



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2015 - JUNIO 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo Sostenible de la Cadena de Valor Láctea de los Pequeños Empresarios

Nro. Proyecto: EC-X1011 - Proyecto No.: ATN/CF-14263-EC

Propósito: Incrementar la productividad, calidad y rentabilidad de los pequeños productores, procesadores y otros actores que forman parte de la cadena de valor de lácteos de Cayambe y Pedro Moncayo.

País Administrador

ECUADOR

País Beneficiario

ECUADOR

Agencia Ejecutora:

FUNDACION CASA CAMPESINA DE CAYAMBE

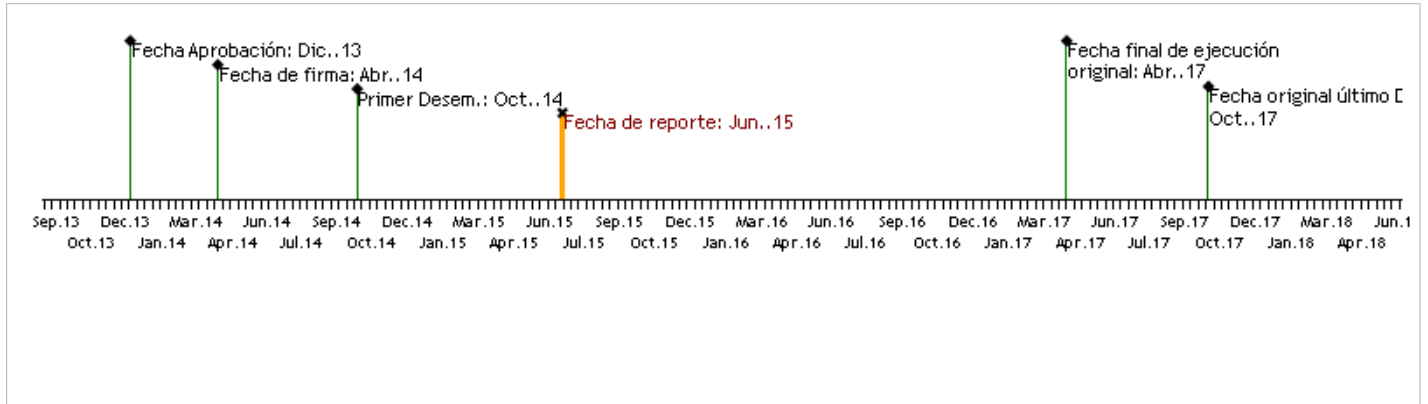
Líder equipo de diseño:

Auerbach, Paula

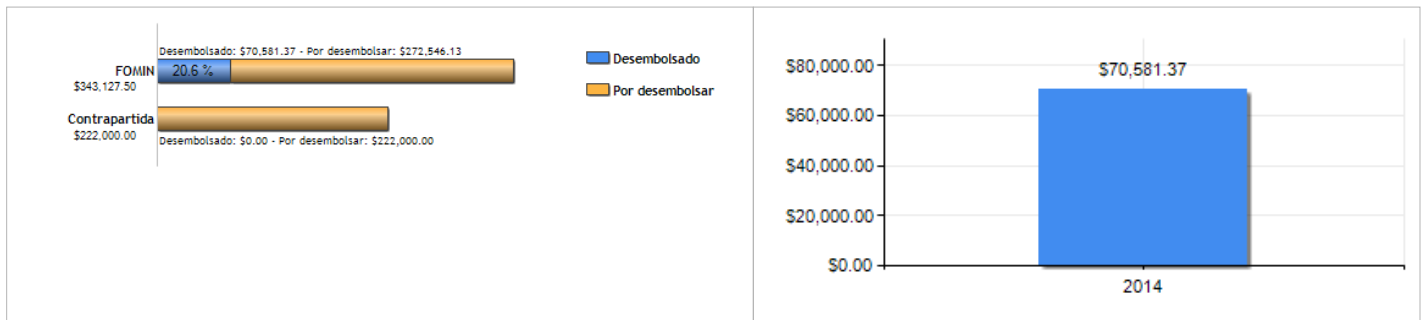
Líder equipo de supervisión:

Auerbach, Paula

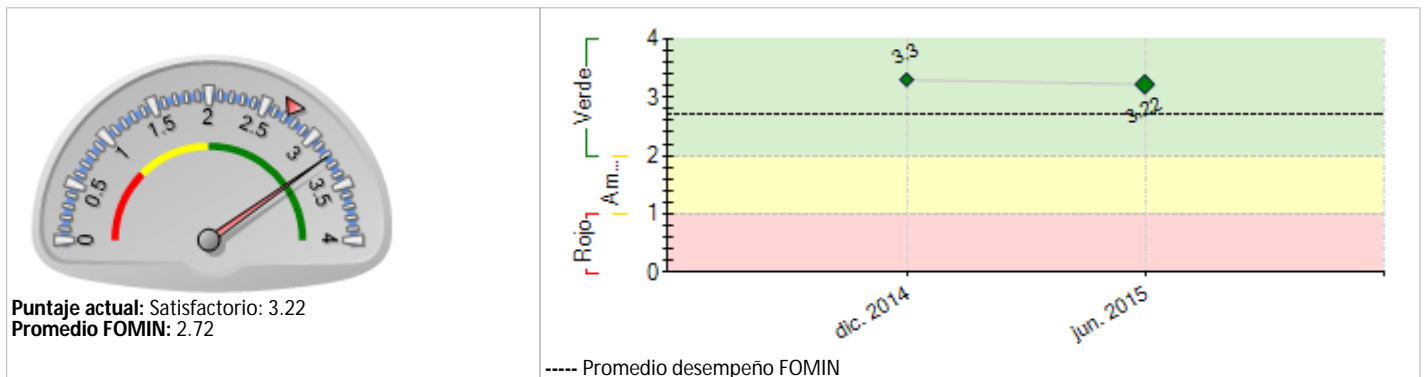
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

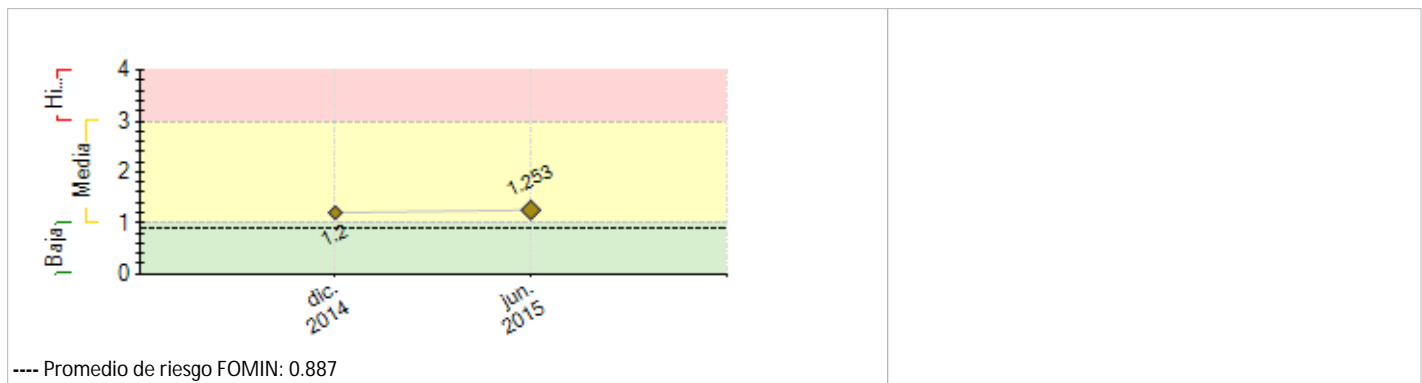
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Media

Adquisiciones: Alto

Capacidad Técnica: Media



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El desempeño del proyecto desde el inicio a la fecha es poco satisfactorio, considerando el retraso de las actividades realizadas desde la firma del convenio. Los principales logros en forma acumulada son: Condiciones previas para el primer desembolso; Contratación del Coordinador del proyecto y del asistente del proyecto; se encuentran en proceso el "Diseño de Proceso metodológico para levantamiento de línea base, definición de indicadores y diseño de sistema de monitoreo y seguimiento" y Contratación de Técnico para Capacitación y seguimiento de buenas prácticas pecuarias; entrega de 54 créditos personales y un crédito asociativo centro de acopio (62 socios) del Financiamiento Reembolsable. Por otro lado, se presentaron dificultades y/o retrasos en el cumplimiento del Hito 1 y las actividades planificadas, por la inestabilidad laboral del personal contratado como coordinador y asistente del proyecto por lo que se perdió tiempo hasta que el nuevo equipo se familiarice con el proyecto y los procesos establecidos. El nivel de riesgo del proyecto es bajo una vez consolidado el equipo técnico del proyecto y aprendidas las lecciones los procesos se agilizarán para cumplimiento del plan operativo anual. Las perspectivas futuras del proyecto en cuanto al logro de sus objetivos finales son altamente optimistas. La unidad coordinadora del proyecto pondrá especial énfasis en las siguientes acciones: contratación del personal técnico y seguimiento al Plan Operativo Anual.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Es necesario que se definan las prioridades de trabajo para el logro de los objetivos del proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales logros alcanzados durante el primer semestre 2015 fueron: 2.5.1 Contratación del Coordinador del proyecto; 2.5.4 Contratación del asistente del proyecto; 2.5.5 Contratación del Consultor para "Diseño de Proceso metodológico para levantamiento de línea base, definición de indicadores y diseño de sistema de monitoreo y seguimiento". Colocación 54 créditos individuales y 1 crédito asociativo (62 socios) del Financiamiento Reembolsable. Por otro lado, se presentaron dificultades y/o retrasos en el cumplimiento del Hito 1 y las actividades planificadas para el primer semestre al contar con nuevo coordinador en el proyecto desde el mes de marzo y de asistente de proyecto desde el mes de junio, lo que dificultó la ejecución de las actividades, hasta que el nuevo equipo se familiarice con el proyecto y con los procesos a seguir para la ejecución correcta del mismo. El próximo semestre, la unidad coordinadora del proyecto espera lograr lo siguiente: (i) Iniciar con la capacitación y asesoría en nuevas técnicas de producción agropecuaria y en las normas buenas prácticas pecuarias. (ii) Capacitar y asesorar en nuevas técnicas de producción de alimentos procesados y en las normas de buenas prácticas de manufactura a por lo menos 10 empresas. (iii) Contar con un plan de negocios multianual del área de créditos. Contar con el instrumento para levantamiento de línea base y la ejecución de esta actividad.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Incrementar la productividad, calidad y rentabilidad de los pequeños productores, procesadores y otros actores que forman parte de la cadena de valor de lácteos de Cayambe y Pedro Moncayo.	R.1 La mejora de los índices de calidad de la leche de los participantes capacitados por el proyecto.	0				50 Oct. 2017	0	
	R.2 Se ha incrementado la producción de leche de buena calidad por productor apoyado la cual se ha canalizado al consumidor final a través de las empresas	0				50 Oct. 2017	0	
	R.3 Número acumulado de productores de la cadena láctea que se han beneficiado con crédito del proyecto.	0	170 Oct. 2015	401 Oct. 2016		675 Oct. 2017	55 Jun. 2015	
	R.4 Se ha generado una cartera en la cadena de valor de lácteos con un saldo en la cadena láctea (miles US\$)	0	649 Oct. 2015	1084 Oct. 2016		1280 Oct. 2017	144.49 Jun. 2015	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable Peso: 50% Clasificación:	C1.11 Saldo Cartera del proyecto (miles)	0	649 Oct. 2015	1084 Oct. 2016		1280 Oct. 2017	144.49 Jun. 2015	En curso
	C1.12 Clientes vigentes del Proyecto	0	170 Oct. 2015	376 Oct. 2016		485 Oct. 2017	55 Jun. 2015	En curso
	C1.13 Cartera en Riesgo PAR30 (%). Se espera que la Cartera en Riesgo PAR30 sea menor al promedio del grupo par según indicadores de la RFR.	0	12 Abr. 2015	12 Abr. 2016		12 Abr. 2017	3.72 Jun. 2015	Atrasado
Componente 2: CT: Programa de Capacitación y asesoramiento en nuevas técnicas productivas, en implementación de las BPP y BPM y en gestión y	C2.11 -MYPE han incorporado las BPM.	0				10 Abr. 2017	0.2 Oct. 2014	En curso
	C2.12 -MYPE han sido capacitadas en el manejo de BPM, han adoptado estándares de calidad mínimos de manejo de	0				30		

administración de la unidades productivas	leche y han mejorado su capacidad de gestión con registros contables, de producción actualizada y de acuerdo a las BPM.									Abr. 2017		
Peso: 13%	C2.13 -Las empresas afiliadas a ASOPROLAMM incrementan su consumo de leche de calidad (miles de litros)	0	70	85						100		Atrasado
Clasificación:	C2.14 Porcentaje de productores que han incrementado su volumen de producción en al menos un 20%	0								50		
	C2.15 -Los centros de acopio participantes incrementan respecto a la línea base, su volumen de acopio de leche	0	20	40						60		Atrasado
	C2.16 Número de ganaderos que han realizado los módulos de capacitación de FCCC	0								300	0	En curso
										Oct. 2017	Jun. 2015	

Componente 3: CT: Apoyo al fortalecimiento asociativo y a sus emprendimientos	C3.11 -ASOPROLAMM cumple con todos los requisitos legales para su funcionamiento (RUC, Declaraciones de impuestos, registros públicos, etc.).												
Peso: 12%	C3.12 -Código de Ética aprobado y en aplicación										No		En curso
Clasificación:	C3.13 -Al menos un proyecto productivo ejecutado por ASOPROLAMM	0								1			
	C3.14 Asociaciones nuevas de productores se han legalizado	0								5	1		En curso
	C3.15 Centros de acopio incorporan nuevos servicios a los productores (banco de insumos, botiquines, inseminación, etc.)	0								3	0.5		En curso
										Abr. 2017	Ene. 2015		

Componente 4: CT: Apoyo al desarrollo de nuevos productos lácteos y a la comercialización asociativa	C4.11 MYPE individual o asociativamente han introducido sus productos a nuevos mercados y/o nuevos productos a mercados actuales, con registro sanitario.	0								5			
Peso: 13%	C4.12 -Se han incorporado nuevos productos lácteos en forma individual y/o asociativa	0								3			
Clasificación:	C4.13 -Centro de Acopio y almacenamiento de productos lácteos construido y en funcionamiento.												
	C4.14 Canales de comercialización identificados y aprovechados con mercados actuales o nuevos.	0								2			
										Abr. 2017			

Componente 5: CT: Mejoramiento de la oferta crediticia de FCCC a los participantes en la cadena de valor de la leche.	C5.11 -FCCC mantiene un crecimiento de cartera anual durante el periodo de financiamiento	0	5	5						5	14.16		Atrasado
Peso: 12%	C5.12 -Manual de crédito actualizado e implementado, especialmente en el crédito dirigido a la cadena de valor de lácteos y en el control del riesgo de crédito.												
Clasificación:										Abr. 2017			

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Oct. 2014	8	Sep. 2014	Logrado
H1	[*] Estudio de Línea Base realizado, diseño de indicadores, sistema de monitoreo y seguimiento implementado.	1	Ago. 2015	1	May. 2015	Logrado
H2	Plan de Negocios Multianual del área de Crédito de FCCC	1	Dic. 2015			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Sobre endeudamiento de las plantas procesadoras lácteas.	Media	Realizar talleres de finanzas para ayudar a canalizar su capacidad de endeudamiento, con un manejo responsable de sus recursos económicos.	Coordinador del proyecto
2. Que las condiciones climatológicas de la zona afectan sustancialmente la producción.	Media	Contar con asesoría técnica en el área agropecuaria y manejo de pastos	Invitado Proyecto
3. Sobre endeudamiento de productores ganaderos en otras entidades financieras.	Media	Capacitación en gestión administrativa. Focalizar la atención a productores que no tengan acceso a otras entidades financieras.	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En la actividad 2.1.1 Capacitación y asesoría en nuevas técnicas de producción agropecuaria y en la normas de buena producción pecuaria al inicio se contempló una consultoría de dos técnicos durante 18 meses, con el fin de asegurar la sostenibilidad del proyecto y el seguimiento que debe brindarse a los productores que son el eslabón más débil en la cadena, se decidió contratar un técnico agropecuario de planta que acompañe en todo el proceso del proyecto y una vez que el

proyecto termine se de seguimiento a las actividades emprendidas.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Es importante asegurar la estabilidad laboral del personal que participa como equipo técnico de ejecución del proyecto, ya que la rotación de personal retrasa los procesos iniciados.	Implementation	CHANGO, CATALINA ALEXANDRA
2. Ser minuciosos en la elaboración de bases de contratación (perfil del profesional), acorde a la realidad del área de influencia del proyecto y experiencia específica del profesional.	Implementation	CHANGO, CATALINA ALEXANDRA