

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

**CHILE**

**PROGRAMA DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO INDÍGENA**

**(CH-L1105)**

**PERFIL DE PROYECTO**

Este documento fue preparado por el equipo compuesto por: Pablo Angelelli (IFD/CTI), Jefe de Equipo; Carlos Perafán (GDI/CCH), Jefe de Equipo Alterno; Francisco Demichelis (CMF/CPR); Gustavo Crespi (CTI/CUR); Gabriel Casaburi (CTI/CAR); Alessandro Maffioli (IFD/CTI); Carolina Carrasco (MIF/CCH); Francisco Lois (FMP/CCH); Raúl Lozano (FMP/CPR); Alonso Chaverri-Suarez (LEG/SGO); David Cotacachi (GDI/CEC), María Isabel Palomer (CSC/CCH), Alejandra Estay (GDI/CCH), Lina Uribe (SCL/GDI); y Mariela Rizo (IFD/CTI).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

## PERFIL DE PROYECTO

### CHILE

#### I. DATOS BÁSICOS

<b>Nombre del Proyecto:</b>	Programa de Apoyo al Emprendimiento Indígena (PAEI)
<b>Número del Proyecto:</b>	CH-L1105
<b>Equipo de Proyecto:</b>	Pablo Angelelli (IFD/CTI), Jefe de Equipo; Carlos Perafán (GDI/CCH), Jefe de Equipo Alterno; Francisco Demichelis (CMF/CPR); Gustavo Crespi (CTI/CUR); Gabriel Casaburi (CTI/CAR); Alessandro Maffioli (IFD/CTI); Carolina Carrasco (MIF/CCH); Francisco Lois (FMP/CCH); Raúl Lozano (FMP/CPR); Alonso Chaverri-Suarez (LEG/SGO); David Cotacachi (GDI/CEC), María Isabel Palomer (CSC/CCH), Alejandra Estay (GDI/CCH), Lina Uribe (SCL/GDI); y Mariela Rizo (IFD/CTI).
<b>Prestatario y Ejecutor:</b>	Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)
<b>Garante:</b>	Garantía Soberana de la República de Chile
<b>Plan Financiero:</b>	BID: US\$40 millones Total: US\$40 millones
<b>Salvaguardias:</b>	Políticas identificadas: OP 765, Política de Pueblos Indígenas Clasificación: C

#### II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS

##### A. Antecedentes y problemática

- 2.1 La economía chilena tiene los niveles de ingreso por habitante (US\$15.263) y de crecimiento económico más altos de Latinoamérica y el Caribe (LAC). Entre 2003 y 2012, creció al 4,4% anual, por encima del 1,5% de los países miembros de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE) y del 3,9% en LAC (CEPALSTAT, 2014). Sin embargo, este buen comportamiento se ha visto afectado por el descenso del crecimiento mundial y del precio de las materias primas, fundamentales en las exportaciones de Chile. Asimismo, a pesar del crecimiento económico de las últimas décadas, Chile aún presenta una gran desigualdad de ingresos, con un índice GINI de 50,5, el más alto de la OCDE. En cuanto a estructura productiva, la economía chilena, especialmente sus exportaciones, está concentrada en productos primarios y de bajo contenido tecnológico y la mayoría de sus empresas son de micro y pequeña escala y de baja productividad. En una perspectiva de largo plazo, el desafío más importante para retomar el crecimiento sustentable de la economía chilena es el mejoramiento de la productividad y de la equidad, lo cual requiere un énfasis especial en los segmentos empresariales más rezagados.
- 2.2 **Identificación del problema.** Aproximadamente el 9,1% de la población de Chile es de origen indígena (CASEN 2013) y un 26% de esa población vive en áreas rurales (96.540 familias, Corporación Nacional de Desarrollo Indígena (CONADI), 2014), principalmente en la región de La Araucanía. Según varios

estudios realizados por el Banco<sup>1</sup>, existen importantes brechas de desarrollo entre la población indígena rural y la población en general: el ingreso per cápita es un tercio del promedio nacional, el porcentaje de analfabetismo en personas de 15 y más años es mayor (CASEN 2013) y los niveles de desocupación y pobreza son más altos. En parte, esas brechas se relacionan con la falta de capacidades para el desarrollo de iniciativas empresariales dinámicas y sustentables. Más del 80% de las familias indígenas rurales basa su subsistencia en emprendimientos de micro escala y de baja productividad, basados en mano de obra poco calificada y con bajo nivel tecnológico y dificultades para insertarse en los mercados<sup>2</sup>. Generalmente estos negocios se concentran en sectores como la horticultura, los granos, la pesca artesanal, las artesanías, la confección y el turismo<sup>3</sup>. Por el contrario, los emprendimientos indígenas sustentables son menos del 1% del total de los emprendimientos indígenas. Existen algunas barreras que dificultan el desarrollo exitoso de los emprendimientos indígenas, entre las que se destacan: (i) falta de instrumentos financieros adecuados; (ii) limitada organización empresarial y capacidades de gestión; y (iii) falta de capacidades y normativas en el aparato público que permita la implementación de instrumentos de promoción empresarial orientados a pueblos indígenas.

**2.3 Falta de instrumentos financieros adecuados.** En el país, la población indígena tiene un muy bajo acceso al financiamiento bancario. En general, los productos financieros disponibles no se adaptan a la realidad de la tenencia de la tierra y de las economías indígenas. El régimen de tenencia de la tierra indígena hace que la misma sea intransferible y no hipotecable, y por lo tanto no se puede entregar como garantía. Asimismo, las instituciones financieras perciben un alto riesgo en los negocios indígenas por los actuales niveles de conflictividad<sup>4</sup>. Y a esto debe agregarse que los indígenas suelen tener poca disposición a recibir inversiones privadas en las formas que hoy se les ofrecen, ya que las mismas son percibidas como poco respetuosas respecto de sus prácticas y costumbres socioculturales<sup>5</sup>. La única fuente de financiamiento bancario a que accede la población indígena es la que ofrece el sector *retail*, pero sus condiciones de plazo, costos y su propia orientación no son apropiadas para el desarrollo de emprendimientos indígenas sustentables. Finalmente, las

---

<sup>1</sup> Cálculo de georreferenciación de inversiones en regiones con población indígena, a partir de bases de datos IDIS del Banco Integrado de Proyectos BIP del Ministerio de Desarrollo Social. 2011 – 2014. No incluye datos lineales, caminos y redes de agua.

<sup>2</sup> BID. División Género y Diversidad, Especialidad Pueblos Originarios. Alvear, Nicolás (consultor): Investigación Estadística para la construcción de Bases de Datos, Indicadores y Trabajo de Análisis Econométrico para Población Rural Indígena en Chile (2014-2015).

<sup>3</sup> CENSO Nacional Agropecuario y Forestal (2007).

<sup>4</sup> La problemática indígena se centra en el conflicto histórico por la tenencia de la tierra (Informe de la Comisión de Verdad Histórica y Nuevo Trato con los Pueblos Indígenas, 2008). Hoy en día, dicha problemática y conflictividad se expresa en la reclamación de predios a CONADI, destrucción de infraestructura y maquinaria agrícola e incendio de vehículos. Según la Fundación Chile Intercultural, entre enero y abril de 2015, se registraron 132 conflictos. A su vez, en las comunidades indígenas, el impacto de este conflicto se percibe en la militarización de las tierras indígenas y en la judicialización a través de la Ley de Seguridad Interna del Estado.

<sup>5</sup> BID, División Género y Diversidad, Especialidad Pueblos Originarios. Estudios enmarcados en la Cooperación Técnica CH-T1110 y Análisis del Convenio Número 169 de la OIT para pueblos indígenas y tribales.

políticas públicas para financiar emprendimientos indígenas se limitan a subsidios del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), la CONADI y el Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC). Sin embargo, estos subsidios están diseñados para atender las necesidades de emprendimientos de muy baja escala, y no resultan apropiados para los negocios indígenas orientados al crecimiento<sup>6</sup>, ya que los recursos que necesitan están por encima de los montos máximos de los subsidios.

**2.4 Limitada organización empresarial.** La mayoría de las empresas indígenas, como ya se mencionó, son de micro escala<sup>7</sup> y se caracterizan por tener bajas capacidades tanto en el ámbito de la gestión estratégica, comercial y financiera, como en los procesos productivos. Existe, sin embargo, un pequeño porcentaje de negocios indígenas con potencial de crecimiento e inserción sustentable en los mercados. Estudios recientes realizados por el Banco<sup>8</sup>, han identificado este tipo de iniciativas en áreas tales como las energías renovables (eólica, solar, hidráulica), el turismo, forestal (reforestación, bosques nativos, servicios forestales, leña certificada) y agropecuario (lupino, frutales, ganadería). Se trata de iniciativas embrionarias que cuentan con activos tangibles e intangibles de los pueblos originarios y tienen el potencial de generar externalidades - hacia sectores clave del país y contribuir a mejorar su clima de convivencia pluricultural. Sin embargo, en los estudios mencionados también se identificaron una serie de barreras que impiden el desarrollo de estos emprendimientos con potencial de crecimiento, entre las que se destacan: (i) falta de información sobre los mercados potenciales; (ii) inexperiencia en la elaboración de planes de negocios; (iii) capacidades de gestión limitadas; (iv) esquemas de gobernanza económica incompletos; y (v) limitada valoración de los activos disponibles y de su potencial utilización.

**2.5 Falta de capacidades para el diseño y evaluación de políticas de promoción empresarial.** Las políticas y programas de desarrollo empresarial existentes en Chile han prestado poca atención a los emprendimientos indígenas, especialmente a los que tienen potencial de crecimiento e inserción sustentable en los mercados. CORFO y SERCOTEC, las principales instituciones de fomento empresarial de Chile, no cuentan con instrumentos específicos para atender los desafíos particulares de los emprendimientos indígenas. Estas instituciones diseñan instrumentos de fomento de tipo universal, que les permite trabajar con el promedio de su población objetivo. Sin embargo, no cuentan con un marco de trabajo efectivo para el diseño y validación de instrumentos de fomento novedosos, que intenten ajustarse a las demandas de determinados colectivos que, como los indígenas, presenten algunas características que los marginan del acceso a los instrumentos generales.

---

<sup>6</sup> BID, División Género y Diversidad, Especialidad Pueblos Originarios. Estudios de base para la preparación del proyecto CH-1089.

<sup>7</sup> En Chile se consideran microempresas a las empresas que tienen menos de 10 empleados y ventas anuales menores a 2400 unidades de fomento (aproximadamente US\$90 mil).

<sup>8</sup> BID, División Género y Diversidad, Especialidad Pueblos Originarios. Estudios enmarcados en la Cooperación Técnica CH-T1110.

## B. Propuesta de intervención

- 2.6 El objetivo del programa es contribuir al aumento del ingreso económico de los pueblos indígenas de Chile a través del desarrollo de un mecanismo innovador de apoyo a iniciativas empresariales, económica y socioculturalmente sustentables,<sup>9</sup> en los siguientes sectores: agropecuario, forestal, energías renovables no convencionales (ERNC) y turismo. Los objetivos específicos son: (i) mejorar las capacidades de los pueblos originarios para obtener la viabilidad técnica y socio cultural de sus iniciativas de negocios; (ii) mejorar el acceso a financiamiento adecuado para emprendimientos indígenas sustentables; y (iii) mejorar las capacidades institucionales de CORFO y otros organismos públicos relacionados para la ejecución de programas de desarrollo productivo. El programa se estructurará en los siguientes tres componentes.
- 2.7 **Componente I. Apoyo técnico y sociocultural.** Este componente incluye recursos para fortalecer organizacionalmente a los emprendimientos indígenas proponentes y para apoyarlos a que alcancen la viabilidad técnico económica y sociocultural de sus iniciativas o proyectos. Este apoyo se realizará de conformidad con un protocolo sociocultural de elegibilidad para verificar el consentimiento previo, libre e informado de las comunidades involucradas, los arreglos de gobernanza económica y distribución participativa de beneficios y la viabilidad económica y, sustentabilidad de largo plazo de los proyectos. En este componente también se identificarán y apoyarán insumos públicos complementarios de las iniciativas empresariales financiadas por el programa, tales como capacitaciones, desarrollo de innovaciones, o mejoras de la infraestructura para la calidad de la región. Este apoyo se realizará a través de los instrumentos de fomento productivo ya existentes que son gestionados por SERCOTEC, INDAP y CONADI y de otros particularmente flexibles que CORFO ha puesto en marcha recientemente.
- 2.8 **Componente II. Apoyo financiero.** El objetivo de este componente es apoyar la implementación de emprendimientos indígenas sustentables. El componente destinará recursos para el financiamiento de los proyectos identificados y validados por las acciones del componente I por tres vías: (i) aportes al fondo de financiamiento, estructurado para una ventanilla especial para proyectos indígenas, a través de intermediarios financieros; (ii) aportes al fondo de garantía, que permitirá condiciones especiales a ser negociadas con el Banco de Estado u otros intermediarios elegibles para los segmentos productivos de los pueblos originarios; y (iii) aportes en forma de *equity* para la estructuración del financiamiento de los proyectos identificados.
- 2.9 **Componente III. Fortalecimiento de capacidades institucionales.** El objetivo de este componente es mejorar las capacidades institucionales de CORFO y

---

<sup>9</sup> El Estado, a través de la Ley 19.253 de 1993, reconoce las siguientes etnias o pueblos indígenas de Chile: Mapuche, Aimara, Rapa Nui, Atacameñas, Quechuas, Collas, Diaguita, Kawashkar y Yagán. El programa atenderá iniciativas de todos los pueblos mencionados y, en todo caso, a cualquier pueblo indígena de acuerdo a la definición prevista en la Política Operativa Sobre Pueblos Indígenas del Banco. Aunque se espera que la mayoría de las mismas sean rurales, el programa también apoyará iniciativas urbanas.

otras agencias de fomento chilenas para la implementación exitosa de programas e instrumentos de desarrollo productivo con pertinencia indígena. En particular financiará estudios técnicos y consultorías para: (i) sistematizar las lecciones aprendidas de los proyectos financiados por el programa; (ii) mejorar las capacidades de los profesionales de CORFO para la implementación de proyectos de desarrollo productivo; (iii) mejorar los procesos de gestión interna de proyectos en función de las mejores prácticas internacionales; (iv) fortalecimiento de las capacidades institucionales para el diseño de instrumentos novedosos y evaluación de impacto; y (v) difusión y colaboración con otros estamentos públicos para una adecuada coordinación y evaluación de las iniciativas apoyadas por el programa.

### **C. Alineación con los objetivos de desarrollo de la estrategia de País**

- 2.10 La operación se alinea a los objetivos de la Estrategia de País con Chile 2014-2018 (GN-2785), específicamente en el desarrollo productivo con énfasis en las áreas prioritarias de competitividad, innovación y energía. Se vincula con el área transversal del desarrollo de los pueblos indígenas a través del apoyo a las empresas indígenas, como también con el área transversal de igualdad de género y diversidad. El programa contribuirá a las prioridades del Informe sobre el Noveno Aumento General de Recursos del Banco Interamericano de Desarrollo (GCI-9) (AB-2764) de reducción de la pobreza y promoción de la equidad a través del aumento del ingreso de los pueblos indígenas y de adaptación al cambio climático mediante el apoyo a iniciativas de ERNC. También contribuirá a la meta regional de desarrollo de firmas financiadas a través de bancos y al producto micro, pequeñas y medianas empresas financiadas. Adicionalmente, el proyecto es consistente con el Documento de Marco Sectorial de Género y Diversidad (GN-2800), que enfatiza la importancia de la participación en la fuerza laboral y emprendimiento de la mujer, pueblos indígenas y afro descendientes. Finalmente, se alinea con el Documento de Marco Sectorial de Respaldo para PYME y Acceso y Supervisión Financieros (GN-2768).

### **III. ASPECTOS TÉCNICOS Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR**

- 3.1 CORFO será el ejecutor del préstamo y utilizará su estructura organizativa y un equipo técnico especializado para la ejecución del programa.
- 3.2 Como parte de la preparación del presente proyecto y de otras iniciativas orientadas a los pueblos indígenas en Chile, el Banco está realizando una serie de estudios y consultoría en las siguientes áreas: identificación y análisis de emprendimientos indígenas, elaboración de planes de negocios y modelos de gobernanza, elaboración de protocolos para análisis y apoyo de emprendimientos indígenas y procesos de consulta. A partir de estos trabajos ya se cuenta con una importante base de información sobre emprendimientos indígenas en los sectores forestal, energías renovables, turismo y agroindustria y sobre autoridades e instituciones vinculadas al sector (consejos territoriales, consejos de *longkos*, cooperativas, etc.). Estos materiales serán complementados con un análisis económico, estudios específicos para emprendimientos de energía, diseños técnicos y estudios de pluralismo jurídico.

- 3.3 Otras operaciones del Banco en preparación están relacionadas con la presente operación: un préstamo a CORFO para el financiamiento a la MIPYME por US\$120 millones (CH-L1098) y un préstamo de políticas para mejorar el acceso de los pueblos indígenas a servicios públicos (CH-L1089).

#### **IV. RIESGOS AMBIENTALES Y ASPECTOS FIDUCIARIOS**

- 4.1 Los recursos de este préstamo se utilizarán para brindar financiamiento a emprendimientos y empresas y para contratar consultorías y tendrán un efecto directo positivo en los aspectos ambientales o y sociales. La operación ha sido clasificada como categoría C, de acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703). Asimismo, la operación cumplirá con los requisitos que la política indígena (OP-765) plantea en cuanto a desarrollo con identidad.
- 4.2 Hay un riesgo que la demanda de financiamiento esperada por el programa se vea afectada por una desaceleración de la economía mayor que la actual y por dificultades organizativas de los pueblos indígenas. Este segundo aspecto, también puede afectar la implementación de los proyectos financiados. Sin embargo, el Banco Central estima que la economía tendrá un comportamiento positivo en los próximos años y se prevé que las actividades de asistencia técnica previstas en el primer componente del programa mitigarán los problemas de organización.

#### **V. RECURSOS Y CRONOGRAMA DE PREPARACIÓN**

- 5.1 Se prevé la distribución de la Propuesta para el Desarrollo de la Operación (POD) al Comité de Revisión de Calidad y Riesgo (QRR) el 8 de febrero de 2016, la aprobación del Borrador de Propuesta de Préstamo por el Comité de Políticas Operativas (OPC) el 13 de abril de 2016, y la aprobación de la Propuesta de Préstamo por el Directorio el 25 de mayo de 2016. Para el diseño de la operación se requerirá recursos del presupuesto transaccional por un total de US\$108.000.

CONFIDENCIAL

<sup>1</sup> La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a "Información Deliberativa" contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la "Política de Acceso al Información" del Banco (Documento GN-1831-28).



## SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT

PROJECT DETAILS	
IDB Sector	PRIVATE FIRMS AND SME DEVELOPMENT-ENTERPRISE DEVELOPMENT, CLUSTERS AND INNOVATION
Type of Operation	Investment Loan
Additional Operation Details	
Investment Checklist	Generic Checklist
Team Leader	Angelelli, Pablo Javier (PabloAn@IADB.ORG)
Project Title	Indigenous Entrepreneurship Support Program
Project Number	CH-L1105
Safeguard Screening Assessor(s)	Rizo Samayoa, Mariela (marielar@IADB.ORG)
Assessment Date	2015-10-26

SAFEGUARD POLICY FILTER RESULTS		
Type of Operation	Loan Operation	
Safeguard Policy Items Identified (Yes)	Is this project specifically designed to address indigenous peoples issues?	(B.01) Indigenous People Policy– OP-765
	Does this project offer opportunities for indigenous peoples through its project components?	(B.01) Indigenous People Policy– OP-765
	Type of operation for which disaster risk is most likely to be low .	(B.01) Disaster Risk Management Policy– OP-704
	The Bank will make available to the public the relevant Project documents.	(B.01) Access to Information Policy– OP-102
	The operation is in compliance with environmental, specific women's rights, gender, and indigenous laws and regulations of the country where the operation is being implemented (including national obligations established under ratified Multilateral Environmental Agreements).	(B.02)
	The operation (including associated facilities) is screened and classified according to their potential environmental impacts.	(B.03)
	The Bank will monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.	(B.07)

	Suitable safeguard provisions for procurement of goods and services in Bank financed projects may be incorporated into project-specific loan agreements, operating regulations and bidding documents, as appropriate, to ensure environmentally responsible procurement.	(B.17)
<b>Potential Safeguard Policy Items(?)</b>	No potential issues identified	
<b>Recommended Action:</b>	Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.	
<b>Additional Comments:</b>		

### ASSESSOR DETAILS

<b>Name of person who completed screening:</b>	Rizo Samayoa, Mariela (marielar@IADB.ORG)
<b>Title:</b>	
<b>Date:</b>	2015-10-26

### COMMENTS

No Comments



## SAFEGUARD SCREENING FORM

PROJECT DETAILS	
IDB Sector	PRIVATE FIRMS AND SME DEVELOPMENT-ENTERPRISE DEVELOPMENT, CLUSTERS AND INNOVATION
Type of Operation	Investment Loan
Additional Operation Details	
Country	CHILE
Project Status	
Investment Checklist	Generic Checklist
Team Leader	Angelelli, Pablo Javier (PabloAn@IADB.ORG)
Project Title	Indigenous Entrepreneurship Support Program
Project Number	CH-L1105
Safeguard Screening Assessor(s)	Rizo Samayoa, Mariela (marielar@IADB.ORG)
Assessment Date	2015-10-26

PROJECT CLASSIFICATION SUMMARY		
Project Category: C	Override Rating:	Override Justification:
		Comments:
Conditions/ Recommendations	<ul style="list-style-type: none"> <li>  No environmental assessment studies or consultations are required for Category "C" operations.</li> <li>  Some Category "C" operations may require specific safeguard or monitoring requirements (Policy Directive B.3).Where relevant, these operations will establish safeguard, or monitoring requirements to address environmental and other risks (social, disaster, cultural, health and safety etc.).</li> <li>  The Project Team must send the PP (or equivalent) containing the Environmental and Social Strategy (the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3) as well as the Safeguard Policy Filter and Safeguard Screening Form Reports.</li> </ul>	

SUMMARY OF IMPACTS/RISKS AND POTENTIAL SOLUTIONS	
Identified Impacts/Risks	Potential Solutions

DISASTER RISK SUMMARY	
Disaster Risk Category: Low	
Disaster/	No specific disaster risk management measures are required.

Recommendations

**ASSESSOR DETAILS**

Name of person who completed screening:	Rizo Samayoa, Mariela (marielar@IADB.ORG)
Title:	
Date:	2015-10-26

**COMMENTS**

No Comments

## **ESTRATEGIA DE SALVAGUARDIAS AMBIENTAL Y SOCIAL**

El objetivo general del programa es contribuir al aumento del ingreso económico de los pueblos indígenas a través del desarrollo de un mecanismo innovador de apoyo a iniciativas empresariales, económica y socioculturalmente sustentables. Los objetivos específicos son: (i) mejorar las capacidades de los pueblos originarios para obtener la viabilidad técnica y socio cultural de sus iniciativas de negocios; (ii) mejorar el acceso a financiamiento adecuado para emprendimientos indígenas sustentables; y (iii) mejorar las capacidades institucionales de CORFO y otros organismos públicos relacionados para la ejecución del programa.

De acuerdo a la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703), la operación pertenece a la categoría “C”, que no requiere consultas o estudios de impacto ambiental. Asimismo, la operación cumplirá con los requisitos que la política indígena (OP-765) plantea en cuanto a desarrollo con identidad. En particular, para la identificación y evaluación de los proyectos a ser financiados por el programa se utilizará un protocolo para validar los siguientes principios: (i) el consentimiento libre, previo e informado de los pueblos indígenas que proponen cada proyecto; (ii) la viabilidad económica de largo plazo de cada proyecto; (iii) que el proyecto no afecte negativamente la sustentabilidad del territorio, ni la capacidad de largo plazo de mantener las condiciones de vida de sus habitantes; (iv) que cada proyecto cuenta con el apoyo explícito de las autoridades tradicionales de las comunidades; (v) que cada proyecto cuenta con un análisis de riesgos y un plan de mitigación; y (vi) que en el caso de involucramiento de socios no indígenas en el proyecto, todos los acuerdos alcanzados son válidos ante el derecho consuetudinario indígena y la ley chilena.

### ÍNDICE DE TRABAJO SECTORIAL TERMINADO Y PROPUESTO

Estudios	Descripción	Fechas estimadas	Referencias y enlaces a archivos técnicos
<b>Lógica vertical del programa</b>	<b>Diagrama que describe el problema que será resuelto a través del programa.</b>	<b>Octubre 2015</b>	<a href="#">Lógica Vertical</a>
Con contratos vigentes			
Diseño de modelos de apoyo al empresariado indígena en los sectores forestal, de energía, de lechería y de otras actividades agropecuarias.	Planes de negocios, estructuración financiera y protocolo técnico-financiero para proyectos empresariales indígenas. Consultores Aldo Cerda y José Pablo Undurraga.	Noviembre 2015 (deben continuar el 2016)	En proceso
Cconsultoría para la formulación de planes de negocio y estructuración de mecanismos financieros.	Diseño de gobernanza económica, aspectos innovadores y protocolo socio-cultural técnico-financiero, para proyectos empresariales indígenas, que serán incluidos en los pilotos del IFI/CORFO. Consultor Luis Gerardo Heredia.	Enero 2016 (debe continuar 2016)	En proceso
Experto en relacionamiento comunitario indígena	Análisis y apoyo en facilitación intercultural y protocolo socio-cultural en cada uno de los proyectos analizados para el IFI/CORF (consentimiento previo libre e informado). Consultor Raúl Rupailaf.	Enero 2016 (debe continuar 2016)	En proceso
Consulta con autoridades tradicionales de la comuna de galvarino, región de la Araucanía	Consulta con autoridades y líderes territoriales tradicionales, para gestión social del proyecto piloto AEMCOOP. Contratación a AEMCOOP	Enero 2016	En proceso
Experto en servicios forestales para el modelaje de un plan de negocios culturalmente apropiado a AEMCOOP	Diseño de Plan de negocios para piloto de servicios forestales y biomasa para piloto AEMCOOP. Consultor Eduardo González	Enero 2016	En proceso

Estudios	Descripción	Fechas estimadas	Referencias y enlaces a archivos técnicos
Monitoreo y gestión de la cooperación técnica ch-t1149, "modelos de infraestructura en territorios indígenas con inclusión social y pertinencia cultural". Estudio de elementos socioculturales en cada proyecto del portafolio IFI/CORFO.	Elaboración de protocolo socio-cultural y sistematización de elementos territoriales en los pilotos seleccionados al IFI. Consultora: Alejandra Estay	Enero 2016 (Debe continuar 2016)	En proceso
Experto en proyectos de ERCN, proyecto eólico de Chiloé	Estudios socioculturales (relacionamiento comunitario) y de evacuación eléctrica, para prediseño proyecto de energía eólica, en Chiloé. Consultor: Pablo Mansilla.	Enero 2016	En proceso
Consulta con autoridades tradicionales indígenas de territorios seleccionados, de las regiones de la Araucanía, los ríos, los lagos incluyendo provincia de Chiloé	Asistencia técnica especializada para desarrollar y apoyar el proceso de consulta con autoridades tradicionales en territorios seleccionados y de interés para el IFI/CORFO. Sistematización de <i>longkos</i> y otras autoridades tradicionales, para facilitar el trabajo a desarrollar en materia de pluralismo jurídico. Consultores: DHAS.	Enero 2016	En proceso
Por contratar. en proceso			
Experto en servicios forestales para el modelaje de un plan de negocios culturalmente apropiado a proyecto en fondo Santa Rosa de Colpi	Diseño de Plan de negocios para piloto de servicios forestales y biomasa, proyecto piloto en Santa Rosa de Colpi. Consultores: GSS, liderados por Juan Escobar (en proceso de contratación)	Enero 2016	En proceso
Experto en proyectos de turismo comunitario indígena y normativa vigente, proyectos en Araucanía, Magallanes y otras iniciativas.	Diseño y modelaje de clúster de turismo comunitario, en territorio indígena para pilotos en las regiones de La Araucanía y Magallanes. Análisis de los reglamentos y normativas vigentes en Chile, para el turismo indígena. Estrategia de fortalecimiento del turismo comunitario indígena, desde una perspectiva formal y culturalmente apropiada. Consultora: Sabrina Bini.	Mayo 2016	En proceso

Estudios	Descripción	Fechas estimadas	Referencias y enlaces a archivos técnicos
Estudio de producción de energía. proyecto eólico de Chiloé	Estudio de producción de energía, en proyecto eólico de Chiloé. Consultor Pablo Mansilla, SIMPLEX (en análisis por parte del MinErgi)	-	En análisis
Análisis socioambientales y ecosistemicos. Proyectos de ERCN para tramitación en sistema de evaluación ambiental.	Estudios de temas críticos y análisis territorial socioambiental y ecosistémico en proyectos de ERNC. Proyecto Eólico Chiloé. Consultora: Paula del Buen.	Enero 2016	En proceso
Estudio de costo-beneficio del proyecto	Análisis de costo/beneficio de cada piloto considerado en el portafolio IFI/CORFO. Consultor a definir	-	A definir
Expertos en pluralismo jurídico indígena.	Análisis comparativo de la Ley Chile y el derecho propio o consuetudinario, a fin de generar contratos dobles en el marco del pluralismo jurídico. Consultores a definir, una vez que estén seleccionados los pilotos del IFI/CORFO.	Mayo 2016	A definir
Arquitecto especialista en valoración del paisaje cultural y territorios indígenas.	Diseños arquitectónicos para carpeta de proyectos IFI/CORFO. Consultor propuesto: Cazu Zegers	-	A definir
Especialista en temática indígena y de negocios pluriculturales.	Asesor y especialista Senior, en temática indígena. Consultor Carlos Perafan S.	2016	A definir.
Apoyo a procesos de consulta en pilotos para IFI.	Asistencia técnica especializada para llevar a cabo procesos de consulta indígena, en los pilotos del IFI/CORFO. A definir.	2016	A definir.
Consultorías científico técnicas especializadas, para los pilotos del portafolio IFI/CORFO.	Consultorías científico/técnicas especializadas para el apoyo a los pilotos del portafolio IFI/CORFO. A definir.	2016	A definir.



CONFIDENCIAL

<sup>1</sup> La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a "Información Deliberativa" contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la "Política de Acceso al Información" del Banco (Documento GN-1831-28).