

## PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

### SÍNTESIS DEL PROYECTO

- 1. País:** Colombia
- 2. N° Proyecto:** CO-S1008
- 3. Nombre Proyecto:** Reconversión Ganadera para la Sostenibilidad de los Productores de Leche de Caquetá
- 4. Agencia Ejecutora/Prestataria:** Nestlé Colombia S.A
- 5. Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

#### 6. Montos de Financiamiento

	<u>BID</u>	<u>Local</u>	<u>Total</u>
Financiamiento Reembolsable:	US\$1.000.000	US\$0.0	US\$1.000.000
Cooperación Técnica No Reembolsable:	US\$250.000	US\$500.000	US\$750.000
Total:	US\$1.250.000	US\$500.000	US\$1.750.000

#### 7. Objetivo y propósito del proyecto:

El impacto esperado de este proyecto es el mejorar los ingresos de productores lácteos de pequeña escala en Caquetá, Colombia al mejorar su productividad mediante la implementación del sistema de silvopastura. El resultado del proyecto es proveer a los productores con préstamos y cooperación técnica para que puedan implementar dicho sistema. El proyecto logrará los objetivos al proveer fondos de préstamo a Nestlé que los canalizará a los productores para realizar las inversiones necesarias para adoptar el sistema silvopastoril. El proyecto también proveerá fondos de cooperación técnica para mejorar la productividad y competitividad de estos pequeños productores.

#### 8. Componentes del proyecto:

Para lograr los objetivos del proyecto, se financiarán dos componentes, ambos ejecutados por Nestlé Colombia: uno de Financiamiento Reembolsable por US\$1.000.000 (BID: US\$1.000.000 y Nestlé US\$0) y otro de Cooperación Técnica No-Reembolsable por US\$750.000 (BID/FOMIN: US\$250.000 y Contraparte US\$500.000). Ambos componentes serán financiados con recursos especiales del Capital Ordinario para el PES (ORC), del Programa de Empresariado Social del Banco.

- ***Financiamiento Reembolsable***

Dentro de este Componente, el BID/FOMIN extenderá un préstamo de hasta US\$1.000.000 a Nestlé Colombia. Nestlé Colombia será el responsable por la administración de los recursos del préstamo, y el repago del mismo, asumiendo toda la responsabilidad ante el Banco. El componente del préstamo será utilizado para proveer financiamiento de largo plazo a 100 productores de leche de pequeña escala que son parte de la ampliación y mejoramiento del sistema silvopastoril que Nestlé está implementando en Caquetá. Como resultado, 100 pequeños productores y emprendedores rurales incrementarán su acceso a préstamos de más largo plazo para sus negocios lácteos y actividades de agricultura, que en el momento no están disponibles en el mercado local. El préstamo permitirá que los pequeños productores tengan acceso a créditos de alrededor del equivalente en Pesos Colombianos de US\$10.000 cada uno; con una duración de hasta 5 a 7 años con un período de gracia de hasta 3 años a una tasa de interés de 9%, para financiar el costo de capital de convertir las granjas al sistema silvopastoril. Nestlé tomará el riesgo de los préstamos a los granjeros y absorberá los costos administrativos relacionados a la gerencia y manejar esos préstamos. Nestlé será capaz de descontar el interés del préstamo y los pagos a capital de los pagos regulares que Nestlé le hace a los granjeros a cambio de la leche entregada. El financiamiento del Banco a Nestlé devengará una tasa de interés del 9% anual, sobre saldos, en Pesos Colombianos, a un plazo de 7 años, con un período de gracia de 36 meses.

- ***Cooperación Técnica no Reembolsable***

El proyecto también incluirá una cooperación técnica de hasta US\$250.000 con fondos de contrapartida de al menos US\$500.000 provenientes de Nestlé y co-pagos de los productores por la asistencia técnica recibida. Este componente no reembolsable será utilizado para proveer asistencia técnica sobre la apropiada implementación del sistema silvopastoril. Se enfocará en el mantenimiento de las granjas y la sustentabilidad de la tierra, el suelo y el uso del agua. Finalmente, los fondos de la cooperación serán utilizados para coordinar, auditar y evaluar la implementación del proyecto, así como conducir un estudio de línea de base. La cooperación técnica incluirá, entre otras, las siguientes actividades: (i) Socialización del proyecto y selección de beneficiarios productores que participarán en proyecto de renovación; (ii) Implementación de registros en finca- Captura y sistematización de la información (incluyendo el levantamiento de la línea base); (iii) Implementación de software para administración ganadera, tanto de producción como de pago de los préstamos; (iv) Diseño de *Plan de Acción* para cada productor; (v) Asistencia para la implementación del Plan de Acción; (vi) Consultorías Especializadas en manejo ganadero; y (vii) Coordinación del proyecto, y auditoría. El detalle de las actividades a financiarse con la Cooperación Técnica y su presupuesto detallado se encuentran en el Documento 2, en los anexos técnicos del proyecto.

## **9. Beneficiarios del proyecto:**

En la zona de Florencia, Caquetá, Nestlé tiene una planta de pre condensación que es abastecida por más de 2.000 pequeños productores ganaderos con los cuales viene trabajando desde hace muchos años. Con este proyecto y a través del sistema silvopastoril, Nestlé espera mejorar el manejo ambiental de las fincas ganaderas, incrementando la productividad, e incrementando los ingresos de los productores a fin de apoyar el desarrollo de Caquetá y de asegurarse un flujo creciente de leche de calidad en el futuro. La familia promedio que se identifica como beneficiaria tiene 5 integrantes, incluyendo un promedio de tres niños. En general, el productor contrata a 2 personas por granja. Con el sistema silvopastoril la mano de obra se incrementará especialmente durante la etapa de implementación.

---

**10. Resultados esperados y captura de beneficios:**

Al final del proyecto, se espera que: (i) al menos 100 pequeñas empresas lácteas (granjas) reciban préstamos de largo plazo; (ii) 100 granjas serán parcialmente convertidas al sistema silvopastoril; (iii) un incremento en la producción de leche de 20% por hectárea a partir del tercer año y de cerca del 50% hasta el quinto año; (iv) un incremento en el ingreso neto del productor de 10% (tomando en cuenta los pagos del préstamo) hasta el tercer año y hasta 50% al año 5. Un estudio de línea de base será conducido al inicio del proyecto para analizar de mejor manera los resultados e impactos del proyecto. Los otros indicadores del proyecto que serán monitoreados se encuentran en el marco lógico que es parte de los archivos técnicos. Se espera que adicionalmente más de 100 pequeños ganaderos se beneficien de las capacitaciones. Los beneficios del financiamiento del Banco son capturados directamente por los productores, dado que Nestlé no añadirá los costos de operación y previsión a la tasa de interés del Banco y otorgará los préstamos en las mismas condiciones que el Banco le pasará a Nestlé