. Primera Operación Individual bajo la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP) BH-O0014

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la Water and Sewerage Corporation, como prestatario, y con el Commonwealth de las Bahamas, como garante, para otorgarle a la primera un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del Programa de Mejora de los Sistemas de Agua y Saneamiento de las Bahamas, que constituye la primera operación individual bajo la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP) BH-O0014, aprobada mediante Resolución DE-__/_/24 de fecha ____ de _____ de 2024. Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$50.000.000, que formen parte de los recursos del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Términos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen del Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el ____ de _____ de 2024)

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-__/24

Bahamas. Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP)
Programa de Mejora de los Sistemas de Agua y Saneamiento
de las Bahamas (BH-O0014)

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el acuerdo o acuerdos que sean necesarios con la Water and Sewerage Corporation para establecer la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP) BH-O0014 para el Programa de Mejora de los Sistemas de Agua y Saneamiento de las Bahamas (BH-O0014) (la "Línea") hasta por la suma de US\$100.000.000, con cargo a los recursos del Capital Ordinario del Banco.

2. Establecer que los recursos asignados a la Línea sean utilizados para financiar operaciones individuales comprendidas en la Línea, de conformidad con: (a) los objetivos y reglamentos de la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión aprobados mediante la Resolución DE-58/03 y sus modificaciones aprobadas mediante las Resoluciones DE-10/07, DE-164/07, DE-86/16 y DE-98/19; (b) las disposiciones de los documentos GN-2564-3 y GN-2246-13; y (c) los términos y condiciones que consten en la propuesta de la correspondiente operación individual.

(Aprobada el ____ de _____ de 2024)