

## PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

### SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Chile
2. **Nº Proyecto:** CH-S1004
3. **Nombre Proyecto:** Mejoramiento de la oferta crediticia para los pequeños agricultores de COOPEUMO.
4. **Agencia Ejecutora/Prestataria:** Cooperativa Campesina Intercomunal Peumo Ltda. (COOPEUMO)
5. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

6. **Montos de Financiamiento**

	<u>BID</u>	<u>Local</u>	<u>Total</u>
Financiamiento Reembolsable:	US\$600.000	US\$320.000	US\$920.000
Cooperación Técnica :	US\$250.000	US\$168.910	US\$415.910
Total:	US\$850.000	US\$488.910	US\$1.338.910

7. **Objetivo y propósito del proyecto:**

El impacto esperado del proyecto es contribuir al incremento de los ingresos agrícolas de los pequeños productores y socios de COOPEUMO. El resultado del proyecto es que los pequeños productores accedan a financiamiento de mediano plazo para la adquisición de insumos y activos productivos que ayuden a elevar su productividad.

El proyecto permitirá a COOPEUMO lograr el descongelamiento de su programa de crédito productivo y asistencia técnica en campo, mediante la colocación de recursos de mediano plazo, el fortalecimiento de su área de crédito y otras actividades que contribuirán a mejorar su productividad y la de sus socios productores.

8. **Componentes del proyecto:**

- ***Financiamiento Reembolsable***

El Componente de Financiamiento Reembolsable estaría destinado a financiar una ampliación de la cartera de crédito de mediano plazo de COOPEUMO, para que pueda incrementar el volumen de préstamos a sus socios que les permitan mejorar la productividad de sus cultivos así como para incentivar la entrada de nuevos socios a la Cooperativa, a través del crédito. Aunque el crédito de mediano plazo es para todos los socios de la Cooperativa sin importar su cultivo, el proyecto dará un énfasis en apoyar a la Cooperativa en su estrategia de diversificación con rubros no tradicionales como la miel y la ciruela.

En total, COOPEUMO contará con US\$920 mil para estos fines: US\$600.000 de recursos del PES, y US\$320.000 de recursos de contraparte de su fondo rotatorio y se encuentra en

proceso de análisis para acceder a financiamiento adicional de CORFO e INDAP. recursos del PES serán colocados en préstamos en moneda local del equivalente de entre US\$1.000 y US\$15.000 a los socios de COOPEUMO que soliciten créditos de mediano plazo y buscarán apoyar en parte los rubros de la miel y la ciruela. Los recursos de contraparte serán colocados en préstamos de montos similares, también en moneda local, para préstamos de mediano plazo con el mismo fin que los recursos del PES y adicionalmente serán usados de ser solicitados por otros socios con el fin de financiar, entre otros, insumos para nuevas plantaciones, ampliación de plantaciones, vivienda, etc. de los socios de COOPEUMO.

- ***Cooperación Técnica no Reembolsable***

Mediante el **Componente de Cooperación Técnica**, COOPEUMO realizará varias actividades (algunas por medio de la contratación de consultorías) para: (i) fortalecer las capacidades post-cosecha y calidad de la producción para la exportación, mediante un acompañamiento de terreno en todas las etapas de cultivo y también durante la comercialización; (ii) mejorar la gestión de manejo crediticio y robustecer su equipo de técnicos de campo que también apoyarán en la colocación, utilización y cobranza de los créditos otorgados del proyecto, y (iii) diseminar sus actividades tanto a nivel local con sus socios y potenciales socios, a nivel nacional con potenciales compradores y, a nivel internacional con los productos de exportación. Este componente también financiará actividades para contar con una nueva capacidad instalada para monitorear los resultados e impactos de su actividad, así como las actividades relacionadas con la coordinación y el seguimiento del proyecto, incluyendo las evaluaciones y auditorías del mismo.

Los recursos se utilizarán principalmente para: (a) la contratación de un técnico y agricultor para la capacitación del manejo post-cosecha; (b) equipamiento del laboratorio de control de calidad; (c) la contratación de una consultoría de control de calidad; (d) las actividades relacionadas con la trazabilidad de la ciruela; (e) la contratación de la consultora para diseñar un empaque para la exportación; (f) una consultoría para llevar a cabo un estudio de un nuevo producto de ciruela, miel y trigo (valor agregado); (g) una consultoría en la gestión de crédito; contratación de profesional de apoyo en el área de crédito y cobranza y mejoramiento del módulo de cobranza; (h) capacitaciones sobre asociatividad; (i) mejoramiento de la plataforma web para socios; (j) apoyo en las giras comerciales de prospección de mercado y preparación de materiales para diseminación; (k) un coordinador técnico de campo; (l) asistencia técnica para la preparación de la línea de base, el monitoreo, mediciones de resultados e impacto del proyecto y el desarrollo de capacidades de monitoreo y seguimiento en COOPEUMO; y (m) las evaluaciones y auditorías del proyecto.

## **9. Beneficiarios del proyecto:**

El proyecto busca mejorar los ingresos de por lo menos 250 pequeños productores, de bajos ingresos, socios de COOPEUMO, en la Región de O'Higgins a través de incrementar su productividad agrícola. El aumento de la productividad se logrará en parte gracias al acceso al financiamiento de enlace así como al apoyo que recibirán con el programa de asistencia técnica en terreno y comercial.

Los socios de COOPEUMO son agricultores que dependen de la agricultura como su principal fuente de ingresos. El 80% viven en zonas rurales y son asignatarios de la reforma agraria o de la reforma de la Iglesia en la década de los 60, teniendo en promedio 6 hectáreas de tierra. La mayoría no cuenta con alcantarillado y tienen sistema de pozo, sin

embargo, cuentan con energía e internet gracias al servicio que presta la Cooperativa. De los 357 cooperados, 11% son mujeres y el promedio de integrantes por familia es de 6 personas. 70% de los socios de COOPEUMO, corresponden a agricultores que tienen explotaciones agrícolas de menos de 12 hectáreas de riego básico, es decir, pertenecen a la AFC y cuentan con COOPEUMO como soporte principal en su operación anual. Un porcentaje cercano al 30%, corresponde a agricultores medianos, principalmente arrendatarios, que también provienen del sector de la agricultura familiar y que cuentan con explotaciones de hasta 30 hectáreas en promedio, con alguna excepción que supera dicha cifra. Históricamente, la orientación productiva de los socios de COOPEUMO ha sido el abastecimiento del mercado interno y de manera incipiente, desde el año 2011 ha iniciado el desarrollo de actividad de exportación de ciruelas deshidratadas y miel. Estas no se gestionan de manera directa sino a través de empresas exportadoras o intermediarios, limitando las posibilidades de los agricultores socios de capturar todo el valor agregado. De manera piloto y a muy baja escala, COOPEUMO ha exportado directamente, pero hasta la fecha no ha sido capaz de consolidar la exportación como línea de negocio.

#### **10. Resultados esperados y captura de beneficios:**

El beneficio directo de los recursos del Banco será capturado por aproximadamente 250 pequeños productores, de bajos ingresos, socios de COOPEUMO que tendrán acceso a: (i) crédito de inversión de mediano plazo, a tasas muy razonables, para mejorar la productividad de sus plantaciones y comercialización de sus productos; (ii) apoyo técnico especializado en el manejo integral de la miel y la ciruela con el fin de mejorar la calidad para la exportación; y (iii) un área de crédito de su cooperativa más eficiente y consolidado para atender sus necesidades de crédito. En términos de resultados e impactos cuantitativos, se prevé que: (i) los clientes que reciban crédito productivo incrementarán en un 20% sus ingresos netos provenientes la exportación (a los 36 meses); (ii) volúmenes exportados de miel y ciruelas aumentan de 21 mil kg de miel y 20 mil kg de ciruelas a 126 mil kg y 200 mil kg respectivamente en 36 meses; (iii) número de socios de COOPEUMO aumenta en 50 a los 36 meses; y (iv) el valor total de cartera activa del proyecto en crédito productivo de mediano aumentará en a US\$920 mil a los 36 meses, ampliado y consolidado su programa de crédito productivo como parte de la gama de servicios financieros que ofrece a sus socios. COOPEUMO habrá otorgado para entonces préstamos a al menos 250 socios productores, con una cartera en riesgo igual o menor al 7%, que genera ingresos suficientes para cubrir todos los gastos financieros y operativos del área de crédito. Esto le permitirá mantener y mejorar su posicionamiento como una de las cooperativas de pequeños productores más importantes de la zona en servicios financieros rurales. Adicionalmente, COOPEUMO contará con una capacidad fortalecida de brindar servicios financieros y técnicos a sus socios, y la capacidad instalada para realizar el monitoreo y medición de resultados de sus actividades en la economía de sus socios.