***Chile***

***Programa de Apoyo al Emprendimiento Indígena***

***(CH-L1105)***

***Plan operativo anual (2015-2016)***

**MARZO, 2015**

|  |
| --- |
| **ESTRATEGIA DE INTERVENCIÓN**  |
| * *Describir forma en que se pretende resolver dicho problema o necesidad en torno a los componentes lógicos de intervención a través de una Iniciativa de Fomento Integrada.*

*Integrar al modelo productivo y de inversión a las comunidades mapuches, personas individuales con la finalidad que tengan derechos sobre el negocio, previo reconocimiento del aporte de activos de recursos naturales valorados a la inversión.* |

|  |
| --- |
| **OBJETIVOS**  |
| **OBJETIVO GENERAL** |
| *Coordinar y operar un fondo de empresarización indígena que financie experiencias de negocio de largo plazo con participación accionaria de comunidades, basada en un portafolio dinámico con énfasis en recursos naturales.* |
| **OBJETIVOS ESPECÍFICOS** |
| * *Identificar línea de base para el desarrollo y fortalecimiento de pilotos productivos, ubicados en zonas rurales de las regiones de la Araucanía, Los Ríos y Los Lagos.*
* *Posicionar a las autoridades ancestrales como interlocutores garantes del proceso de inversión que se lleva a cabo en un territorio.*
* *Considerar la participación de la(s) cooperativa(s) mapuche(s) en la propiedad del piloto, otorgando condiciones crediticias para otorgar liquidez y un leverage preferencial para concurrir.*
* *Establecer un relacionamiento comunitario intercultural con las comunidades indígenas para cada uno de los pilotos, basado en el pluralismo jurídico y consentimiento libre, previo e informado.*
 |

|  |
| --- |
| **PROPUESTA DE ACCIÓN** |
| CLASIFICACIÓN | PROPUESTA DE ACCIÓN DE CORFO | DESCRIPCIÓN |
| *1. Agente Operador Intermediario* | *1.(Convocatoria AOI)* | *Con presencia en el territorio y trabajos previos con las comunidades demostrables.*  |
| *2.Equipo Gestor* | *2.Conformación*  | *Establecimiento equipo gestor que desarrolle plataforma de acciones de portafolio de proyectos.*  |
| *3.Acciones2015-2016* | *3.(Estudios, Misiones, talleres, etc)* | *Contratación de estudios necesarios y que no puedan ser financiados por los propios organismos pertinentes.* |
| *4.Instrumentos o Programas* | *4.(PDP, PRAP, IPRO, Líneas de Innova, etc)* | *Fondo de Empresarización Mapuche.*  |

|  |
| --- |
| **IMPACTOS A GENERAR** |
| * *Tecnológico – incorporación de técnica aplicada en cada actividad, y mejora en productividad.*
* *Social - expectativas de mejor salud, educación y vivienda, y baja la sensación de pobreza.*
* *Formación de capital humano – permite aumentar capacidades de las personas que trabajarán en nuevas empresas, a la vez que, potencia el emprendimiento y trabajo asociativo.*
* *Medioambiental – Aumenta cobertura de suelos, utilización que permite considerar*
* *Económico – mejora de ingreso familiar, disposición a crecer y la movilidad social.*
 |

|  |
| --- |
| **AVANCES POR PROYECTO** |









|  |
| --- |
| **DIFICULTADES Y PROBLEMAS QUE GENERAN RIESGOS PARA EJECUTAR LA INICIATIVA** |
| * *Además, incluir los supuestos considerados para que funcione la intervención.*
1. *Contar con apoyo de autoridades ancestrales como muestra de validez de los acuerdos (Consejos de Lonkos)*
2. *Diseñar negocios con pilotos acordes a la escala necesaria para establecer éxito de la operación.(solicitados por las comunidades en forma libre e informada)*
3. *Riesgo social, cubierto por el Estado a través de coberturas.*
 |

|  |
| --- |
| **DESCRIPCIÓN DEL EQUIPO GESTOR** |
|

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Equipo Gestor |   |   |
|   |  |   |
| Nombre | Rol | Dedicación |
|   |  |   |
| Aldo Cerda | Director Ejecutivo | 33% |
| José Pablo Undurraga | Director de Negocios Inclusivos | 50% |
| Equipo del BID | Dirección Diálogo Multicultural | - |
| Verónica Lizana | Coordinadora Operaciones | 33% |
| Rodrigo Berner | Analista | 50% |
| Eduardo Uribe | Coordinador Sector Público | - |
|   |  |   |
| Operacionales |   |   |
|   |  |   |
| Uso de Vehículos | Movilización | variable |
| Alojamiento | Viajes a terreno | variable |
| Viáticos & Incidentales | Viajes a terreno | variable |
| Aéreos | Viajes a terreno | variable |
| Arriendo Oficina Santiago | Centro de operaciones Santiago | todo incluido |
| Arriendo Oficina Temuco | Base de operaciones en terreno | todo incluido |
| Materiales & Insumos | Insumos diarios | variable |

 |

**Presupuesto estimado aportes CORFO**





|  |
| --- |
| **Etapa IV: PORTAFOLIO IFI - PLANES DE NEGOCIO Y ESTRUCTURACION FINANCIERA** |
|   |
| **1.- LUPINO DE ALTO CONTENIDO PROTEICO** |
| Diseño modelo de negocio y revisión de actores relevantes |
| Mapa de uso cultural |
| Relacionamiento comunitario |
| Evaluación ambiental |
| Innovación asociada |
| Asesoría Legal |
| Campaña de terreno - validación, ajuste, acuerdos, estrategia, otros |
| Plan de negocio - compilación puntos anteriores, análisis dda/oferta, mercado, competencia, riesgos, aliados estratégicos, flujos, salida inversión |
| Programa de inversión por fuente y tipo de uso, coordinación con Fondo Financiero |
| Revisión interna equipo BID-CORFO |
| Conclusiones para próximos pasos |
| Otros antecedentes |
|   |
| **2.- PRADERAS PARA PRODUCCION LECHERA** |
| Diseño modelo de negocio y revisión de actores relevantes |
| Mapa de uso cultural |
| Relacionamiento comunitario |
| Evaluación ambiental |
| Innovación asociada |
| Asesoría Legal |
| Campaña de terreno - validación, ajuste, acuerdos, estrategia, otros |
| Plan de negocio - compilación puntos anteriores, análisis dda/oferta, mercado, competencia, riesgos, aliados estratégicos, flujos, salida inversión |
| Programa de inversión por fuente y tipo de uso, coordinación con Fondo Financiero |
| Revisión interna equipo BID-CORFO |
| Conclusiones para próximos pasos |
| Otros antecedentes |
|   |
| **3.- ERNC BIOMASA: CASO BOSQUES EN COMUNIDADES** |
| Diseño modelo de negocio y revisión de actores relevantes |
| Mapa de uso cultural |
| Relacionamiento comunitario |
| Evaluación ambiental |
| Innovación asociada |
| Asesoría Legal |
| Campaña de terreno - validación, ajuste, acuerdos, estrategia, otros |
| Plan de negocio - compilación puntos anteriores, análisis dda/oferta, mercado, competencia, riesgos, aliados estratégicos, flujos, salida inversión |
| Programa de inversión por fuente y tipo de uso, coordinación con Fondo Financiero |
| Revisión interna equipo BID-CORFO |
| Conclusiones para próximos pasos |
| Otros antecedentes |
|   |
| **4.- LEÑA COMO SERVICIO BOSQUES EN COMUNIDADES** |
| Diseño modelo de negocio y revisión de actores relevantes |
| Mapa de uso cultural |
| Relacionamiento comunitario |
| Evaluación ambiental |
| Innovación asociada |
| Asesoría Legal |
| Campaña de terreno - validación, ajuste, acuerdos, estrategia, otros |
| Plan de negocio - compilación puntos anteriores, análisis dda/oferta, mercado, competencia, riesgos, aliados estratégicos, flujos, salida inversión |
| Programa de inversión por fuente y tipo de uso, coordinación con Fondo Financiero |
| Revisión interna equipo BID-CORFO |
| Conclusiones para próximos pasos |
| Otros antecedentes |
|   |
| **5.- FORESTACION SUELOS DEGRADADOS** |
| Diseño modelo de negocio y revisión de actores relevantes |
| Mapa de uso cultural |
| Relacionamiento comunitario |
| Evaluación ambiental |
| Innovación asociada |
| Asesoría Legal |
| Campaña de terreno - validación, ajuste, acuerdos, estrategia, otros |
| Plan de negocio - compilación puntos anteriores, análisis dda/oferta, mercado, competencia, riesgos, aliados estratégicos, flujos, salida inversión |
| Programa de inversión por fuente y tipo de uso, coordinación con Fondo Financiero |
| Revisión interna equipo BID-CORFO |
| Conclusiones para próximos pasos |
| Otros antecedentes |
|   |
| **6.- SECURITIZACION BOSQUES TRASPASADOS** |
| Diseño modelo de negocio y revisión de actores relevantes |
| Mapa de uso cultural |
| Relacionamiento comunitario |
| Evaluación ambiental |
| Innovación asociada |
| Asesoría Legal |
| Campaña de terreno - validación, ajuste, acuerdos, estrategia, otros |
| Plan de negocio - compilación puntos anteriores, análisis dda/oferta, mercado, competencia, riesgos, aliados estratégicos, flujos, salida inversión |
| Programa de inversión por fuente y tipo de uso, coordinación con Fondo Financiero |
| Revisión interna equipo BID-CORFO |
| Conclusiones para próximos pasos |
| Otros antecedentes |
|   |
| **7.- PROYECTO EOLICO EN CHILOE** |
| Diseño modelo de negocio y revisión de actores relevantes |
| Mapa de uso cultural |
| Relacionamiento comunitario |
| Evaluación ambiental |
| Innovación asociada |
| Asesoría Legal |
| Campaña de terreno - validación, ajuste, acuerdos, estrategia, otros |
| Plan de negocio - compilación puntos anteriores, análisis dda/oferta, mercado, competencia, riesgos, aliados estratégicos, flujos, salida inversión |
| Programa de inversión por fuente y tipo de uso, coordinación con Fondo Financiero |
| Revisión interna equipo BID-CORFO |
| Conclusiones para próximos pasos |
| Otros antecedentes |
|   |
| **8.- DIVERSIFICACION AGRICOLA COMUNITARIA** |
| Diseño modelo de negocio y revisión de actores relevantes |
| Mapa de uso cultural |
| Relacionamiento comunitario |
| Evaluación ambiental |
| Innovación asociada |
| Asesoría Legal |
| Campaña de terreno - validación, ajuste, acuerdos, estrategia, otros |
| Plan de negocio - compilación puntos anteriores, análisis dda/oferta, mercado, competencia, riesgos, aliados estratégicos, flujos, salida inversión |
| Programa de inversión por fuente y tipo de uso, coordinación con Fondo Financiero |
| Revisión interna equipo BID-CORFO |
| Conclusiones para próximos pasos |
| Otros antecedentes |
|   |
| **9.- CLUSTER FORESTAL RIO BUENO** |
| Diseño modelo de negocio y revisión de actores relevantes |
| Mapa de uso cultural |
| Relacionamiento comunitario |
| Evaluación ambiental |
| Innovación asociada |
| Asesoría Legal |
| Campaña de terreno - validación, ajuste, acuerdos, estrategia, otros |
| Plan de negocio - compilación puntos anteriores, análisis dda/oferta, mercado, competencia, riesgos, aliados estratégicos, flujos, salida inversión |
| Programa de inversión por fuente y tipo de uso, coordinación con Fondo Financiero |
| Revisión interna equipo BID-CORFO |
| Conclusiones para próximos pasos |
| Otros antecedentes |
|   |
| **10.- ERNC MINI-HIDRO EN TERRENOS COMUNITARIOS** |
| Diseño modelo de negocio y revisión de actores relevantes |
| Mapa de uso cultural |
| Relacionamiento comunitario |
| Evaluación ambiental |
| Innovación asociada |
| Asesoría Legal |
| Campaña de terreno - validación, ajuste, acuerdos, estrategia, otros |
| Plan de negocio - compilación puntos anteriores, análisis dda/oferta, mercado, competencia, riesgos, aliados estratégicos, flujos, salida inversión |
| Programa de inversión por fuente y tipo de uso, coordinación con Fondo Financiero |
| Revisión interna equipo BID-CORFO |
| Conclusiones para próximos pasos |
| Otros antecedentes |
|   |
|   |
| **11.- AVELLANO EUROPEO EN ZONA ERCILLA** |
| Diseño modelo de negocio y revisión de actores relevantes |
| Mapa de uso cultural |
| Relacionamiento comunitario |
| Evaluación ambiental |
| Innovación asociada |
| Asesoría Legal |
| Campaña de terreno - validación, ajuste, acuerdos, estrategia, otros |
| Plan de negocio - compilación puntos anteriores, análisis dda/oferta, mercado, competencia, riesgos, aliados estratégicos, flujos, salida inversión |
| Programa de inversión por fuente y tipo de uso, coordinación con Fondo Financiero |
| Revisión interna equipo BID-CORFO |
| Conclusiones para próximos pasos |
| Otros antecedentes |