

Documento de TC

I. Información Básica del Proyecto

▪ País:	El Salvador
▪ Nombre de la CT:	Apoyo al desarrollo del Sistema Nacional de Planificación
▪ Número de la CT:	ES-T1210
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Jorge Kaufmann (IFD/ICS) jefe de equipo, Mario Sanginés (ICS/CME), José Antonio Mejía, Mariano Lafuente y Melissa González (IFD/ICS), Norma Peña (SCL/GDI), Emérita Brizuela (COF/CES), Marco Aleman y Patricio Crauzas (FMP/CES); y Sofia Greco (LEG/SGO).
▪ Indique si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación & Difusión:	Apoyo Operativo
▪ Referencia a la solicitud: (IDBDOCS #)	IDBDOCS-#40409223
Fecha de autorización del abstracto de	11 de Mayo de 2016
▪ CT:	
▪ Beneficiario	República de El Salvador
▪ Agencia ejecutora y nombre de contacto:	Ejecutada por el Banco por medio de IFD/ICS
▪ Donante que proveerá financiamiento:	Programa Especial para el Desarrollo Institucional (PID)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$250,000
▪ Contrapartida local:	N/A
▪ Periodo de desembolso:	24 meses
▪ Fecha de inicio requerida:	Setiembre 2016
▪ Tipos of consultores:	Consultores individuales
▪ Unidad de preparación:	IFD/ICS
▪ Unidad responsable de los desembolsos:	IFD/ICS
▪ Incluida en la Estrategia de País:	Sí
▪ Incluida en el CPD:	Sí
▪ Prioridad sectorial GCI-9:	Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social

II. Objetivo y Justificación

- 2.1 La Gestión Estratégica del Estado (GEE) la constituyen los sistemas que permiten la definición e implementación de políticas públicas de manera eficaz y eficiente. En primer lugar, el sistema de planificación debe identificar los retos de desarrollo de un país, fijar objetivos y metas, y proponer políticas, programas y proyectos de manera técnicamente sustentada y basadas en evidencia. El presupuesto debe articularse con la planificación y asegurar que los recursos se destinen a programas y proyectos alineados con las prioridades nacionales y sectoriales. Ambos sistemas tienen como insumo básico la información generada por el Sistema Estadístico Nacional (SEN), ya que sin información oportuna, relevante y confiable, no se puede establecer una línea de base, se rompe la cadena de gestión basada en evidencia y se hace impracticable el monitoreo y evaluación (M&E) de la gestión.¹
- 2.2 El Salvador presenta debilidades que limitan la GEE. Se observa, por ejemplo, que:
- (i) Los procesos de presupuesto e inversión pública al no estar vinculados a la planificación y no estar orientados a resultados llevan a que el gasto sea inercial, ineficiente y mal dirigido.
 - (ii) La gestión basada en evidencia requiere de una base sólida de información estadística regular y confiable. En El Salvador se producen muchas estadísticas

¹ Ver Santiso, S.; von Horoch, J.; y Vieyra, J. C. (2014) "Improving Lives through Better Government". Inter-American Development Bank.

pero no son regulares ni plenamente confiables, comenzando por la información censal².

- 2.3 La actualización del “Sistema de Evaluación PRODEV” (SEP) 2013, que mide las capacidades institucionales en Gestión por Resultados (GpR), ubicó a El Salvador entre los países menos desarrollados en GpR con un puntaje de 2,0 sobre 5,0.³ En planificación por resultados obtiene un puntaje de 2,4, con un retroceso en relación a la medición del año 2007⁴. Por otro lado, M&E logra apenas un puntaje de 1,1 sobre 5,0. En las conclusiones de este estudio se destaca: (i) La planificación a nivel nacional no cuenta con un marco regulatorio que establezca coordinación dentro del Gobierno; (ii) las herramientas de planificación están desactualizadas⁵ y el proceso de planificación no se articula con el presupuesto; (iii) las unidades de planificación no cuentan con la suficiente capacidad para planificar, monitorear y evaluar la gestión pública; y (iv) la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia (STPP), no posee la estructura ni las capacidades institucionales para asumir la coordinación y articulación de la planificación como tampoco cuenta con una integración de los sistemas de información⁶ que le permita gestionar la información de manera estratégica para la toma de decisiones.
- 2.4 Un estudio sobre capacidad institucional de su sistema estadístico (TASC) en 2012, reveló que las áreas de la Dirección General de Estadística y Censos (DIGESTYC)⁷ con mayor fortaleza son las de recolección de información en campo. Por otro lado, los temas en los que se reportan las mayores oportunidades de fortalecimiento fueron uso estadístico de registros administrativos, capacidad institucional y análisis de datos. Los resultados del TASC 2012 da un puntaje de 55 sobre 100 para el país.
- 2.5 El GOES ha decidido enfrentar estos problemas con una estrategia de consolidación de una GEE centrada en el fortalecimiento de la STPP. Ésta desde 2009, ha incorporado a sus funciones la coordinación de la formulación de las políticas públicas y la organización del Sistema Nacional de Planificación (SNP). Asumió el compromiso de instaurar el SNP e institucionalizar la planificación estratégica y operativa, incluyendo mecanismos de coordinación interinstitucional, mediante un proceso de planificación multisectorial con un sistema de indicadores que sirvan para la evaluación de resultados⁸. Para ello, se reformó el Reglamento Interno del Órgano Ejecutivo, dándole a la STPP el mandato de coordinar y dirigir la formulación e implementación del Plan Quinquenal de Desarrollo 2014-2019 (PQD) y el diseño y coordinación del SNP.
- 2.6 A fin de apoyar a los puntos críticos de ese nuevo diseño institucional, el GOES ha solicitado al Banco esta cooperación técnica (CT), la que además ofrecerá soporte a la preparación y posterior puesta en marcha del préstamo de inversión “Apoyo al Sistema

² El primer censo de población se levantó en 1930, los subsiguientes fueron en 1950, 1961, 1971, 1992 y 2007.

³ El Salvador: [Construyendo gobiernos efectivos: Resúmenes ejecutivos de los informes nacionales](#); y Construyendo gobiernos efectivos: [Logros y retos de la gestión pública para resultados en América Latina y el Caribe](#).

⁴ El PQD 2009-2014 no contaba con un desglose anual de cumplimiento de metas. Sin embargo, cabe hacer notar avances en esta materia, ya que el Plan 2014-2019 cuenta con metas anualizadas, gracias a un ejercicio que llevó a cabo la STPP con las entidades ejecutoras, como parte de los esfuerzos para crear el sistema de seguimiento y evaluación.

⁵ No se actualizan desde 1995, en que se desarticuló el MIPLAN. (Ministerio de Planificación)

⁶ Existen 6 sistemas de información que no se encuentran interconectados entre sí.

⁷ La DIGESTYC depende del Ministerio de Economía.

⁸ Programa de gobierno para la profundización de los cambios “El Salvador ADELANTE”.

Nacional de Planificación, Estadísticas y Censo (ES-L1128)⁹” actualmente en diseño, y que permitirá al país el despliegue pleno del nuevo SNP, así como de los sistemas de información y estadísticas que lo alimentan, en especial a través de la implementación del nuevo Censo de Población y Vivienda. En particular, la CT reunirá experiencia internacional relevante y contribuirá a las discusiones técnicas sobre el desarrollo de la GEE, dentro del cual se incluye el apoyo al SNP y a su ente rector, la STPP. Adicionalmente, facilitará la toma de decisiones sobre acciones a realizar en el futuro para el fortalecimiento del SNP y el reforzamiento de sus vinculaciones con otros sistemas de gestión. En lo que se refiere al sistema presupuestario, la coordinación con el Ministerio de Hacienda tendrá lugar a través del grupo de trabajo STPP-Hacienda establecido por los titulares de ambas instituciones en mayo pasado. Asimismo, la CT contribuirá a establecer la capacidad institucional del SEN, incluyendo a la DIGESTYC, sobre la base de intercambios, diagnósticos y mapeos, y apoyará acciones para preparar la actualización cartográfica necesaria para el censo de población y el uso de registros administrativos. En esta línea también ayudará a establecer los desafíos en estadísticas y evaluación de la gestión pública que atenderá el préstamo. Así, como se verá en detalle más adelante, los productos y actividades previstos de actualización de diagnósticos, planes, diseños, sistemas y talleres de formación son fundamentales para la operación de préstamo mencionada y el posterior desarrollo del SNP y SEN.

2.7 El proyecto está alineado con la Estrategia Sectorial sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2), ya que favorece la adopción de principios de GpR en el ciclo de la política pública y la utilización de los sistemas nacionales en planificación estratégica; y presupuesto por resultados, M&E, gestión de proyectos e inversión pública, y sistemas de información para la gestión de las finanzas públicas. De igual modo, la CT se alinea con la “Estrategia de Fortalecimiento y Uso de Sistemas Nacionales” (GN-2438-14), en el fortalecimiento de sistemas orientados a promover la efectividad en el desarrollo (planificación estratégica, M&E y estadísticas). Finalmente, el proyecto se alinea también con la Estrategia Banco País El Salvador 2015-2019 (GN-2828), que tiene entre sus objetivos “fortalecer la sostenibilidad y gestión fiscal”, y entre sus acciones prioritarias, el apoyo a “sistemas de planificación por resultados, priorización de la inversión pública y su articulación al presupuesto, y la generación de información necesaria para la toma de decisiones y monitoreo de resultados”. Asimismo, el proyecto está alineado con el PQD 2014-2019, Objetivo 11.2 “Construcción de un gobierno con capacidad de planificar y gestionar el desarrollo”, que específicamente alude al fortalecimiento del SNP y la puesta en marcha del presupuesto con enfoque de resultado. Finalmente, éste contribuye al Plan de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte (PAPT), en su línea estratégica IV (“fortalecer las instituciones para aumentar la confianza de la población en el Estado”).

2.8 **Su objetivo principal** es fortalecer las capacidades del Gobierno de El Salvador para la GEE. Sus objetivos específicos son: (i) apoyar el desarrollo del SNP, su vinculación con las áreas de presupuesto, inversión pública y de M&E; y (ii) fortalecer la generación de

⁹ Los objetivos de la operación son: (i). fortalecer las capacidades institucionales del órgano rector del SEN; (ii) actualizar la base estadística nacional en el marco de la Ronda Censal 2020 incorporando criterios de datos masivos”; (iii) apoyo a la planificación y M&E de políticas públicas incluyendo el desarrollo de capacidades avanzadas de análisis de datos; y (iv) fortalecimiento del SNP y sus vínculos con el presupuesto y la inversión pública.

información para la toma de decisiones, incluyendo los sistemas de estadísticas y el uso de éstas¹⁰.

III. Descripción de actividades y productos

- 3.1 **Componente I: Fortalecimiento del Sistema de Planificación Nacional (SNP), y su vinculación con los sistemas de presupuesto, inversión pública y M&E.** Apoyará el desarrollo de un SNP moderno, técnicamente sólido, y articulado con los demás subsistemas de la gestión pública. Para ello (a) desarrollará un diseño funcional articulado con los restantes sistemas del ciclo de gestión, contemplando las dimensiones de género y ciclo de vida; (b) fortalecerá las capacidades de la STPP, con foco especial en su interrelación con las herramientas de presupuesto público, pre-inversión e inversión pública, y M&E mediante el desarrollo de actividades en el ámbito del Seguimiento de programas, proyectos e inversiones para el conocimiento técnico y funcional sobre los “*Delivery Units*” (DU), en el contexto de los Centros de Gobierno¹¹; y (c) dará guías para el uso estratégico de las evaluaciones de la gestión pública.
- 3.2 **Resultado esperado:** La entidad rectora del SNP, la STPP, resultará fortalecida por contar con: (i) mejor instrumental, y (ii) personal más capacitado en DU y evaluaciones.
- 3.3 **Productos:** (i) diseño funcional del SNP y su vinculación con los restantes sistemas de gestión, (ii) plan de acción para la inclusión de Género en la Planificación Estratégica; y (iii) apoyo a la Implementación de un DU, incluyendo análisis de datos (*data analytics*), para el Seguimiento de programas, proyectos e inversiones, mediante: (a) intercambio de experiencias internacionales en DU; (b) diseño de un DU para El Salvador (incluyendo protocolos e instrumentos); y (c) desarrollo del sistema informático del DU; y (iv) Intercambio de experiencias sobre modalidades de Evaluaciones de la gestión pública
- 3.4 **Relación con el préstamo ES-L1128.** Este componente reunirá experiencia internacional relevante y contribuirá a las discusiones técnicas sobre el desarrollo de la GEE, dentro del cual se incluye el apoyo al SNP. Adicionalmente, facilitará la toma de decisiones sobre acciones a realizar en el futuro para el fortalecimiento del SNP y el reforzamiento de sus vinculaciones con otros sistemas de gestión.
- 3.5 **Componente II: Sistema Estadístico Nacional (SEN).** Busca consolidar las capacidades para producir información y estadísticas confiables que alimenten la GEE. Se desarrollarán las siguientes acciones: (i) evaluación de la Capacidad Institucional Estadística (TASC)¹²; (ii) apoyo al fortalecimiento del uso estadístico de los registros administrativos por la DIGESTYC; (iii) apoyo al dimensionamiento de necesidades para la modernización de sistemas de información estadística y mediante el aprovechamiento de innovaciones tecnológicas, como por ejemplo, la utilización de datos masivos (*big*

¹⁰ Los objetivos de esta CT están alineados con los objetivos del fondo que la financiará, el Programa Especial para el Desarrollo Institucional (PID), en particular en lo que se refiere a la promoción de “una gestión pública orientada a resultados y el fortalecimiento de los sistemas nacionales fiduciarios y no fiduciarios”. El fortalecimiento de los sistemas de planificación estratégica y de estadísticas son actividades explícitamente descritas en el componente primero del PID (párrafos 2.4 y 2.5 del documento GN-2766).

¹¹ El CdG se refiere a la institución o al grupo de instituciones que prestan apoyo directo al Presidente en la gestión del gobierno. Ver: Alessandro, M.; Lafuente, M.; Santiso, C. (2014) “Gobernar para cumplir con los ciudadanos: [El rol del Centro de Gobierno en América Latina y el Caribe](#)”.

¹² Se revisará y actualizará la evaluación TASC realizada en 2012 a fin de tener un diagnóstico preciso del sistema estadístico salvadoreño.

data); (iv) formación en materias estadísticas; y (v) apoyo a la actualización cartográfica para la realización de los censos.

- 3.6 **Resultados esperados:** (i) actualización del conocimiento acerca de la Capacidad Estadística del DIGESTYC; y (ii) personal de la DIGESTYC con conocimiento en: (a) el uso eficaz de registros administrativos con fines estadísticos, (b) Innovaciones tales como uso de datos masivos y análisis de datos, y (c) muestreo de datos.
- 3.7 **Productos**¹³: (i) taller para el diagnóstico de la Capacidad Estadística del DIGESTYC (taller TASC); (ii) taller de capacitación sobre uso de registros administrativos para fines estadísticos (incluyendo temas de género y ciclo de vida); (iii) taller¹⁴ de modernización de los sistemas de información y estadísticas, y aprovechamiento de las innovaciones tecnológicas (por ejemplo, utilización de datos masivos y análisis de datos); (iv) taller de formación en muestreo; (v) apoyo a la actualización cartográfica para la realización de los censos mediante un taller de capacitación y la adquisición de un “*plotter*”; y (vi) inventario de bases de datos a nivel gubernamental.
- 3.8 Se elaborará un plan de comunicación y diseminación de resultados, que incluirá - entre otras – las siguientes actividades: impresión de documentos más relevantes, puesta de éstos en sitios web relevantes y dos talleres de difusión de resultados con las autoridades y técnicos de la STPP, DIGESTYC y otros organismos gubernamentales.
- 3.9 **Relación con el préstamo ES-L1128.** Este componente contribuirá a actualizar y establecer con mayor precisión las brechas de capacidad institucional del SEN sobre la base de intercambios, diagnósticos y mapeos, y apoyará acciones para la mayor calidad de los indicadores y el uso de registros administrativos. Asimismo, ayudará a establecer los desafíos en estadísticas que atenderá el préstamo.

Matriz de Resultados Indicativa

RESULTADOS ESPERADOS

Indicadores	Unidad de medida	Línea de base		Mediciones Intermedias		Metas		Medios de verificación
		Valor	Año	Valor	Año	Valor	Año	
RESULTADO ESPERADO 1: Entidad rectora del Sistema Nacional de Planificación (SNP), la Secretaría Técnica y de Planificación de la Presidencia (STPP), fortalecida								
Instrumental de la STPP	Puntaje del componente de Operatividad de la Planificación del Sistema de Evaluación de la gestión Pública (SEP) ¹⁵	2,7	2013	-	-	3,5	2018	Informe de la aplicación del pilar de Planificación del SEP
Capacitación del personal de la STPP en <i>Delivery Unit</i> (DU) y evaluaciones	Funcionarios de la STPP capacitados en DU y evaluaciones	0	2016	10	2017	20	2018	Informe de avances del programa

¹³ Todos estos productos contribuyen directa o indirectamente a mejorar la rendición de cuentas y la transparencia, que son algunos de los medios identificados en el PAPTN para fortalecer las instituciones para aumentar la confianza de la población en el Estado”. También contribuyen al logro del objetivo 11.15 del PQD 2014-2019, “Fortalecimiento de la transparencia, la lucha contra la corrupción y el ejercicio del derecho de acceso a la información pública”.

¹⁴ Posteriormente a la realización de cada uno de los talleres se elaborará un informe de su realización, con una sección de conclusiones y recomendaciones.

¹⁵ El pilar de Planificación del SEP está dividido en tres componentes. El componente de operatividad es el segundo de estos (los otros dos son las dimensiones estratégica y participativa de la planificación).

Indicadores	Unidad de medida	Línea de base		Mediciones Intermedias		Metas		Medios de verificación
		Valor	Año	Valor	Año	Valor	Año	
RESULTADO ESPERADO 2: Conocimiento en la Dirección General de Estadística y Censos (DIGESTYC), actualizado y aumentado								
Conocimiento acerca de la Capacidad Estadística del DIGESTYC	Diagnóstico de la Capacidad Institucional Estadística (TASC)	0	2016	1	2017	1	2018	Informe de la aplicación del TASC
Capacitación del personal de la DIGESTYC en uso de registros administrativos con fines estadísticos, datos masivos y análisis de datos, y muestreo de datos	Funcionarios de la DIGESTYC capacitados en:							Informe de avances del programa
	- uso de registros administrativos con fines estadísticos,	0	2016	20	2017	20	2018	
	- datos masivos y análisis de datos,	0	2016	-	-	20	2018	
	- muestreo de datos	0	2016	20	2017	20	2018	

PRODUCTOS

Productos	Costo estimado (US\$)	Unidad de medida	Línea de base (2016)	Año 1 (2017)	Año 2 (2018)	Meta final (2018)	Medios de verificación
Componente I: Fortalecimiento del Sistema de Planificación Nacional (SNP), y su vinculación con los sistemas de presupuesto, inversión pública y monitoreo y evaluación (M&E)							
1) Informe de diseño funcional del SNP y su vinculación con los restantes sistemas de gestión aprobado	38.000	Informes de diseño	0	0	1	1	Informe de avances del programa
2) Plan de acción para la inclusión de Género en la Planificación Estratégica aprobado	10.000	Planes de acción	0	1	0	1	Informe de avances del programa
3) Apoyo a la Implementación de un Delivery Unit (DU), incluyendo análisis de datos, para el Seguimiento de programas, proyectos e inversiones:							Informe de avances del programa
(a) Intercambio de experiencias internacionales en DU realizado	9.000	Intercambios	0	1	0	1	
(b) Informe de diseño de un DU para El Salvador (incluyendo protocolos e instrumentos) aprobado	14.000	Informes de diseño	0	1	0	1	
(c) Sistema informático del DU desarrollado	75.000	Sistemas informáticos	0	0	1	1	
4) Intercambio de experiencias sobre modalidades de Evaluaciones de la gestión pública realizado	9.000	Intercambios	0	1	0	1	Informe de avances del programa
Componente II: Sistema Estadístico Nacional (SEN)							
5) Taller para el diagnóstico de la	7.500	Talleres	0	1	0	1	Informe de

Productos	Costo estimado (US\$)	Unidad de medida	Línea de base (2016)	Año 1 (2017)	Año 2 (2018)	Meta final (2018)	Medios de verificación
Capacidad Estadística del DIGESTYC (taller TASC) realizado							avances del programa
6) Taller de capacitación sobre uso de registros administrativos para fines estadísticos (incluyendo temas de género y ciclo de vida) realizado	18.000	Talleres	0	1	0	1	Informe de avances del programa
7) Taller de modernización de los sistemas de información y estadísticas, y aprovechamiento de las innovaciones tecnológicas (por ejemplo, utilización de datos masivos y análisis de datos) realizado	15.000	Talleres	0	0	1	1	Informe de avances del programa
8) Taller de formación en muestreo estadístico realizado	10.000	Talleres	0	1	0	1	Informe de avances del programa
9) Taller de capacitación en la actualización cartográfica para la realización de los censos realizado	7.500	Talleres	0	1	0	1	Informe de avances del programa
10) <i>Plotter</i> en apoyo a la actualización cartográfica para la realización de los censos adquirido	14.000	<i>Plotters</i>	0	1	0	1	Informe de avances del programa
11) Inventario de bases de datos a nivel gubernamental realizado	6.000	Inventari o	0	1	0	1	Informe de avances del programa

3.10 El presupuesto total del proyecto asciende a US\$ 250.000 con carácter no reembolsable.

Presupuesto Indicativo (US\$)

Componente I: Fortalecimiento del Sistema de Planificación Nacional (SNP), y su vinculación con los sistemas de presupuesto, inversión pública y M&E	
1) Diseño funcional del SNP y su vinculación con los restantes sistemas de gestión	38.000
2) Plan de acción para la inclusión de Género en la Planificación Estratégica	10.000
3) Apoyo a la Implementación de un <i>Delivery Unit</i> (DU), incluyendo análisis de datos, para el Seguimiento de programas, proyectos e inversiones	
(a) Intercambio sobre experiencias internacionales en DU	9.000
(b) Diseño de un DU para El Salvador (incluyendo protocolos e instrumentos)	14.000
(c) Desarrollo del sistema informático del DU	75.000
4) Intercambio de experiencias sobre modalidades de Evaluaciones de la gestión pública	9.000
<i>Sub-total componente I</i>	<i>155.000</i>
Componente II: Sistema Estadístico Nacional (SEN)	
5) Taller para el diagnóstico de la Capacidad Estadística del DIGESTYC (taller TASC)	7.500
6) Taller de capacitación sobre uso de registros administrativos para fines estadísticos (incluyendo temas de género y ciclo de vida)	18.000
7) Taller de modernización de los sistemas de información y estadísticas, y aprovechamiento de las innovaciones tecnológicas (por ejemplo, utilización de datos masivos y análisis de datos)	15.000
8) Taller de formación en muestreo estadístico	10.000
9) Taller de capacitación en actualización cartográfica para la realización de los censos	7.500
10) Adquisición de un "plotter" en apoyo a la actualización cartográfica para la realización de los censos	14.000
11) Inventario de bases de datos a nivel gubernamental	6.000
<i>Sub-total componente II</i>	<i>78.000</i>

Evaluación	7.000
Diseminación y comunicaciones (de acuerdo a un plan que se explicita en el párrafo 3.8)	5.000
Imprevistos (2%)	5.000
TOTAL	250.000

IV. Agencia Ejecutora y Estructura de la Ejecución

- 4.1 El Banco es el Organismo ejecutor propuesto para esta CT (se adjunta carta de solicitud de la STPP para tal efecto), dada la ventaja comparativa que representa para el Banco su ejecución, en la que participarán un conjunto de especialistas expertos en las materias reseñadas, contratando consultores para la elaboración de los productos y velando por que los talleres programados cumplan los objetivos previstos. Este documento recibió previamente las observaciones de la STPP y la DIGESTYC, las que fueron consideradas para la elaboración de la versión final. Para las adquisiciones incluidas en la CT se tomarán en cuenta los siguientes aspectos para la contratación de: (a) Consultores individuales – los procedimientos de Recursos Humanos (AM-650); (b) Firmas consultoras - las Políticas para la selección y contratación de consultores financiados por el BID (GN-2350-9) utilizando e-Sourcing (c) Servicios diferentes a consultoría - la Política y procedimientos de Adquisiciones Institucionales (GN-2303-20). Si durante la ejecución de la CT se realizan cambios el Banco contratará los servicios de consultores individuales, firmas consultoras y servicios diferentes de consultoría de conformidad con las políticas y procedimientos vigentes en el Banco.
- 4.2 El seguimiento del proyecto se realizará a través de informes semestrales de progreso en la ejecución del proyecto elaborados por IFD/ICS, los que se compartirán con la STPP y la DIGESTYC, éstos incluirán: detalle de las actividades, productos y resultados alcanzados; avance de los indicadores de información financiera y ejecución física (incluyendo identificación de obstáculos encontrados y medidas de mitigación tomadas) y lecciones aprendidas; y la actualización del plan operativo anual, del plan de adquisiciones/contrataciones y del cronograma de utilización de los recursos para el semestre siguiente.
- 4.3 Una vez que se haya desembolsado el 90% de los fondos, se prevé una evaluación final del proyecto realizada por un consultor independiente, considerando los indicadores y las metas establecidas en la Matriz de Resultados. Esta evaluación se centrará en: (i) verificar el grado de cumplimiento de los productos, objetivos y resultados e indicadores del proyecto, y de los diferentes componentes, especificados en la de la Matriz de Resultados; (ii) verificar la contribución de la CT al marco de resultados esperados al 2018 de la Estrategia para el Fortalecimiento y Uso de Sistemas Nacionales (GN-2538-14); (iii) hacer un balance de los logros y problemas de diseño y ejecución del proyecto; y (iv) recomendar mejoras de diseño o de implementación, para futuros programas de este tipo.

V. Riesgos de proyecto y temas

- 5.1 El principal riesgo identificado ha sido la resistencia a los cambios institucionales y tecnológicos. Para mitigar este riesgo se ha ideado desarrollar talleres de capacitación y campañas de información interna. Uno de los riesgos identificados es la coordinación entre el Ministerio de Economía, del cual depende la DIGESTYC, y la STPP. Para mitigarlo la STPP ha designado un enlace permanente en temas estadísticos para trabajar tanto las actividades de la CT como las del futuro préstamo en coordinación con la DIGESTYC.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

6.1 Esta CT no prevé excepciones a las políticas del Banco.

VII. Clasificación Social y Medioambiental

7.1 Dada la naturaleza de las actividades a ser financiadas, no se prevé que existan riesgos ambientales o sociales negativos asociados. De acuerdo a la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias, esta CT [se clasifica como categoría "C"](#).

Anexos Requeridos:

- [Solicitud del cliente para que la CT sea ejecutada por el Banco](#)
- [Términos de Referencia para actividades a ser adquiridos](#)
- [Plan de Adquisiciones](#)

APOYO AL DESARROLLO DEL SISTEMA NACIONAL DE PLANIFICACIÓN

ES-T1210

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el Programa Especial para el Desarrollo Institucional (PID), de conformidad con la comunicación de fecha 12 de mayo de 2016 suscrita por Kai Hertz (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$250.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de seis (6) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

Original Firmado

09/14/2016

Sonia M. Rivera
Jefe

Fecha

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

APROBADO:

Original Firmado

09/14/2016

Carlos Santiso
Jefe de División

Fecha

División de Capacidad Institucional del Estado
IFD/ICS