



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Desarrollo Sostenible de la Cadena de Valor Láctea de los Pequeños Empresarios

Nro. Proyecto: EC-X1011 - Proyecto No.: ATN/CF-14263-EC

**País Administrador**  
ECUADOR

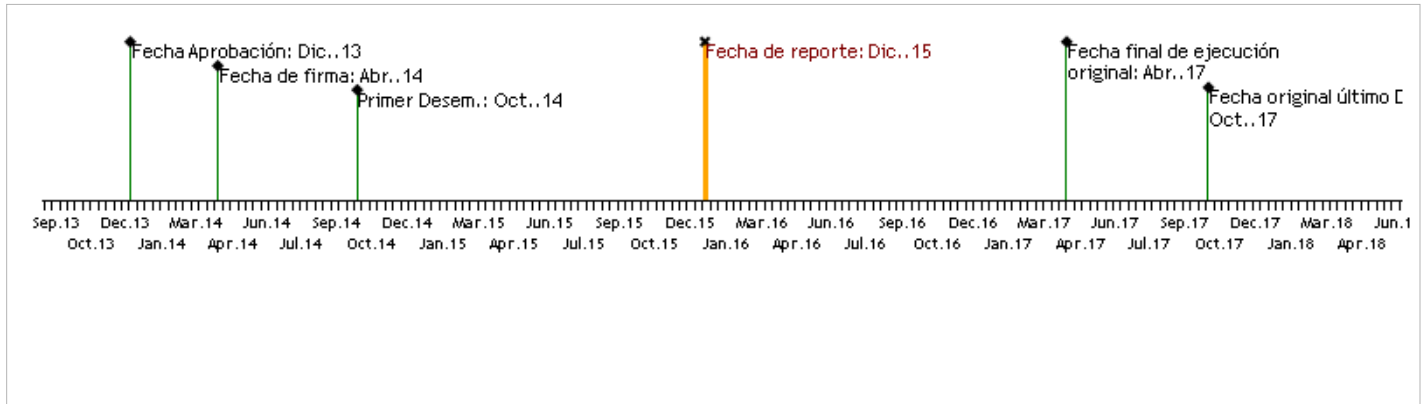
**País Beneficiario**  
ECUADOR

**Agencia Ejecutora:** FUNDACION CASA CAMPESINA DE CAYAMBE

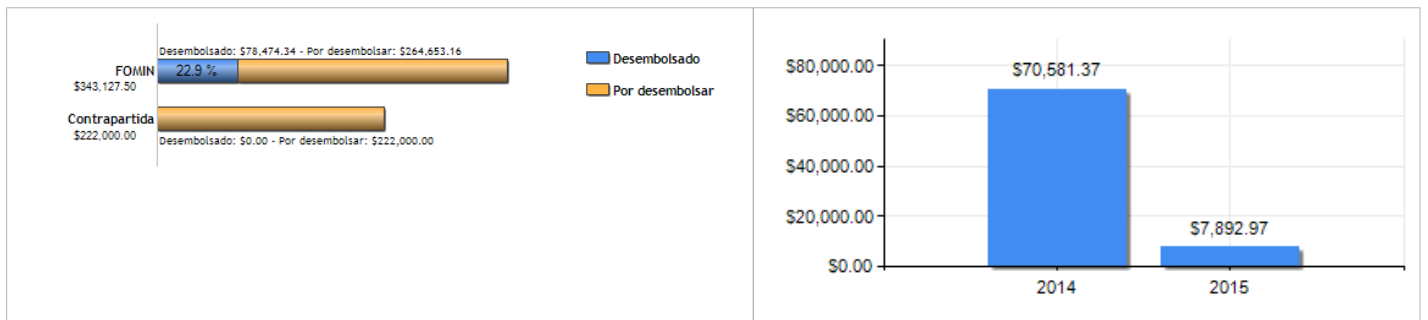
**Líder equipo de diseño:** PAULA AUERBACH

**Líder equipo de supervisión:** PAULA AUERBACH

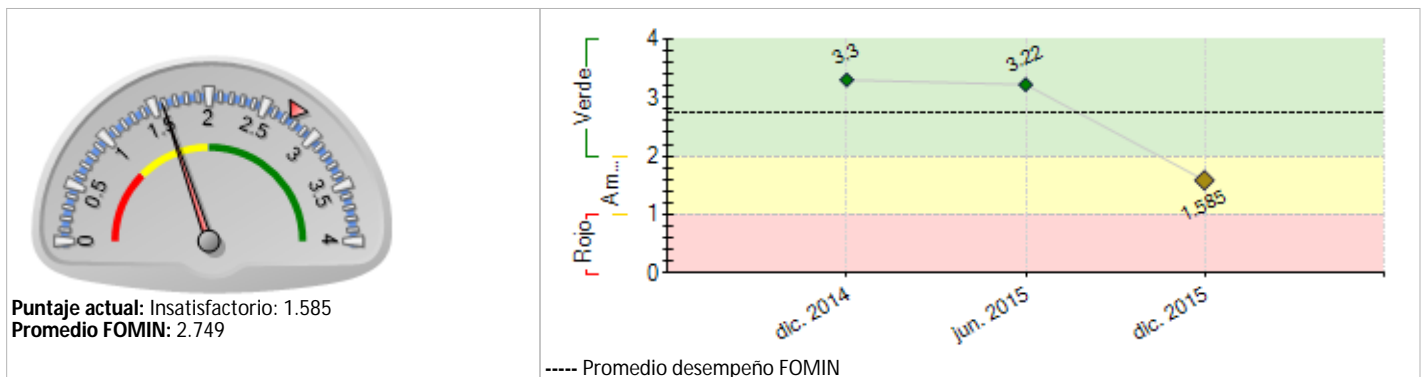
### CICLO DEL PROYECTO



### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS

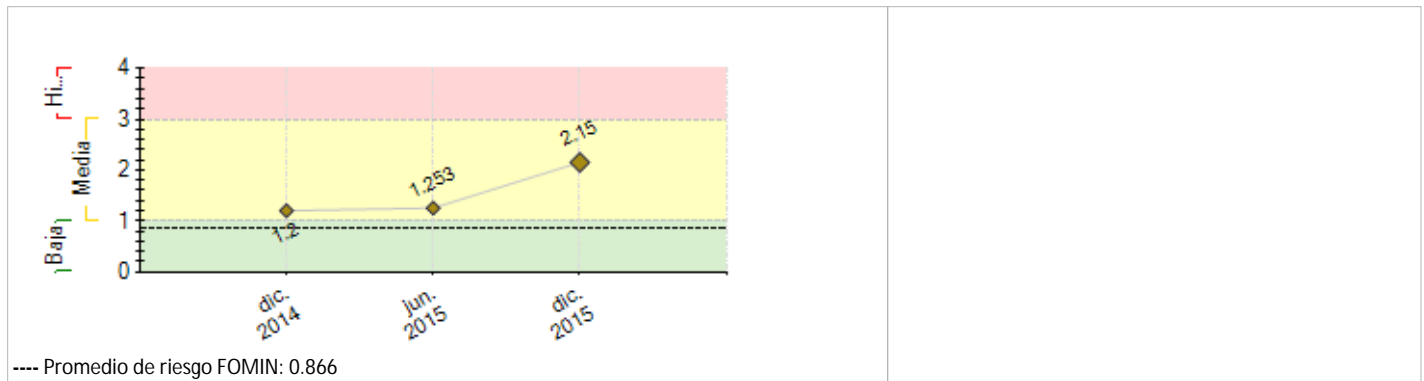
### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**

**Administración Financiera:** Media

**Adquisiciones:** Alto

**Capacidad Técnica:** Media



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se inicia el proceso de capacitación a 129 productores en Buenas Prácticas Pecuarias de Manejo en la Producción de Leche y 120 productores en Alimentación del Ganado, un total de 13 capacitaciones con 19 participantes promedio. Se realiza un total de 25 análisis de leche entre productores, transportistas y centros de acopio para determinar la calidad de leche en la cadena de valor e implementar actividades que permitan mejorar los parámetros de calidad. Se realiza el levantamiento de línea de base a 279 productores. Colocación de 85 créditos. Se evidencia un retraso en la ejecución de las actividades del proyecto por la inestabilidad del personal de la unidad ejecutora (coordinador y asistente proyecto), condiciones climáticas adversas en este período (sequía), retraso en la cancelación de 3 a 4 quincenas a los Centros de Acopio de leche, lo que disminuye la capacidad de inversión en la actividad ganadera. En el primer trimestre del 2016 se trabajara con la ASOLECRUN, con la identificarán empresas individuales y por lo menos una asociación de empresas procesadoras de lácteos para iniciar con los componentes Apoyo al fortalecimiento asociativo y Apoyo al desarrollo de nuevos productos lácteos y a la comercialización. Las perspectivas futuras del proyecto son altamente optimistas al estar insertados en la cadena de valor de la leche con los productores. La unidad ejecutora pondrá énfasis en identificación empresas y contratación consultores.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se da inicio al proceso de capacitación en coordinación con la Asociación de Productores y Transportistas de leche cruda del Norte de Pichincha y Sur de Cayambe ASOLECRUN: participan 129 productores en el módulo de Buenas Prácticas Pecuarias de Manejo en la Producción de Leche y 120 productores en Buenas Prácticas Pecuarias de Alimentación del Ganado de las comunidades de El Chaupi, Sta. Rosa de la Compañía, San Esteban, Monjas Alto, Monjas Bajo, Sta. Isabel, Hato Espiga de Oro, Convalecencia, WachoWacho, Sayaro, Sta. Isabel, Turucucho, Hato Pucara, Asociación Porotog, Porotog, Hato San José, San Luis de Guachalá, La Candelaria, Chambitola, El Verde y Pesillo. Para la capacitación se elaboran 3 módulos en Manejo de Producción de leche, Alimentación del Ganado y Producción de Pastos y Forrajes. Se realiza análisis de leche a una muestra de 25 productores, transportistas y centros de acopio para medir durante la ejecución del proyecto la calidad de leche en la producción, ordeño, transporte y acopio. Se realiza la entrega de insumos para la adecuación de una tienda de insumos agropecuarios al Centro de Acopio Campo Verde de Turucucho que cuenta con 56 socios. Se realiza la colocación de 30 créditos (26 aporte BID y 4 aporte local) con un monto 3 630USD promedio. Se hace el levantamiento de línea base de 279 productores que participan en los procesos de capacitación y se realizarán monitoreos semestrales para medir los resultados esperados del proyecto.

#### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Propósito:	Línea de base						
		Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado	
Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado		

### FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

## SECCIÓN 4: RIESGOS

### RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Que las condiciones climatológicas de la zona (sequía o inundación) afecten	High	Contar con asesoría técnica en el área agropecuaria.	Coordinador del proyecto

sustancialmente la producción de leche.

2. Sobre endeudamiento de productores ganaderos en otras entidades financieras.	Media	Capacitación en gestión administrativa. Focalizar la atención a productores que no tengan acceso con otras entidades financieras. Firma de convenios con asociaciones que no sean parte del sistema de créditos de la Fundación Casa Campesina Cayambe.	Coordinador del proyecto
3. Intervención de instituciones especialmente públicas en la cadena de valor de la leche: Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, GAD Provincial de Pichincha, GADIP Cayambe y Universidades (Vinculación con la colectividad) en la zona de influencia del proyecto.	Media	Coordinar actividades con estas instancias para no reemplazar acciones y optimizar recursos.	Coordinador del proyecto
4. Sobre endeudamiento de las plantas procesadoras lácteas.	Media	Realizar talleres de finanzas para ayudar a canalizar su capacidad de endeudamiento, con un manejo responsable de sus recursos económicos.	Coordinador del proyecto

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores para este periodo]*

#### Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Coordinación de actividades con Asociaciones fortalece y asegura la gestión local:

Con la Asociación de Productores y Comercializadores de Leche Cruda del Norte de Pichincha y Sur de Imbabura "ASOLECRUN" se está coordinando la Capacitación y Asesoría en nuevas técnicas de producción agropecuaria y en las normas Buenas Prácticas Pecuarias a proveedores de leche (productores), lo que ayudará a incrementar el volumen de producción, la calidad de leche y fortalecer el poder de convocatoria de la organización y la permanencia de la misma en la zona.

Los Centros de Acopio de El Chaupi y Turucucho se encargan de coordinar la Capacitación y Asesoría en nuevas técnicas de producción agropecuaria y en las normas de Buenas Prácticas a sus socios, lo que ayudará a incrementar el volumen de producción, la calidad de leche y la gestión permanente de las Asociaciones. Los transportistas del "ASOLECRUN" se capacitan en toma de muestras para el análisis de leche y toman conciencia de la importancia de realizar el análisis de leche a sus proveedores para mantener la calidad de la leche en la cadena productiva a nivel de productor y transportista.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. El proyecto tiene que contar con la firma de un convenio cuando se menciona a una Asociación en particular, para que haya un respaldo del compromiso de la misma en el momento de ejecución del proyecto.	Design	CHANGO, CATALINA ALEXANDRA
2. El implementación proyecto tiene que ser flexible y dinámica con las actividades a implementar, en función de la realidad social, productiva, económica y política del territorio en el momento de ejecución del proyecto. Siempre y cuando contribuyan al cumplimiento de objetivos y propósitos.	Implementation	CHANGO, CATALINA ALEXANDRA