



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Desarrollo Sostenible de la Cadena de Valor Láctea de los Pequeños Empresarios

Número de proyecto: EC-X1011 - Nro. Operación: ATN/CF-14263-EC

Resultado: Incrementar la productividad, calidad y rentabilidad de los pequeños productores, procesadores y otros actores que forman parte de la cadena de valor de lácteos de Cayambe y Pedro Moncayo.

País Administrador
ECUADOR

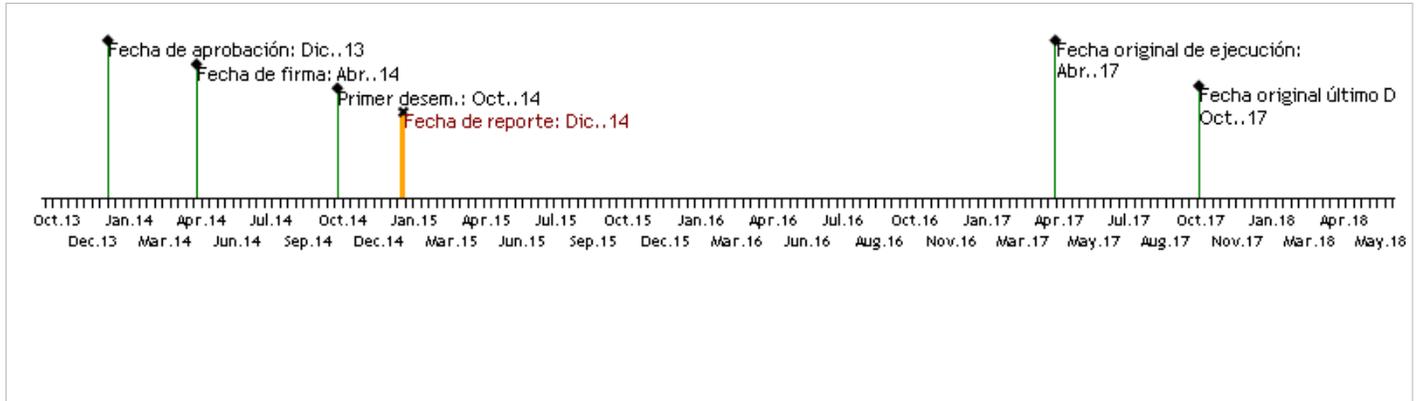
País Beneficiario
ECUADOR

Agencia ejecutora: FUNDACION CASA CAMPESINA DE CAYAMBE

Líder equipo de diseño: Auerbach, Paula

Líder equipo de supervisión: Auerbach, Paula

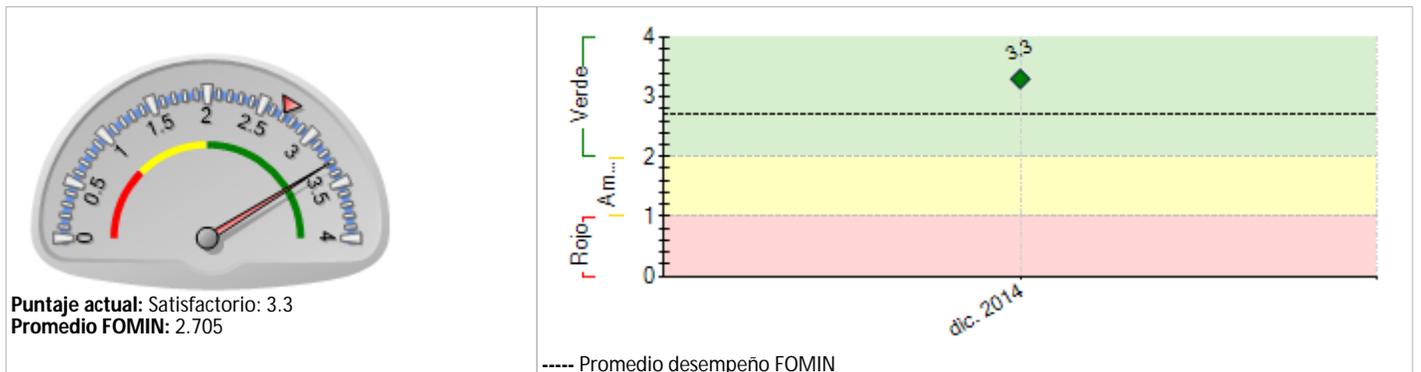
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Medio

Adquisiciones: Alto

Capacidad Técnica: Medio



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1.- Se cumplió con las condiciones previas al primer desembolso para los componentes Financiero y de Cooperación Técnica, especificadas en el Hito 0.

Se contrató a los ingenieros Galo Orlando Caluguillín Yascual y Juan Francisco Terán Cabascango, para capacitación y Asesoría en nuevas técnicas de producción agropecuaria

2.- Se presentó un retraso en el estudio de línea de base, debido a un análisis referente a si procede o no una evaluación de impacto del proyecto

Como consecuencia de este retraso se vieron afectados los tiempos en la ejecución de actividades relacionadas al proyecto

3.- Cumplir con el Hito 1: estudio de línea base y el estudio de mercado

Se procederá con los componentes:

2.1.1. Capacitación y Asesoría en nuevas técnicas de producción agropecuaria y en las normas de BPP

2.1.2. Capacitación y Asesoría en nuevas técnicas de producción de alimentos procesados y en las normas de BPM

2.2.1. Consultoría y Asistencia Técnica para Fortalecimiento de ASOPROLAMM

2.2.2. Consultoría y Asistencia Técnica para Fortalecimiento de Asociaciones de Productores y Transportistas

2.2.3. Ampliación de servicios de Centros de Acopio, con botiquines, inseminación artificial y otros servicios

2.3.1. Estudio de Mercado

2.3.2. Estudio de factibilidad de Centro de Acopio y Almacenamiento de producto terminado

2.4.1. Elaborar Plan de negocios multianual del área de Crédito

2.4.2. Mejoramiento de la Metodología y Reglamento de Crédito y la gestión de riesgo de FCCC

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto se demoró en el arranque porque estuvimos analizando la posibilidad de realizar una evaluación de impacto que luego fue descartada por el FOMIN.

Se planea realizar la línea base en marzo y comenzar a ejecutar las actividades de capacitación del proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Linea de base				Planeado	Logrado	Estado
		Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado			
Resultado: Incrementar la productividad, calidad y rentabilidad de los pequeños productores, procesadores y otros actores que forman parte de la cadena de valor de lácteos de Cayambe y Pedro Moncayo.	R.1 La mejora de los índices de calidad de la leche de los participantes capacitados por el proyecto.	0				50 Oct. 2017	0	
	R.2 Se ha incrementado la producción de leche de buena calidad por productor apoyado la cual se ha canalizado al consumidor final a través de las empresas	0				50 Oct. 2017	0	
	R.3 Número acumulado de productores de la cadena láctea que se han beneficiado con crédito del proyecto.	0	170 Oct. 2015	401 Oct. 2016		675 Oct. 2017	0	
	R.4 Se ha generado una cartera en la cadena de valor de lácteos con un saldo en la cadena láctea (miles US\$)	0	649 Oct. 2015	1084 Oct. 2016		1280 Oct. 2017	0	
Componente 1: Financiamiento Reembolsable Peso: 50% Clasificación: Satisfactorio	C1.11 Saldo Cartera del proyecto (miles)	0	649 Oct. 2015	1084 Oct. 2016		1280 Oct. 2017		
	C1.12 Clientes vigentes del Proyecto	0	170 Oct. 2015	376 Oct. 2016		485 Oct. 2017		
	C1.13 Cartera en Riesgo PAR30 (%). Se espera que la Cartera en Riesgo PAR30 sea menor al promedio del grupo par según indicadores de la RFR.	0	12 Abr. 2015	12 Abr. 2016		12 Abr. 2017		
Componente 2: CT: Programa de Capacitación y asesoramiento en nuevas técnicas productivas, en implementación de las BPP y BPM y en gestión y administración de las unidades productivas Peso: 13% Clasificación: Satisfactorio	C2.11 -MYPE han incorporado las BPM.	0				10 Abr. 2017	0.2 Oct. 2014	En curso
	C2.12 -MYPE han sido capacitadas en el manejo de BPM, han adoptado estándares de calidad mínimos de manejo de leche y han mejorado su capacidad de gestión con registros contables, de producción actualizada y de acuerdo a las BPM.	0				30 Abr. 2017		
	C2.13 -Las empresas afiliadas a ASOPROLAMM incrementan su consumo de leche de calidad (miles de litros)	0	70 Abr. 2015	85 Abr. 2016		100 Abr. 2017		
	C2.14 Porcentaje de productores que han incrementado su volumen de producción en al menos un 20%	0				50 Abr. 2017		
	C2.15 -Los centros de acopio participantes incrementan respecto a la línea base, su volumen de acopio de leche	0	20 Abr. 2015	40 Abr. 2016		60 Abr. 2017		
	C2.16 Número de ganaderos que han realizado los módulos de capacitación de FCCC	0				300 Oct. 2017		
Componente 3: CT: Apoyo al fortalecimiento asociativo y a sus emprendimientos Peso: 12% Clasificación: Satisfactorio	C3.11 -ASOPROLAMM cumple con todos los requisitos legales para su funcionamiento (RUC, Declaraciones de impuestos, registros públicos, etc.).					Abr. 2017		
	C3.12 -Código de Ética aprobado y en aplicación					Abr. 2017	No Nov. 2014	En curso
	C3.13 -Al menos un proyecto productivo ejecutado por ASOPROLAMM	0				1 Abr. 2017		
	C3.14 Asociaciones nuevas de productores se han legalizado	0				5 Abr. 2017	1 Dic. 2014	En curso
	C3.15 Centros de acopio incorporan nuevos servicios a los productores (banco de insumos, botiquines, inseminación, etc.)	0				3 Abr. 2017		En curso
Componente 4: CT: Apoyo al desarrollo de nuevos productos lácteos y a la comercialización asociativa Peso: 13% Clasificación: Satisfactorio	C4.11 MYPE individual o asociativamente han introducido sus productos a nuevos mercados y/o nuevos productos a mercados actuales, con registro sanitario.	0				5 Abr. 2017		
	C4.12 -Se han incorporado nuevos productos lácteos en forma individual y/o asociativa	0				3 Abr. 2017		
	C4.13 -Centro de Acopio y almacenamiento de productos lácteos construido y en funcionamiento.					Abr. 2017		
	C4.14 Canales de comercialización identificados y aprovechados con mercados actuales o nuevos.	0				2 Abr. 2017		
Componente 5: CT: Mejoramiento de la oferta crediticia de FCCC a los participantes en la cadena de valor de la leche. Peso: 12% Clasificación: Satisfactorio	C5.11 -FCCC mantiene un crecimiento de cartera anual durante el periodo de financiamiento	0	5 Abr. 2015	5 Abr. 2016		5 Abr. 2017		
	C5.12 -Manual de crédito actualizado e implementado, especialmente en el crédito dirigido a la cadena de valor de lácteos y en el control del riesgo de crédito.					Abr. 2017		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Condiciones previas	1	Oct. 2014	8	Sep. 2014	Logrado
H1 Estudio de Línea Base realizado, diseño de indicadores, sistema de monitoreo y seguimiento implementado.	1	May. 2015			
H2 Plan de Negocios Multianual del área de Crédito de FCCC	1	Dic. 2015			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Falta de un sistema de seguimiento y evaluación

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

Nivel	Acción de mitigación	Responsable
DICIEMBRE 2014	Página 3	ATN/CF-14263-EC

1. Sobre endeudamiento de las plantas procesadoras lácteas.	Medio	Realizar talleres de finanzas para ayudar a canalizar su capacidad de endeudamiento, con un manejo responsable de sus recursos económicos.	Coordinador del proyecto
2. Participación en horario laboral del personal de las plantas procesadoras lácteas en las capacitaciones de BPM's.	Medio	Llegar a acuerdos con los empleadores de las empresas procesadoras para facilitar la participación en horario laboral de sus empleados en las capacitaciones de BPM's.	Coordinador del proyecto
3. Que las condiciones climatológicas de la zona afectan sustancialmente la producción.	Baja	Contar con asesoría técnica en el área agropecuaria y manejo de pastos	Invitado Proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 3 RIESGOS VIGENTES: 3 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Con la mejora de la metodología, reglamento de créditos y gestión de riesgos del programa de micro-créditos de la Fundación, brindar un servicio acorde a las necesidades de los pequeños productores, centros de acopio de leche y procesadores para que realicen inversiones que les permitan mejorar sus índices de calidad y productividad en la cadena de valor de la leche.

Realizar un monitoreo anual durante el proyecto en las actividades de inversión de los pequeños productores, centros de acopio y procesadores para definir su sostenibilidad una vez que finalice el proyecto.

Promover la certificación de los centros de acopio y plantas procesadoras en Buenas Prácticas de Manufactura (BPM's).

Impulsar el desarrollo de nuevos productos lácteos y un estudio de estrategias de comercialización en mercados actuales o nuevos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavía.]