

PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Costa Rica
2. **Nº Proyecto:** CR-S1009
3. **Nombre Proyecto:** Expansión de Servicios de Crédito para Microempresarios Rurales en la Región de Brunca de Costa Rica
4. **Agencia Ejecutora/Prestataria:** Fundación para el Desarrollo de Comunidades del Sur (FUNDECOSUR)
5. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

6. Montos de Financiamiento

	<u>BID</u>	<u>Local</u>	<u>Total</u>
Financiamiento Reembolsable:	US\$750.000	US\$100.000	US\$850.000
Financiamiento no Reembolsable:	US\$50.000		US\$50.000
Cooperación Técnica No Reembolsable:	US\$175.000	US\$90.000	US\$265.000
Total:	US\$975.000	US\$190.000	US\$1.165.000

7. Objetivo y propósito del proyecto:

El impacto esperado del proyecto es contribuir al incremento de un 10% del nivel de ingresos de las familias rurales de la región Brunca. El resultado del proyecto es que pequeños productores y microempresarios acceden a crédito en sus comunidades rurales.

El propósito del proyecto es apoyar la expansión de la cartera de crédito de FUDECOSUR para permitir un aumento de su cobertura a través de la apertura de 5 nuevos comités de crédito en comunidades de los cantones de Buenos Aires y Coto Brus (Puntarenas) y Pérez Zeledón (San José), donde las familias puedan acceder al crédito comunal. El desarrollo del proyecto permitirá el fortalecimiento, consolidación y expansión del modelo de crédito comunal desarrollado por FUDECOSUR.

8. Componentes del proyecto:

Para el logro de estos objetivos, el BID/FOMIN otorgará apoyo financiero a FUDECOSUR a través de tres componentes: (i) financiamiento reembolsable por US\$850.000 (BID: US\$750.000 y FUDECOSUR: US\$100.000), (ii) financiamiento no-reembolsable por US\$50.000 (BID: US\$50.000) y (iii) Cooperación técnica no reembolsable de US\$265.000 (BID: US\$175.000 y FUDECOSUR: US\$90.000).

- ***Financiamiento Reembolsable***

(US\$750.000 de aporte BID/PES y US\$100.000 de aporte FUDECOSUR). Los recursos se destinarán a fortalecer la oferta de crédito en los 50 Comités activos y en los 5 nuevos conforme se vayan abriendo en el plazo del proyecto. Los recursos se destinarán principalmente a la expansión de la cartera de crédito para actividades productivas que, por tratarse de comunidades rurales, se concentran en el sector agropecuario. Los créditos serán destinados a mejoras productivas o capital de trabajo, contribuyendo a mejorar los ingresos de la población objetivo. Se considerarán los modelos de crédito comunal que FUDECOSUR viene desarrollando y que están recogidos en el reglamento de crédito que se encuentra anexo en los documentos de proyecto.

Actualmente, el crédito promedio es de US\$1.159. FUDECOSUR otorga créditos a sus clientes en moneda local, con montos máximos por hasta el equivalente a US\$ 5.000, tasas de interés promedio de 21,5% y plazos máximos de 3 años, sin embargo, estos plazos dependen de la actividad que financian. Se espera que al final de este proyecto de financiamiento, los beneficiarios hayan sido al menos 1.500 pequeños y microempresarios rurales de la Región Brunca de Costa Rica.

Los fondos de financiamiento reembolsable del PES complementarán sustancialmente el proceso crediticio que inició la Fundación desde el 2003, gracias al proyecto previo con el PES, denominado “Expansión del Modelo de Crédito”, que hizo un aporte fundamental a la organización, ya que además de fortalecer la oferta de recursos financieros, contribuyó a mejorar la gestión operativa de la organización que le permitió optimizar el uso de las potenciales fuentes de fondeo y lograr alcanzar otras fuentes externas como Kiva, IMAS, OIKOCREDIT.

- **Financiamiento no reembolsable. (US\$50.000 de aporte BID/PES):**

Con estos recursos se fomentará la oferta de crédito a través de la capitalización de los 5 nuevos comités de crédito que atenderán a por lo menos 10 nuevas comunidades. Estos comités recibirán equitativamente US\$10.000 como capital semilla, lo que les permitirá no sólo implementarse administrativamente en las comunidades, sino también iniciar la oferta de crédito para los microempresarios rurales en sus comunidades. FUDECOSUR aportará recursos complementarios, para lograr implementar la logística y para que la oferta satisfaga las necesidades de financiamiento de las comunidades.

- ***Cooperación Técnica no Reembolsable***

(US\$175.000 de aporte BID/PES y US\$90.000 de aporte FUDECOSUR): Para la Fundación es importante contar con recursos de asistencia técnica destinados a fortalecer la capacidad institucional relacionada con la oferta del servicio microfinanciero, así como para la aplicación de buenas prácticas en gestión y monitoreo que se reflejen en indicadores de desempeño idóneos. La Cooperación técnica permitirá a FUDECOSUR consolidar los esfuerzos que ha venido realizando para i) la expansión del modelo a nuevas comunidades a través de la implementación de cinco nuevos comités de crédito, ii) mejorar el proceso operativo y de gobernanza de la fundación, iii) ampliar la utilización de tecnología para la gestión de los comités y la toma de decisiones de la

fundación, iv) consolidar el área de servicios complementarios y v) difundir el modelo de la Fundación para lograr mejorar su posicionamiento en el mercado.

Las actividades planteadas han sido definidas en función de las necesidades de la institución, en las que ha venido trabajando especialmente desde 2011 como respuesta a nuevos retos relacionados con el crecimiento y cambios en el entorno regional; y que se encuentran alineadas con los objetivos establecidos en el Plan Estratégico de FUDECOSUR para el periodo 2014 – 2019. Con todo ello, se pretende mantener un proceso de mejora continua en la gestión, contribuir al fortalecimiento de la capacidad institucional y mejorar el posicionamiento de la Fundación.

Para lograr los objetivos señalados, se han planteado los siguientes sub-componentes: (i) Apoyo al proceso de consolidación y crecimiento del programa de crédito, (ii) Implementación de mejora logística y tecnológica en los Comités Comunales de Crédito, (iii) Consolidación del área de servicios complementarios, (iv) Difusión y posicionamiento del modelo comunitario de FUDECOSUR y (v) Unidad de coordinación y administración (vi) Evaluación y Auditorías del proyecto.

9. Beneficiarios del proyecto:

El proyecto beneficiará directamente a las familias de al menos 1.500 pequeños y micro empresarios ubicados en la Región Brunca de Costa Rica que accederán a créditos mediante el modelo de crédito comunal. Las familias están situadas principalmente en zonas rurales. La principal fuente de ingresos son las actividades agrícolas (47%), pecuarias (31%), y en muchos casos, debido a la falta de crecimiento o bajos rendimientos productivos, complementan los ingresos con la oferta de mano de obra a finqueros o empresas agrícolas de gran tamaño. Se estima que, al final del proyecto, al menos el 45% de los beneficiarios serán mujeres.

10. Resultados esperados y captura de beneficios:

Para el final de los 3 años de ejecución del proyecto se estima que FUDECOSUR habrá alcanzado lo siguiente: (a) aumento de la cartera de créditos hasta US\$5,8 millones; (b) acumulación de 5.800 clientes activos en la Región Brunca; (c) 1.000 micro y pequeños empresarios habrán accedido a créditos por primera vez; (d) la proporción de clientes mujeres habrá aumentado hasta el 45% del total de la cartera de la institución; (e) consolidación y expansión del modelo de crédito comunal; (f) consolidación de 55 comités de crédito en 200 comunidades; (g) capacitación de 55 delegados en gobernabilidad y en gestión de riesgos; (h) al menos 30 comités de crédito cuentan con el Sistema de crédito implementado y en uso; (i) implementación de un sistema de monitoreo que recoge indicadores de gestión de los comités de forma periódica; y (j) implementación de un plan de educación financiera en todos los comités de crédito.