

ABSTRACTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

I. Información Básica del Proyecto

▪ País/Región:	REGIONAL/BID
▪ Nombre de la CT:	LILU (Actualizaciones de Impacto y Aprendizaje en Tiempo Real): Inteligencia Artificial para Aumentar la Efectividad de las Operaciones de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional en América Latina y el Caribe
▪ Número de CT:	RG-T5105
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	PIERRI GONSEBATT, GASTON (IFD/ICS) Líder del Equipo; GONZALEZ GALIANA, PAULA (IFD/ICS); BUENO LONDONO DANIELA (IFD/ICS); GONZALEZ MARTINEZ, CAROLINA (TTD/TTR)
▪ Taxonomía:	Investigación y Difusión
▪ Número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha del Abstracto de CT:	11 Sep 2026
▪ Beneficiario:	Gobiernos de Latinoamérica y el Caribe
▪ Agencia Ejecutora:	INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$125,000.00
▪ Contrapartida Local:	US\$0.00
▪ Periodo de Desembolso:	36 meses
▪ Tipos de consultores:	Individuos; Empresas
▪ Unidad Responsable de Preparación:	IFD/ICS - División de Capacidad Institucional del Estado
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	IFD/ICS - División de Capacidad Institucional del Estado
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n)	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación con la Estrategia BID+ 2024-2030:	Capacidad institucional, Estado de derecho y seguridad ciudadana; Políticas y gestión del sector público

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 El objetivo general de esta Cooperación Técnica (CT) es incrementar la efectividad en el desarrollo de las operaciones de la División de Capacidad Institucional del Estado (ICS) mediante una plataforma de agentes (LILU) de Inteligencia Artificial (IA) que acompañe el ciclo completo del proyecto. Los objetivos específicos son: (i) aumentar la cobertura de LILU a todas las etapas del ciclo de proyecto (diseño, ejecución y cierre); (ii) aumentar el acompañamiento que el área de Efectividad en el Desarrollo (ED) de ICS brinda a los equipos, mediante la expansión de LILU a etapas del diseño, ejecución y cierre de proyectos; y (iii) cerrar brechas de conocimiento sobre el uso de IA en el diseño, ejecución y cierre de proyectos de desarrollo de ICS.
- 2.2 Datos institucionales revelan una brecha persistente de efectividad en las operaciones de la División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS): solo el 19% de los proyectos aprobados bajo las metodologías vigentes del Marco de Efectividad en el Desarrollo (DEF) alcanza una calificación satisfactoria en el criterio de efectividad al cierre (datos de PCR, 2026). Del 81% de proyectos que no la alcanza, el 77% se explica por demoras en productos críticos.
- 2.3 En la cartera activa de ICS, el 47% de los proyectos acumula demoras superiores al 120% del cronograma original, un 28% de los proyectos han presentado alertas o problemas en su ejecución en los últimos tres años, y solo un 27% de los productos críticos de las operaciones proyectados a cumplirse en 2026 se han completado. Así

mismo, un 28% de las operaciones están en alerta por tener un desembolso menor al 50% después de 2,5 años o más de ejecución (31 de agosto, 2026).

- 2.4 Un factor determinante de esta brecha es la limitada disponibilidad de orientación sistematizada y accionable durante el ciclo de proyecto. Los equipos dependen de redes informales, búsquedas manuales o experiencia individual para acceder a evidencia relevante, referencias comparables y lecciones aprendidas, generando heterogeneidad en la calidad. En una encuesta realizada a especialistas de la Gerencia de Instituciones para el Desarrollo (IFD), el 100% de los encuestados identificó la falta de guías metodológicas, estándares, plantillas y apoyo técnico como las mejoras con mayor impacto potencial en la eficiencia y calidad del proceso, evidenciando la ausencia de orientación sistematizada en los momentos del ciclo de proyecto. Esta carencia se refleja también en la ausencia de criterios institucionales comunes. LILU (Live Impact and Learning Updates) fue diseñada específicamente para cerrar esta brecha.
- 2.5 LILU es una plataforma de agentes de IA desarrollada por ICS que busca incrementar la calidad del diseño, la eficiencia de la ejecución, la gestión de riesgos proactiva y la efectividad en el cierre de las operaciones, incorporando evidencia en cada etapa. Actualmente, LILU se encuentra en una fase piloto con funcionalidades que facilitan a los especialistas el acceso y uso a información relevante del hub de impacto de ICS, por ejemplo, mediante la provisión de recursos para preparar las operaciones, el apoyo en insumos para la evaluación intermedia y de modelos de PCRs aplicables. Sin embargo, persisten brechas para ampliar e integrar funcionalidades en etapas críticas del ciclo de proyecto. En el diseño, los agentes apoyarán la lógica de intervención y la definición de indicadores y metas con evidencia comparable. Durante la ejecución, contribuirán al seguimiento de productos críticos, la identificación temprana de riesgos y la preparación de insumos para revisiones de cartera. En el cierre, apoyarán la elaboración del PCR, organizando la evidencia según criterios de relevancia, efectividad, eficiencia y sostenibilidad. También se fortalecerán el conocimiento y la capacitación sobre la herramienta. El detalle de funcionalidades y productos se definirá en los términos de referencia correspondientes.

III. Descripción de las Actividades y Resultados

- 3.1 **Componente 1. Ampliación de la arquitectura de agentes para diseño, ejecución y cierre.** Financiará: (i) revisión y ampliación de los agentes especializados de diseño y, en una segunda fase, de los agentes de ejecución y cierre; (ii) desarrollo de integraciones técnicas con bases de datos e infraestructura institucional; y (iii) elaboración de documentación técnica y guías de usuario diferenciadas por perfil para apoyar la adopción institucional.
- 3.2 **Componente 2. Medición de efectos tempranos, capacitación y difusión.** Financiará: (i) la medición de efectos del uso de LILU sobre la calidad del diseño y los resultados de ejecución y cierre de las operaciones, recolectando datos administrativos del BID para el período 2022-2025 y datos primarios mediante encuestas; (ii) sesiones de entrenamiento a los equipos para el uso de la plataforma; y (iii) elaboración de un informe de resultados, sesiones de difusión con actores clave en HQ y/o países de la región, y el refinamiento de la plataforma.

IV. Presupuesto

Presupuesto Indicativo

Actividad/Componente	BID/Financiamiento por Fondo (US\$)	Financiamiento Total (US\$)
Ampliación de la arquitectura de agentes para diseño, ejecución y cierre	100.000	100.000
Medición de efectos tempranos, capacitación y difusión	25.000	25.000
Total	125.000	125.000

V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 5.1 La CT será ejecutada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), de conformidad con la Política de Cooperación Técnica del Banco (GN-2470-2) y los Procedimientos para la Tramitación de Operaciones de Cooperación Técnica y Asuntos Relacionados (OP 619-4), a través de la División de Capacidad Institucional del Estado (IFD/ICS).
- 5.2 En particular, de acuerdo con el Documento OP-619-4, las Cooperaciones Técnicas de Investigación y Difusión son iniciativas del Banco, por lo que corresponde al Banco la selección y contratación de los servicios de consultoría, sin requerir una contraparte.

VI. Riesgos Importantes

- 6.1 Se identificaron dos riesgos: (i) Riesgo de adopción. El principal riesgo identificado es una baja tasa de adopción: los equipos de proyecto podrían no utilizar LILU de manera consistente, lo que limitaría la generación de evidencia. Para mitigar este riesgo, LILU se integrará en los puntos de contacto ya existentes en el flujo de trabajo (preparación del DEM, revisiones de PMR/SG-Delta) y se brindará una inducción focalizada a los líderes de proyecto, presentando a LILU como una herramienta que reduce su carga de trabajo en lugar de generar trabajo adicional; y (ii) Riesgo de confiabilidad de las respuestas generadas por IA. Un segundo riesgo relevante en cualquier plataforma de IA es la confiabilidad de las respuestas generadas (alucinaciones). Para mitigarlo, LILU operará bajo un marco de Generación Aumentada por Recuperación (RAG), que permite anclar las respuestas en documentos institucionales verificados y en fuentes trazables, reduciendo significativamente el riesgo de resultados incorrectos. De manera complementaria, se establecerá un protocolo de gobernanza de datos con ciclos periódicos de curaduría, se implementará una capa de revisión humana para resultados de alto impacto, y se pondrá en marcha un mecanismo estructurado de retroalimentación de usuarios con evaluación periódica del modelo.

VII. Aspectos Ambientales y Sociales

- 7.1 Esta TC no tiene requisitos aplicables del Marco de Política Ambiental y Social (ESPF) del Banco.